

Hi Wincon

你好文康

WINCON 文康律师事务所
WINCON LAW FIRM

2023



遇见你 乘风起

撰文 | 殷启峰

文康，一个温暖有力的名字
一年间，在临沂东营滨州德州落地
在文康做大做强做好的大路上
正好遇见你

在五十岁高龄时
转换执业平台，清零历史
需要信心和勇气
也是对文康的肯定和加持

在最美的青春年华
选择文康作为职业起点
是一种认可和传承
也是对法律梦想的执着与追寻

文康人才荟萃，大咖云集
以专业为本，创卓越品质
积累了丰厚的业绩，赢得了业界认可
包括全国文明单位，全国优秀所
以及 ALB、ENR、商法、钱伯斯

酒好也怕巷子深
我们需要低调地输出文康业绩
让社会认知认可文康
让文康走进用户的心里

在辽阔的市场上
各地办公室有深厚的影响力
与文康的专业支持链接
将产生化学反应，焕发魔力和魅力

文康走到各地市
不是争夺存量市场，而是构筑新的高地
文康是律界的鲶鱼，企业的参谋，政府的智囊
给用户信心和定力

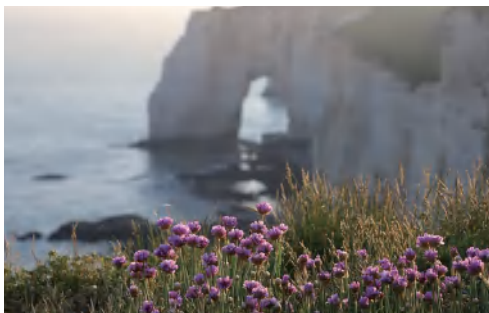
三年疫情，积累了很多任务
一朝解禁，各地拼抢战机
大家在对的时候相遇
这是文康的重要窗口期

人生的重要转折点寥寥无几
文康战友恰逢其时，当乘风而起
翻身越岭，开路架桥
“五洲震荡风雷激”

在双向奔赴的道路上
你走向我，我走向你
期待着你的脸上洋溢着成长的笑靥
没有岁月的影子

Contents

目录



第一乐章 1st Movement

咏叹调

追风赶月莫停留，平芜尽处是春山

感恩一路相伴 见证文康成长 04

福耀之行 08

山海有相逢 携手共筑梦 16

遇见文康，遇见更好的我们 21

“项目经理”赴任记 24

做一名有温度的律师 28

燃烧吧！滚烫的00后！ 30

四载同舟路 初心终不负 32



第二乐章 2nd Movement

欢乐颂

兴在趣方逸，欢馀情未终

文康辩论队问候在场各位 36

去到乌兰布统 38

赴美访学初印象 42

文康，与世界共同举杯 47

棒球球之爱 50



第三乐章 3rd Movement

沉思曲

隐入尘烟，慢煮生活，自有天地

山中日月长 52

三娃女律师，最美是中年 54

吾家有双小儿女 57

五四随想——是什么力量支撑着你？ 60

我们的两位超人爸爸：读万卷书与行万里路 63

士文化与律师精神 66

手执烟火以谋生，心怀善意以谋爱 68



第四乐章 4th Movement

生之歌

沐一身阳光，盈一袖清风，与文字轻舞。

妙语巧叙时序物候——文康人诠释二十四节气 70

漫拈集 92

文康人话年味 95

Appreciate the Companion and Witness the Growth

感恩一路相伴 见证文康成长



从文康会议中心远眺，秋天的大海多了温和沉郁，
阳光铺在海面，点缀着细碎的光影，包容万物生长。
二十八年前，从海天大酒店咖啡厅看到的大海，也是这番模样吧！



1995

那一年，张金海、张志国、殷启峰三位创始合伙人“海天三结义、一杯咖啡定终身”，为文康律师事务所成立写下了序幕。

时光如流水，多年以后，文康成了他们奋斗的脚步和岁月的见证，他们不离不弃的合作，不期然创造了律师界“中国合伙人”的“奇迹”。

回首往昔，创业初期的激情澎湃、展露头角时的意气风发、瓶颈阶段的苦苦探索、跻身头部时的自信满满，每一段历程历历在目，每每回忆都充满感动。文康的发展离不开每一位文康人持之以恒的奋斗，也离不开各级领导、各界朋友的关心与支持。

2022年10月26日下午，文康会议中心迎来了郑可悌、毛田林、王忠进、庞利海、胡世鉴、韩兰英、兰庆洲、张玉梅、孙芳龙等多位老朋友、老领导，文康高级合伙人张金海、张志国、殷启峰、孙德新、



1997

田刘柱、张建军、王济晓、田冰、苗增熙、袁柳等热情接待并座谈交流，表达了深深的感恩、感谢、感激之情。

“当年就看好你们，因为有事业感”

时隔多年，几位老领导、老朋友再次走进文康。他们与文康的关系追溯到28年前，可以说，他们见证了文康从呱呱落地到长大成人的全过程。

“时间再往前推，兰庆洲是我进入律师行业的领路人，韩兰英、张玉梅等则见证了我作为律师的一路成长。”张金海话里满是感恩。

直到今天，三位创始合伙人对初建所时的心情依然记忆犹新。几位老领导、老朋友的到来，让曾经的一幕幕又涌入眼前。

1995年3月29日，青岛市司法局发文批准文康（当时名为“阜康”）等5家律师事务所成立并报山东省司

法厅备案。4月24日，三位创始人一起来到位于江苏路的青岛市司法局律管处领取批准函。

张金海回忆，“当时毛处长一脸严肃地跟我们三人进行谈话，最后将批准函交给了我们。”

“严肃”是老领导留给三位创始合伙人的初印象。老领导毛田林说，当时司法局对每一位律所合伙人都要面对面“谈话”，才考虑是否批准律所成立。而文康三位合伙人给他留下了深刻的印象——事业感。

三位二十七八岁的小伙子，秉持最初法律人的梦想和激情，投身律所创业中来，或许当时谁也没想到文康二十多年后的样子，但做好律所是他们始终不渝的初心。

“1995年文康所成立，三个人传达出来的坚定就是对事业的追求，不仅仅是做律师赚钱，而是带着责任与使命感投身行业。”庞利海回忆，当时审核《合伙人协议》时就发现，文康在事务所留存比



1998



2000

例、业务管理、主任任期等方面的规定，已经考虑到了律所的未来发展规划。

正是当时一道道严把关的手续和老领导们严肃认真的谈话，让三位初出茅庐的创业者对办律所有了敬畏之心，在以后的执业过程中“战战兢兢、如履薄冰”。

文康成立后得到了各级领导的关心，市司法局领导们定期走进文康“开小灶”，将律师行业发展经验分享给初创期的文康。“当时郑局长一季度来文康举办一次座谈，为我们指引了前行的方向，因此我们常怀感恩之心。”张金海感慨，上次老领导们在文康相聚还是2018年文康培训学校开班仪式上，郑可梯在开班致辞中寄语青年律师，新时代律师要遵循职业道德，在学精、做精上下功夫，向专业化发展，做业务拔尖的律师。

如今，文康培训学校已开办至137期，一批批青年律师在这里学

习、成长、成才，文康也朝着老领导们期待的样子，一路披荆斩棘、做大做强。

“志同道合，是做大做强的柱石”

2022年文康会议中心启用以来，几位老领导、老朋友们还是第一次到访。大家一同参观了文化墙展示区、观看了品牌宣传片，文康二十多年的发展历史和成绩荣誉呈现在眼前。

在文康发展座谈会上，张志国从“数字文康、创新文康、奉献文康、品牌文康”方面介绍了文康近几年的发展现状。文康在发展过程中不断创新决策机制，加强品牌建设，创新发展模式，如今已拥有十五家办公室，三百余名专业律师，业务创收超两亿元，获得行业认可和社会口碑，继“全国优秀律师事务所”之后又荣获“全国文明单位”殊荣，为行业发展和经济社会

发展贡献文康力量。

殷启峰则从“五讲、四美、三热爱”角度对文康文化进行了总结：文康“讲政治，讲专业，讲人文，讲合作，讲感恩”，服务中心大局工作，坚持专业立所，打造富有人文气息的律所，以利他精神坚持合作；追求“律师个体美、团队律所美、行业发展美、社会形象美”，做好专业、带好团队，助力行业发展，做党和人民满意的好律师；秉持“热爱职业、热爱生活、热爱生命”的态度。

孙德新、田刘柱等老文康人讲述了自己与文康共同成长的收获与感悟，壮大发展中的文康正在积极承担更多责任，为更多优秀律师搭建更好的执业平台。

听完汇报，看到文康近几年取得的发展成绩，老领导、老朋友们深感欣慰，并表达了对文康继续做大做强做好的期待。

韩兰英对三位创始合伙人二十



2018

七年不离不弃的合伙精神表示赞扬，兰庆洲、张玉梅赞赏文康人始终坚守法律人的情怀，文康取得的成绩与文康人志同道合做大事业的理想追求有很大渊源。

毛田林、王忠进、庞利海等则肯定了文康对政治建设和文化建设的重视，坚持知识强所、管理强所、人才强所，为文康长远发展奠定了基础。

郑可悌为文康一路走来取得的成绩感到高兴，他希望文康继续做强品牌，在更多平台发出文康声音，为青岛律师行业发展做出更大贡献。

“感恩回馈，做强文康品牌”

“认真做，踏实干。”听到老领导、老朋友的认可与鼓励，在座的文康高级合伙人表示，将一如既往地做好文康品牌，不负期待。

凝心聚力，乘势发展。两年



2022

前，文康提出了2025发展规划，到2025年，文康要达到“千人百将十亿”目标，从区域头部律所成长为中国知名大所，继续建设强大总部，进一步完善省内布局；依托北京布局全国一线城市和区域性中心城市；涉外板块重点经营东亚、东南亚和澳大利亚。

目标高远，秉持合作初心，携手奋进，方能行稳致远。

在文康2025规划指引下，去年以来，日照、莱西、临沂、东营、德州、滨州等多地多家律师事务所加盟，文康品牌影响力日益彰显，今年将有近两百位新战友加盟，年底人员规模将突破五百人，离战略目标的实现越来越近。

不忘初心、牢记使命，文康还将继续热心社会公益事业、积极履职尽责、参与志愿服务等，发挥文康公益慈善基金会、文康培训学校、文康政策研究中心等平台的作用，感恩回馈社会。

相信有老领导、老朋友们的大力支持与关心关注，文康将会在做大做强之路上步伐更加坚定。

退休后的老领导们早已收敛了“严肃”气质，爱好书法的毛田林送给文康八个字——励治、笃行、奋发、达志。

郑可悌在最后作总结发言时表示，他曾见证了很多青岛律所的成立、发展，文康所坚持将本土品牌做大做强，当初三位创始人在筹备创办律所时就保证过：一定要把文康做成一面争光的旗帜。二十八年过去了，文康做到了！文康在人员规模、人才储备、区域布局等各方面取得了骄人成绩，已发展成为跻身行业头部的青岛本土品牌。期待文康人继续坚定前行，不断总结，加强宣传，将文康发展成为在全国具有影响力的知名品牌。

The Trip To Fuyao

福耀之行

撰文 | 汪啸 张志国 柴恩旺



2022年，文康与福耀科技大学（筹）签定常年法律顾问，由文康西海岸团队牵头，张志国主任带队，汪啸、柴恩旺、元伟娜组成法律顾问小组，组团前往福建，拜会福耀科技大学发起人、福耀集团创始人、董事长曹德旺先生。

这是一场难忘的福耀之行，每个人所见所闻所感，从成功企业家、慈善家身上收获了感动与力量，为未来前行路上积蓄能量。

一场清心之旅

| 汪啸

自从团队有幸与福耀科技大学（筹）签定常年法律顾问开始，去拜会曹德旺先生，就被列入团队的日程，也是我们满心期待的一个行程。

读曹德旺先生《心若菩提》一书，每看一遍总是有不同的感悟，老先生一路走来的风雨历程以及在创业过程中经历的诸多机遇和挑战，给予我们太多的启发和思考，因此对当面拜访老先生有了更多的期待。

行程终于确定在2022年10月28日，然而快要出发的时候，福州出现了疫情，且形势比较严峻，是按照原计划行程，还是更改行程？实在是拿不准，最后还是张志国主任拍板决定：只要航班不取消，我们的行程就不变。就这样，我们怀着一颗忐忑不安又迫切的心情如期出发了。所幸，一路顺利到达福州。



一场不同寻常的饕餮盛宴

10月28日晚上6点，我们一行如约来到了曹老先生家里。曹老先生很和蔼，握手寒暄落座后，曹老先生就我们反馈的关于学校交流中心项目合作合同修改建议，谈了他的意见，并详谈了项目的背景及打算，此时我们才得知，曹老先生对我们反馈的修改意见很重视，在我们到来之前就带着项目组人员一条一条进行研究讨论，还亲笔给张志国主任写了回复意见，阐述了交流

中心项目的特殊性和他选择合作方式的考虑，曹老先生对工作的这种严谨务实的作风，在本次工作接触中真切地感受到了。

记得在《心若菩提》中，曹老先生讲过：“领导不能做甩手掌柜，至少要做60%的工作，剩下的40%的工作也要指导部下去完成，要参与其中。”

他曾讲述过降低玻璃单耗的事。当时为了提升每平方米夹层玻璃单耗，曹老先生经过深入研究，提出从3m²降到2.26m²的建议方案，

当时的夹层车间主任对曹老先生的建议方案直喊：“绝对不可能！要是谁可以用2.86 m²做出1 m²的玻璃，我就不姓刘，来砍我的头就好了。”面对科班出身的车间主任的断言，曹老先生没有放弃，他自己编制生产作业指导书，设计产品质量统计表，让一位脚踏实地的副总蹲在车间按照作业指导书指导每个工序的员工，最终，实现了1平方米的夹层玻璃单耗达到了2.3 m²的目标，后来又达到了2.16 m²，超过了当时世界上最好的生产水平。正是曹老先生这种务实的工作作风，让不可能变成可能。

曹老先生详细阐述了福耀科技大学学术交流中心项目的运作思路，他说，一个大学的交流中心往往都是学校的负担，他要将这个“负担”变成这个学校可“创收”的点。至此，我们也彻悟了其中有些合作条款的缘由，明白了他为何对这份合同如此重视，逐个条款去研究讨论了。

随后，曹老先生又给我们讲述了他斥巨资筹建福耀科技大学的初衷及愿景。按照曹老先生的规划，福耀科技大学将着力为中国工业企业发展培养专门的应用型管理人才，比肩清北，定位于建设新型应用研究型高水平大学，实行双导师制，即理论导师

和实践导师，学生毕业后，就可直接上岗，成为工程师、部门负责人。学生在校期间，没有寒暑假，本科的学生要求用4年的时间读6年的书……这些对未来的构想，让我们充满了无限的期待和憧憬。

简短聊天后，曹老先生陪我们在家里共进晚餐，就餐期间，曹老先生又畅聊了办企业的理念以及对未来经济形势的展望和研判。整个晚宴都是在非常宽松温暖柔和的气氛中进行，这真是人生中难得的盛宴啊，让我们有机会感悟和体会曹老先生的睿智和智慧，大有“听君一席话，胜读十年书”的畅快淋漓之感。

晚餐过后，曹老先生给我们带来的《心如菩提》书签名，并一一合影，老先生的平易近人大大超出了我们之前的种种预期，就像邻家大叔那样和蔼可亲，甚至让我都不敢相信，这就是我们久仰的创造了无数商业企业奇迹的玻璃大王；也让我难以相信，身边这位精神矍铄看似很平凡的老先生就是享誉中外的首善慈善家。伟大出自平凡、平凡造就伟大，这大概就是老先生一向做人做事的格调。

感谢曹老先生，让我品尝到了人生最值得的一顿饕餮盛宴，营养的将是往后的余生。

初见福耀科技大学

第二天吃完早饭，我们就去了福耀科技大学（筹）工地现场，福耀科技大学筹建办公室负责人宋姬芳主任、福耀科技大学工地现场负责人刘老师和肖总工程师早早在工地门口等候，一下车就感受到了工地上热火朝天的氛围，尽管福州有疫情，但工地现场建设依然紧张有序地进行，塔吊林立，各种施工车辆往来穿梭，整个工地现场繁忙、紧张、有序。

刘老师带领我们来到了福州科技大学的规划展示牌前，肖总工程师详细介绍了福耀科技大学的规划蓝图，福耀科技大学位于福州高新区南屿洲岛，所在的原来村庄文化底蕴深厚，据说历史上该地走出来多名进士，大理学家朱熹还曾隐居于此，工地内还有一座占地面积约2500平方米建于民国初年的黄云涛厝，是中西结合的近现代木结构民居建筑典型实例，目前已作为文物原地保留。福耀科技大学四周环水，背靠旗山，占地面积1286亩，总建筑面积70万平方米，总投资100亿，从大门进来，规划的是一条贯穿南北的中轴线，在中轴线靠北端，将建设学校的标志性建筑图书馆，两边分别布局博物馆、明德堂（礼堂、综合行政办公楼）、公共教学

楼、公共实验楼、经管学院、材料学院、仪器科学学院、工程实训中心、机械学院、环境学院、计算与信息中心、国际交流中心、教师学生公寓等。

参观完学校规划展示图后，我们环着工地走了一圈，明德楼和交流中心已经封顶，初步轮廓已经显现，其他建筑单体或是在挖地基、或是已经出了地面1-2层，从2022年5月14日奠基起，工程进度可谓是神速。据工地现场负责人讲，曹老先生每周会亲临工地现场六七次，让我内心非常震撼，一方面，再一次领略了老先生做工作必须要沉到底的工作作风，另一方面也深为老先生这种敬业执着的精神所感动，70多岁的老人了，还如此勤奋，我们还有什么理由去躺平呢。

刘老师跟我们讲述，曹老先生建设福耀科技大学，不是为了让中国多一所大学，而是要做一次探索和改革，将借鉴国际先进办学理念，实行错位办学，规划建成以大工科组团为核心、经济管理学科为辅助、其他人文社会科学等通识学科为支撑的学科体系，聚焦材料科学、精密仪器与装备、电子信息工程等制造业高端技术短板，培养具有国际化视野、创新精神及管理能力、家国情怀的高素质应用研究型大学。

实地参观后，我们被深深的感

染着，一方面对这所高标准建设的校园以及这所大学未来教育模式和理念的创新落地更加充满了期待，另一方面也被现场陪同我们的刘老师、肖总工程师等深深感动着，他们如数家珍的介绍以及满满的激情和豪迈，让我们感受到不一样的力量。我们从内心里更加坚定，一定要全力以赴，为这所肩负了特殊使命的大学做出我们的贡献。



探访曹老先生故里

参观完福耀科技大学工地现场，我们又参观了福耀集团，期间得到曹老先生指令，特意安排人员带我们去曹老先生故里高山镇参观老先生捐建的德旺中学，这也是我一直特别期待的行程安排。

这次来福州，我特别希望能去

老先生老家，实地看看老先生早年成长及艰苦创业的地方，没想到，老先生竟让我深藏在内心深处的愿望实现了。

从福耀集团所在的宏路镇到高山镇，大约需要将近40分钟的行程，路上经过了曹老先生四问石竹山的“石竹山”，在老先生四次人生最为关键何去何从的时候，他都会上这座山去抽签问卦，因此，我

对这座山也是充满了好奇，只可惜这次只能从山下匆匆而过。

一路上我都在回忆老先生在《心如菩提》书里描述的贫困童年以及后来艰辛创业的场景，想想当年老先生因“顽皮”被退学后回

家务农、捡柴挑水、放牛看书、去福清薛港农场数树坑、跟着父亲去经商等历程，内心总生出无限感慨，这些场景也许是那个年代大部分人的命运，而唯独曹老先生硬是走出了不一样的人生。

如今的高山镇已经不再是童年时的那个小镇了，比西部很多县城规模还要大。改革开放几十年，这里也发生了翻天覆地的变化，镇里

有不少高楼，附近的村庄也密集地建满了一栋一栋的四层小楼。据司机师傅讲，这里的老百姓大多都外出打工做生意挣钱，挣钱回来的第一件事就是要盖一座楼，不管居住不居住都要盖起来。这也许是当地人的传统观念吧，曹老先生当年也不例外，承包高山异形玻璃厂完成承包任务赚钱后，1983年就为家里盖了一栋楼。

来到老先生捐资2亿多元建设的福建师范大学附属福清德旺中学，学校校长林泳许、财务总监林秀红等领导热情接待了我们。这是一座从初中到高中的完全中学，有学生2700余人，由福清市人民政府、福建师范大学、河仁慈善基金会三方合作办学，采取“公办民助、董事会领导下的校长负责制”。学校占地147亩，按照省一级达标中学标准规划建设，设有行政、教学、生活、运动四个功能区，校容校貌整洁优美。在学校行政办公楼前，有一座高大的孔子雕像，行政办公楼上有学校的校训“崇德广智、明理践行”。据林泳许校长介绍，学校积极推行“外化于行（形）、固化于制、内化于心、深化于精”的教育理念，学校的教学水平逐年提升，尽管学校的生源大多都来自附近农村，基础比较薄弱，但每年的升学率接近甚至超越福建的很多重点中学。

学校全部采取寄宿制，曹老先生的初心是为了解决很多家长外出打工、学生没人照顾的问题，家长将学

生送到学校就能一心一意在外挣钱了。学校给予学生很多福利，免收学生住宿费用，贫困学生每月还给发放几百元的生活补助，让孩子们在学校衣食无忧、安心学习，对学习成绩优异的学生还提供不菲的奖学金。想想在这里上学的孩子，该是何等的幸福，曹老先生的善不仅仅体现在捐资建学，还内化在学校管理的方方面面，惠及数千个家庭。

在紧邻学校的东边，曹老先生捐资2亿多重建了佛教寺院崇恩禅寺和道观香灯寺，规模宏大。一併排布局着德旺中学、崇恩禅寺、香灯寺，大概分别代表着曹老先生心中的中国“儒、释、道”的传统文化吧。

曹老先生曾说：“慈善的目的就是学会做人，把自己修的自尊、自重、自爱、自律。中国三教，道教研究人的自然和谐；儒家研究人与治人；佛家研究就是我与社会，倡导灭掉我，这与儒家的克己复礼有些相通”。

告别高山镇前往机场的路上，我似乎悟到了曹老先生做人做事的发心，做人要有大智慧、做人要心存善念，而深思这智慧和善念的背后，是曹老先生用自身的实践和修为去对中国“儒、释、道”传统文化的诠释和发扬。

疾速行使的车窗外，群山连绵，看着一晃而过的山山水水，我也仿佛看见了当年曹老先生往返福州与高山镇贩卖烟丝的身影，在崎岖狭

窄的山路上，骑着自行车拖着30多斤烟丝，汗流浹背……

回想这些画面，人生真的没有随随便便的成功，曹老先生能在这里实现了从0到1，是有其独特的成功密码，这密码需要我们用心去体悟和探索。

想起老先生在《心若菩提》封底页上写的一段话：“人生如戏，戏如人生。我用40年时间创业，白手起家，从零开始，创建了一家深具影响力的制造业跨国集团并誉满全球。究其原因，唯有一条哲理：两句话组成，一曰，入戏；二曰，入角。入戏者，依愿也；入角者，靠信也”。

这一场旅行，于自己而言，是从内而外的一场洗礼。

曹德旺的智慧与善念

| 张志国

“张志国先生，紧密合作，友谊永存。”拜见曹德旺先生时，他在《菩提之心》一书的扉页上给我签了名，我如获至宝。这本书已读了两遍，经常边读边思考，为什么他成为了世界玻璃大王，创造出惊人的财富？为什么他捐资数百亿，非首富却成了中国的首善？

此次来到福州，在聆听他的教诲、品读书中的经历后，我理解，是智慧与善念的加持，让他有了非凡的成就。

做事要有大智慧——

世上聪明人很多，但担得起智慧二字的人并不多，他毫无疑问应是其中之一。他的智慧体现在很多事情上，比如他对待按照“潜规则”以明显低于成本价拿下土方合同后，还想靠贿赂变更合同获取利益的“闽侯人”，凭借合同担保条款逼迫其赔本赶工并认栽，完工后并没有再难为他，而是在警告过后

仍以略高于成本价付款给“闽侯人”，这种以德报怨的宽容之举让“闽侯人”从此跟定了他。

对待“闽侯人”，聪明人或许止于让对方认栽，自己赚个大便宜，曹老先生不但能放人一马，还能从此事件总结出经商之道。他总是叮嘱同事们，签订合同时要时刻牢

记：双方是平等的，要相互尊重，真诚合作，充分尊重对方的劳动。或许正是福耀这一不成文的规矩，赢得了福耀供应商的信任。大大小小的供应商在跟福耀合作后，都感受到了这份真诚：能赚到钱，且付款及时。这就是智慧了。

还有一事也让我印象深刻。



曹德旺先生亲自设计的福耀科技大学校徽，源自《散氏盘》铭文中的“心”字，正如曹德旺先生说过的一句话：“人做事要用心做，你有多少心，就会有多少成就！”。



1997年亚洲金融危机导致印尼盾崩盘，很多印尼企业破产，福耀集团的供应商生产浮法玻璃的印尼日资企业ASAHI产品积压，公司面临倒闭，日企总经理赶到福州拜访曹德旺先生。曹德旺先生不仅没有借机压价赚取唾手可得的高利润，反而按照中国市场价格加大订单，以每月一船的量收购印尼日企积压的玻璃，这让来求助的日企总经理万分感激。

面对采购部经理的不解，曹德旺先生解释道：“产业链的上下游企业是买卖关系、各有分工，但绝不是各自孤立存在的。福耀公司要健康发展，不仅我们产品客户端用户要繁荣，产品供应端也要发达。”

金融危机过后，浮法玻璃供不应求，一天一个价，而ASAHI公司仍以每月一船的货准时发运，绝口不提涨价，直到一年后价格几近翻番，才不好意思地提出调价请求。这就是供应商身处危难之际曹德旺先生慷慨施以援手的回报，这也是对曹德旺先生商业智慧的回报。

做人要心存善念——

至于善念，几乎是曹德旺先生与生俱来的德行。当年他在大洋农场工作时，盛夏时节因不忍酷晒之人猛喝生水致病，把自己泡好的凉茶赠予路人，更为饥肠辘辘的路人提供餐食。正是他的善心让他结交下人生中的第一个好兄弟。

这次福州之行，从市中心的福州市图书馆，到福清市高山镇古圣先贤的道场，目光所及，皆为老先生的善念所在。

当我们一行人在高山镇坐上村参观曹老先生捐资两亿多兴建的福建师范大学附属福清德旺中学时，备受感动。据林泳许校长介绍，2700多名住校学生，因很多家长在外打工，学校不仅免收学生住宿费用，还为生活困难的学生提供餐费补助，让孩子们食住无忧。何止于此，从福建师范大学附中聘请来的校长已经带出一大批福州市级骨干教师，不断提升的教学质量还为此

些贫民子弟提供了更广阔的未来，此举为数千个家庭解除了后顾之忧，带去了希望与未来。

本次文康团队服务的福耀科技大学（筹），是曹老先生捐资百亿兴建的大学，对标北大清华，打造专门为中国培养工业管理人才的教育高地，为更多的中国优秀学子提供助力腾飞的平台。站在繁忙的工地上，我可以想象，若干年后，一大批优秀学子从这里走向社会，成为国家经济建设的中流砥柱，这是何等的利他之举，怎样的菩提之心！

心怀善念的人不少，但心怀善念而又富有智慧的人不多。善念与智慧兼具可以爆发惊人的能量，才使得曹老先生成就斐然，让国人有口皆碑吧！



发心正 走正道

| 柴恩旺



随张志国主任一行拜会曹德旺先生并参访建设中的福耀科技大学以及福耀集团、德旺中学，观其迹而思其发心，感触颇深。回途中品读曹老先生所著《心若菩提》，亦有所思，遂有此文，与诸君分享。

发心至重

关于曹老先生的事迹，网络上多有报道。睹其迹，遂有临渊慕鱼之感者多，细思其何以至此者少。参观德旺中学时我觉得曹老先生能有现今之功绩，自与其非凡能力大有关系；另一方面我觉得与曹老先生的大格局、大胸怀下的人格魅力也大有关系，大格局、大胸怀源于发心之正。曹老先生择高处立，向宽处行，其慈行善举的初心就是为了回报社会。

细观大千世界，回想我们自己，我们有所行为时难免有杂念。发心纯，则行为正，至于其他，随缘而受。回归单纯，先向内心求正，此是一获。

仁者聚人

参访建设中的福耀科技大学时，看到来自北京、深圳、广州等四面八方的英才汇聚此地，同心同力，学校建设有序进行；参观福耀研究院和德旺中学时，看到三十多年前入职福耀集团的员工现在成了福耀集团的中坚力量，公司发展欣欣向荣。福耀集团何以有如此吸引力，引得各方英才汇聚于此？

曹老先生在其《心若菩提》中提到了其帮助公司普通员工的事，其在伸出援助之手时并无其他想法，只是觉得其人需要帮助，自己义不容辞，发自仁者爱人之心，而受助者感其德而遂有归心之行，不为同行业其他公司为引其加入而开出的两倍多的薪酬所动。

我们此行也深切感受到曹老先生的爱人之心，深受感动，进而感到有责任、有义务为建设好福耀科技大学尽职尽责，全力而为。仁者人也，以人为本，以仁待之，人聚而事成。

无畏困难

参访过程中了解到福耀集团发展过程中曾经历过各种困难，但是曹老先生在立下宏愿、定下发展目标后就不畏困难，全力谋发展，遇山开路，逢水架桥，总是想办法解决问题，不为困难所羁绊。

不拘泥于某一念，不为外部杂音所束缚，不为困难找借口，聚焦发展，遂有所为。反思自身，我们当前业务发展中感受到的各种困难，和曹老先生在几十年前福耀集团发展过程中所遇到的各种困难比起来，简直不值一提。我们面临困难时会为自己找借口和理由，分散了主要目标，耽误了发展的步伐。曹老先生不馁不躁，虽遇挫折和困难，仍坚持走正道，耐得住寂寞，经得起诱惑，发展之路愈行愈宽。有了学习的榜样，就有了前行的动力，这也是福州之行的另一所获。

We Meet Between the Mountain and the Sea, We Build

山海有相逢 携手共筑梦
——文康临沂人的逐梦路

撰文 | 郇恒吉



清风拂明月，山海有相逢。
源起于滨海青岛的文康，落子于山水沂蒙的临沂。
山水一相逢，便胜却人间无数。
“与文康同行”的梦想照进现实。

顺天时，谋定而后动

“千人百将十亿”是文康2025的战略目标，“务实敬业、做今日事，合作致胜、创百年所”是文康一如既往的发展理念。

君子藏器于身，待时而动。正值文康在“做大做强”快速发展、省内布局的关键时刻，迎来了一位恰似“流水不争先，争的是滔滔不绝”的女律师。

她，就是全国优秀律师、全国人大代表——程萍。

“不是每一道江流都能入海，不流动便成了死湖”，程萍在思索中不断前行，在前行中不断思索，直至在思索前行中遇见。

遇见，仿佛又是一种神奇的安排，它是一切的开始。

“早在2015年11月参加第二届山东省律师事务所建设论坛活动，当时律所开放日活动走进过文康所，那是与文康的第一次相识。”程萍说，首次的相识就对文康所留下了极为深



刻的印象，没想到时隔六年后能与文康同行，真是一种特别的缘分。

作为一家享有较高知名度和美誉度的大型综合律师事务所，文康律师事务所在业界低调不张扬，谦虚不傲娇。三位创始合伙人的“高考状元”履历让人啧啧称叹，“非高考状元莫入的高门槛”更是在“江湖”流传许久。

“虽然对文康有着特别的缘分，但是能否顺利加入文康所还是有所顾虑的。”程萍回忆道，但是历经了与张志国主任的初次电话沟通交

流，这种顾虑和担心便烟消云散了，两人随即约定到青岛文康总部面谈。然而，就在二人约定青岛相谈后，青岛黄岛区、莱西爆发了一波新疫情。

道固远，笃行可至；事虽巨，坚为必成。疫情固然阻隔不断双方凝心筑梦、共赴未来的期望。2022年3月初，心系文康发展、践行2025规划的张志国、田刘柱，与怀揣与文康同行梦想的程萍，在新设立不久的文康日照办公室相见了。

“有能力、有想法、三观



合”，是双方在沟通中达成的共识，更是对彼此的相互认可。如此以来，这次看似简短的会面，却开启了文康临沂“怀高致远、昂首向前”的步伐。

相地利，笃行以致远

从执业20余年的律所走出来，对于程萍来说并非是换一家新的律所那么简单。

而在外人看来，20余年的执业生涯，也让她收获了诸多荣誉，其中不乏全国优秀律师、全国律师行业优秀共产党员等国字号荣誉，她更是临沂律师界唯一一名连任两届的省人大代表。

安稳待在原来的律所有何不好，为何又要出来“瞎折腾”？

人生的意义在于拓展，而不在于固守。

“走出来不单是一种勇气，更是对自己的全新挑战，现在的律所对我来说也不错，但总觉得自己的执业生涯应该做些什么！”程萍直言道。

2022年4月11日，文康青岛总部会议中心全面启用，2022年4月中旬，程萍带领同行者走进文康，身临其境地体验了一次“文康之旅”。

28年来，文康人力求卓越、合力奋进，匠心守正、行稳致远的发展成果深深震撼着他们。

“我的理想，是创建一家真正

具有合伙精神的律师事务所。与优秀的人一起合作，为最优秀的律师提供最好的执业平台。”在文康25周年宣传短片中，文康合伙人会议主席张金海的话语，更是触发了程萍心底最深处的共鸣。

文康青岛之行归来后，昔日与文康同行的梦想由“怀高致远”变成了“携手前行”。

好的发展平台必须有好的办公环境支撑，历经数次的选择与对比，办公室最终选定在核心政务圈的北京路滨河西畔环球汇金湾国际商务中心，坐拥大美临沂面朝千里沂河美景。如今2000余平方米的临沂办公室，办公环境舒适优美、办公设备高端大气，为文康临沂凝

聚人才力量、积蓄发展动能奠定了基础。

安人和，惟实且励新

初心不与年俱老，奋斗永似少年时。

在文康临沂合伙人团队中，既有资历深厚的60后，也有中流砥柱的70后，更有富有激情的80后、90后，“6789”式的合伙人团队构成，为文康临沂的发展注入了活力。

2022年6月21日，山东省司法厅正式批准设立山东文康（临沂）律师事务所，为临沂市司法局直属管理的市直律师事务所。

人间最美六月天，不负时光不负己。

从2022年3月初与文康领导层的首次面谈，到2022年6月21日文康临沂所正式获批设立，仅仅三个月余。源起于滨海青岛的文康，正式落子于山水沂蒙的临沂。

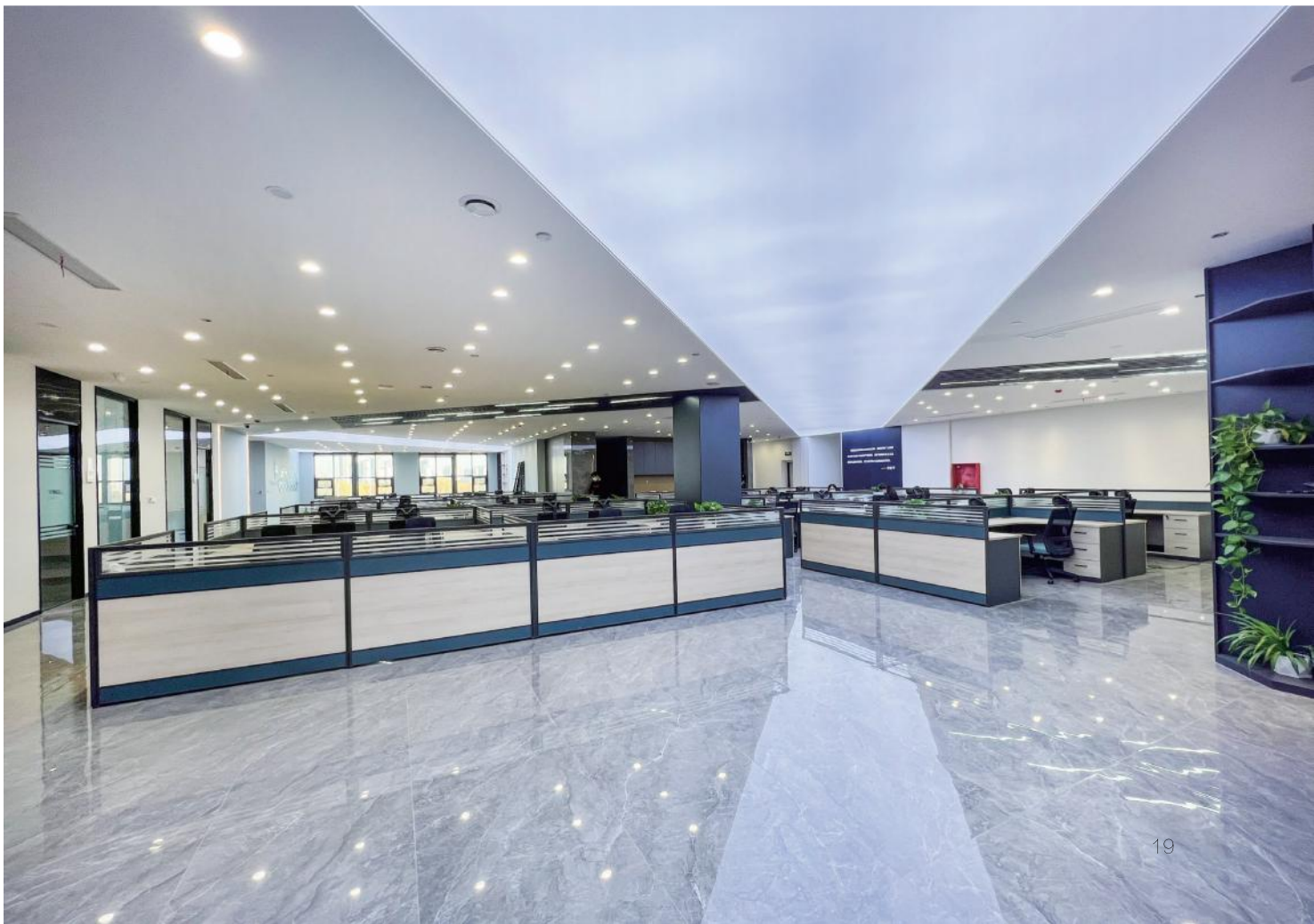
2022年6月26日，历经前期两个

月的设计、修改、提升，文康临沂办公室正式启动装修。

2022年12月31日，文康临沂办公室装修全面竣工并正式投入使用，文康临沂人走进了全新的办公场所。

世间美好的事物，并非触手可得，经过了时间的酝酿和打磨，等待的结果才显得更加珍贵。

文康临沂办公室的装修又何尝不是如此。从装修公司的选择、品牌材料的选购，再到后期办公设备





的配置，无不凝聚着文康临沂人的辛勤汗水。

“从办公室的选址到装修，淋漓尽致地展现了团队的力量。每个人充分发挥自己的特长和优势，毫无怨言地为临沂办公室的筹备无私奉献着。”作为文康临沂的带头人，程萍常说，做事情是一个人的奋斗，干事业是一群人的修行。

也正是她的这种胸怀与魄力，让她收获了一拨有能力、有想法、三观合的同行者。设立短短六个月，文康临沂办公室已先后迎来30余位志同道合的同行者。

文康临沂办公室在创立伊始便牢牢秉持“务实敬业、做今日事，

合作致胜、创百年所”的发展理念，秉承团队合作、资源共享的协作机制，积极探索专业化、团队化建设，努力打造一支富有专业战斗力、高效团队执行力的法律服务团队。

2022年11月17日，程萍在文康临沂办公室第一次全体合伙人会议上创新提出，文康临沂的发展愿景为：律所平台化、平台团队化、团队专业化，为文康临沂的每位律师提供平台赋能共赢，逐步实现由小到大、由大到强的发展。

2023年2月10日-11日，文康2023年度第一次合伙人会议在临沂召开，2月12日，临沂办公室“文康

讲堂”正式开讲，全体合伙人的到来，为临沂办公室阔步发展注入了前行的动力。

今年两会，程萍主任作为全国人大代表参加两会并积极建言献策，在更广阔平台彰显文康律师参政议政的职责担当，以实际行动践行“做党和人民满意的好律师”这一宗旨。

如今，出发于最美六月天的文康临沂，仍依旧保持着那份对事业的热爱，努力准备着奔赴下一场山海。

Meet Wincon, Meet The Better Of Us

遇见文康, 遇见更好的我们

撰文 | 孙秀萍



初见文康，相约在“芙蓉迎夏，栀子花开”的六月天。

2022年6月28日，第一次走进文康，简约大气的办公室，催人奋进的历程墙，引人入胜的文康文化理念，温馨亲和的氛围，包括接待我们的张志国主任及文康众人，热情亲切扑面而来，所有的一切一切，给我们留下至深至爱的印象。

了解文康，感动在“风雨同舟，彼此成就”的文康人。

时光流转，岁月更迭。文康三位创始合伙人，从1995年意气风发的“小虎队”，到现在不减当年的“老虎队”，依然不忘初心，并肩共进，成为律师行业合伙人团结合作的典范，留下一段令人敬佩的佳话。

殷启峰主任曾说，“如果不能在法律上足够专业的话，就不能给客户价值”。锦海捷亚与文康精诚合作二十年的故事生动地诠释了专业与信任，彰显了文康人对于专业的精益求精，对于法律服务产品的用心打磨。

因为专业而被信任，因为被信任而更加专业和用心，彼此信任，相伴成长。以专业素养为本，勤勉敬业，专注执着，高效响应客户要

求，精心对待每一份嘱托，造就了文康人独有的风格与特色。

文康即将成立28周年，从矢志不渝的三个年轻人到群星闪烁，从学院派精英律所到创百年律所，来自于创始人对时代脉搏的精准把握，并与之同频共振；来自于领路人的言传身教，倾囊相授；更来自于文康人“风雨同舟，彼此成就”的坚守和执着。

融入文康，交织在“合作致胜、创百年所”的法律梦。

2022年9月，文康与瀚生成为一家人。理念相同之人，即使身处九州四方，也必定会在某一时刻相遇。文康与瀚生的相遇，在于对卓越品质的共同追求，在于共同的律所发展理念。

创始合伙人张金海主席多年坚守的初心，就是为优秀的法律人提供一个最好的执业平台，与优秀的人合作，为社会，为客户提供最专业的法律服务。这也是瀚生一直以来所追求的目标。

“让每一位瀚生人有尊严、幸福快乐地生活，专业和高尚成为瀚生人的名片，引领时代潮流，引领律师行业发展方向，推进法治政府

建设进程”，是瀚生的梦想。文康

“务实敬业、做今日事，合作致胜、创百年所”律所理念与瀚生“敬畏法律、务实敬业、诚实守信、合作共赢”的发展理念更是不谋而合。深耕专业的同时，同样注重紧密协作，在服务客户的同时奉献社会，共同为中国的法治社会建设发一分光，尽一份力。

文康故事，从一杯咖啡开始。

文康故事，由代代青年传承。

水唯下方成海，山不矜高自及天。水，泽被天下，利万物而不争，这就是利他的心态；山搁在那儿，山从不说话，但没有人会忽视山的存在，这是不鹜于嘘声。做人如水，做事如山。要像水一样，至柔又有至刚至净，能容能大的胸襟和气度；做事要像山一样稳重，给人以信任。

作为一名青年律师，我资历不够深厚，经验也不够丰富，但怀有“真诚、利他、感恩”的一颗心。不断沉淀自己，向同事同仁学习，向优秀律师看齐，向着希望的样子不断成长，提升自己的业务能力及个人价值，有信心成为一名有心胸、有格局、有专业、有担当的文康律师。



没有完美的个人，可以有完美的团队。闫浩主任曾说，“一群人一起走，可以让梦想放飞得更远”。团队不是在一起工作的一群人，而是心往一处想、劲儿往一处使、拧成一股绳的认同和归属，正所谓同心方能同力，同力方能致远。

九月是个丰收的季节，我和瀚生的同事们一起成为文康人了，认识了更多并肩奋斗的战友。青年一代是最具青春活力的一代，是最具创造力的群体。青年，应当在火热的青春中放飞人生理想，在拼搏的青春中成就事业华章。在实现文康

2025“百将千人十亿”目标的路上，相信会听到我们的脚步声。
遇见文康，遇见更好的我们。

Project Manager Taking the Post

“项目经理”赴任记

撰文|于文娟



这是一份特殊的“述职报告”，来自文康律师事务所合伙人于文娟律师担任“项目经理”的履职分享。于文娟律师于2000年毕业于中国海洋大学，在文康执业15年，因着双重身份，担任起文康与海大合作沟通的“桥梁”，而这座桥的名字就是“项目经理”。话不多说，下面请听“于经理”讲述她的履职经历和心理路程。



一声电话响，喜事从天降——缘起

又是一年毕业季，每年此时，总不禁回想起22年前我们毕业离别时的场景，同学们恋恋不舍地告别母校，即将开启新的生活，面对未来，既有期许也有惶恐。我常想，假如在毕业之前有机会对法律实务做更为深入的研究，也许在选择未来道路时，心里会多几分坦然。每每想到这儿，我就会萌发一种豪情壮志（灵魂拷问）：现在的我能为母校做些什么？我能为学弟学妹们做些什么？

2022年5月22日，记得那是一个周日，我像往常一样送孩子上兴趣班，泊好车没多久，接到张志国主任的电话，大意是：海大法学院刘惠荣书记一行七人来访，与文康洽谈合作，问我是否可以参加接待。一瞬间，我本能地反应，如此难得的机会，当然要参加，当即欣然答应。

作为一名海大校友，获悉文康与海大将进行合作的信息，如天降甘霖，这不正是实现我夙愿的一条“捷径”吗？

向上成长，赢得独特的“斜杠”——回报

我2000年毕业于中国海洋大学（彼时的海大名称为青岛海洋大学），那时候我们96级国际经济法专业学生是本校第一级法律本科生。1996年恰逢刘惠荣老师从南大调到海大，并担任我们的班主任，刘老师和我们这一级学生之间有着天然更为亲近的缘由，我们常自诩为刘老师的“亲学生”。于是我也有了志国主任戏称的“黄埔军校第一届毕业生”的荣誉，田刘柱大师兄则调侃我为“开山大师姐”。

2007年，我加入文康，十五年的历练，让我从一名律界新人成长为文康合伙人。如果说海大教我与法律相遇，那文康则让我与法律行业相知、相爱，理论与实践的深入结合，让我成为一名专业素质过硬、客户信赖、同事信任的法律人。

也正是基于这层背景，一直以来，我很想为文康和海大之间的合作做点什么，无论是作为一名海大之子的拳拳之心，还是身为文康人的担当和使

命使然。遗憾的是，之前自己做了一些努力，并未成型，但那一颗从年轻即种下的种子，却扎下了深根。

5月24日，刘惠荣书记一行如约来到了文康。双方的合作并非一时兴起，海大法学院在全国范围内享有较高知名度和学术声誉，多年来为社会培育并输送了大批高素质法学专业人才；文康作为“全国优秀律师事务所”“全国文明单位”，享有业界较高美誉度。海大与文康有着深厚的历史渊源及坚固的合作基础，这次强强联合自然也水到渠成。

双方合作的目的，不仅在于支持海大法学院的发展，助力海大法学院培养兼具理论知识和实务经验的高素质法律人才，同时，在与海大法学院合作交流过程中，也必将提升文康律师在理论、政策研究等方面的积极拓展，实现律所的可持续发展，在文康规模蓬勃发展的今天，合作恰逢其时。

这次会面其乐融融，我是最开心的人之一，在座的院校领导老师和文

康同事，都让我有一种独特的熟稔与亲切感。这份“优势”也给我带来了一个机会，获得了一个与律师职业本身无关的职务——“项目经理”。我后来才知道，这份“殊荣”的确来之不易，资历能力远在我之上的某师兄及某荣誉校友都曾“觊觎”过该职位。一时间，我受宠若惊，深感责任重大，也感谢领导、老师，感谢文康、海大给予我这份沉甸甸的信任。

全情投入，项目经理的担当——责任

于是，我这个“项目经理”开始走马上任了，积极热烈又心怀忐忑。尽管我做过尽职调查、并购重组的项目经理，做过法律顾问的项目经理，做过破产案件的项目经理……但是，律所和高等院校合作项目的“项目经理”却是我从未挑战过的，高校与律师是两家性质、类型截然不同的大型机构，其中涉及众多的领导和校友，挑战不可谓不小。



我不断思考自己的履职角度，如何切入、如何调动大家的积极性、如何达到最佳的效果。尽管我事前规划了很多，具体操作过程中，我感觉是自己思虑过

度了，因为大家朝着同一个方向努力，一切合作都是水到渠成的事。

合作的第一项议程，就是募捐。文康2020年成立了公益慈善基金会，向海大捐赠的基金款项分为两部分：一部分从文康公益慈善基金会支出，另一部分将由文康的海大校友募捐。我的第一项工作任务理所应当是发动广大校友积极募捐。为让更多的校友参与其中，有机会表达自己对母校的心意，我建了海大校友群，充分说明了捐赠的意图、目的等，并和几位学妹分工，与不同年龄层的校友逐一捐赠沟通。



事实证明了我的“多虑”：为了支持募捐，志国主任将自己的身份调整为海大“荣誉校友”，并亲自与几位资深校友做了沟通，让整个募捐工作轻松了许多；各位不愿意透露姓名的校友们，有人封闭开会中第一时间支持募捐；有人积极提供参考意见、分享经验；有些校友为了满足捐赠额度，不惜将自己的捐赠设成了可调幅度；也有人担心捐赠额度不能完成，除自己鼎力相助外，还“游说”其他资深校友增加捐赠力度；热心学妹们

积极帮忙统计、募捐……

众多海大校友慷慨解囊，热情程度超出期待，不到一天时间就已经捐赠超额了，我发现原本的担忧根本不存在，反倒增添了别的困扰：究竟该删减谁的捐赠款额度呢？这可真是一个“得罪人”的幸福“烦恼”。



多方襄助，感受别样的荣光——欣慰

募捐只是开端，合作的后续工作更为深远。在这样的项目当中担任项目经理，背后是辛勤培育我四年的母校和老师，及我工作了十五载的文康和培养了我的领导，有着共同愿望的海大校友，一切都不是难事。

我们尊敬的青岛律协会会长、合伙人会议主席张金海先生，在日理万机且重感冒的情况下，戴着口罩坚持带病参加文康和海大的沟通会，高度重视双方的合作，并对我担任“项目经理”一职表达了肯定和支持。

关于合作和捐赠仪式的安排，志国主任完全放手给我这个项目经理，需要配合的，他表示坚决听从安排；在大的方向把控上或我拿不准的事，无论何时请教，他都有时间，

并乐于用亲身事例启示，受教了。

有关合作的方案，启峰主任在初次与海大沟通后即开始“迫不及待”指点我作为项目经理如何开展工作，从大的思路到小的细节，事无巨细，我忙着一一记牢并积极落实，深受启发。

我各位亲爱的海大校友们，无论是帮助把握方向给出各种建议的田师兄，还是那么多积极捐款捐思想捐人（讲课）的校友，亦或是忙前忙后帮我分担的学弟学妹们，尤其连这篇稿子都要帮我“分担”的于劲学妹，让我感受到满满的情意。

合作并不限于海大校友，关于我们培训学校的课题分享，与其他高校的合作经验，及为海大在校生的培训讲课构思等，文康同事们无一不是给予热烈回应，不吝赐教。

最最让我感动的是，在别人关心你飞的高不高时，我的亲老师母亲般反复地问我“累不累，有没有什么困难”，嘱咐我一定要跟她讲，她一如既往地柔声细语，听得我心头一阵阵揪起，鼻子发酸，拼命忍住眼中泪意。

刚削减完捐赠金额的我，喘一口气，准备从长计议，海大法学院法硕中心于晓艺主任（不知道是哪一届的师妹，每次都亲切地喊我一声师姐，时间一长，我真的感觉我们是认识很久的师姐妹关系）很认真地告诉我，他们想把现在海大学生参加的“从法

杯调研大赛”纳入到联合培养基地的第一个项目，所以合作协议的签约及捐赠仪式都需要尽快筹备。

这下，我又重归忐忑和热烈，短短几天内，就需要确定并落实好两个仪式的所有细节。这时候，我的另一位师妹——海大政法学院的周妮妮副书记（我们一见面就天生地熟稔，现因我高中同学同时也是她好朋友的缘故，我俩的关系更加亲密）无比热情地把很多活儿接了过去，我要做个仪式流程，她说她这边最后敲定；我要安排布置会场，她说来学校办；我要安排设计联合培养基地的牌子，晓艺师妹说，我们已经做好了；我要……这些风风火火、高效勤勉、亲力亲为的人儿啊，真是令人打心眼里喜欢。

海大的校领导、院领导均对合作事宜高度重视，合作是务实、高效的，作为“项目经理”，我为两家机构这样相同的风格而倍感喜悦。

6月8日，再次迈入海大的校园，心灵一下子归于宁静和安稳，虽然我从未在这个校区学习过。亲老师和诸位院领导、老师早早地等候在院门口，还为每一位捐赠校友准备了海大学子设计的伴手礼。

老师带着我们文康团参观法学院办公楼时，扑面而来的熟悉亲切，让我仿若回到了那个青葱岁月的时代——青涩而美好，对未来充满期待，老师教导我们要为人正直和努力读书。

而我后来就业的文康，文化中同样是专业敬业、有品有节，双方的理念如此不谋而合。

除校领导和基金会领导外，法学院领导几乎全体出席了这场活动，足以彰显母校对此次合作的重视程度。母校对整个流程及每一处细节都安排得周全妥帖，活动仪式顺畅圆满。这既是双方合作的重要里程碑，也是合作的新起点。

新的赛道，憧憬史诗的模样——展望

看着办公室里二十二份捐赠证书和堆积如小山般海大法学院馈赠的伴手礼，满满的成就感，内心百感交集。

在我的阶段性履职工作获得肯定时，我感到“心虚”，不敢独占其功，很多工作是两机构领导、老师、各位校友、同事伙伴的支持和分担才得以完成的，过去是，未来也会是。

我记得自己的初心和夙愿，也清晰地记得那天给志国主任发送的信息：“感谢给我们与母校连接的机会，我愿意做力所能及的事，无论为文康还是为海大”。唯有加倍努力，才能不辱使命。

海大与文康的合作依然扬帆，两所理念如此契合的机构必将建立起稳定、坚固且健康的合作关系，我由衷期盼并充满信心，双方的合作在未来定会结成累累硕果。

To Be A Lawyer With Warmth

做一名有温度的律师

撰文|王春梅



严谨、冷静、客观，在很多人看来，这是律师的特质。律师是一份运用法律处理预发或已发纠纷的职业，但律师的工作绝不仅仅是运用法律，而是一项与人交流的工作，除了经济利益和硬邦邦的数字之外，还涉及心理、情感等多个方面，即便是各类纠纷之中也夹杂着人情冷暖。执业十年之期，写就此文，分享律师生涯中汲取到的些许感悟——做一名有温度的律师。

十年，是人生自然而然的一个分水岭，是足以沉淀下厚重人生领悟的一个阶段，尤其于我而言，这个十年是从青年步入中年的一个阶段。历经十年沉淀，我从执业初期的据理力争、寸土不让到学着妥协、引着调解，从最初的棱角分明到沉稳持重，从激流勇进到渐入佳境，渐渐体悟到：要跳出法律的条条框框，做一名有温度的律师。

律师应该是热心的，是体谅人间

疾苦，具有悲天悯人情怀的。法律作为社会科学，其应用绝不是冷血的，相反，应该是温暖的、包容的。怜悯之心激起律师的责任感，当面对一名农民工当事人，面对一名被家暴或者被出轨的离婚诉求当事人，面对一位被子女抛弃的老人，这种怜悯之心促使律师要把案件办好，律师会不会站在这类人群的对立面？答案是肯定的，这时候更要把案件办好，把案件办好的标

准并不是在经济利益上最大化，而是实现当事人各项利益的均衡，经济利益最大化的结果可能是使当事人面临无休止的投诉，甚至遭受行政或刑事调查，在现今裁判文书公开的年代，经济利益最大化可能会导致社会效益最小化，这是任何一个组织或者个人都不希望承受的。

即使在诉讼程序中，悲悯之心也同样适用。曾处理过一起机动车交通事故责任纠纷案件，对方律师作为雇主的代理人，当庭陈述雇员车辆未购买商业险，造成的损失应该由雇员自己承担，很多人也会觉得雇员理亏。而我作为农民工的代理人，从农民工重体力劳动，其收入维持生存的基本属性，以及高龄后的保障角度进行陈述，引起法庭注意，再进一步叙述雇主营业务经营对应的风险承担理论，引起法官共鸣。这不仅有助于案件向有利于当事人的方向发展，也增加了对方当事人对案件结果的接受程度，同时，法官也感受到了律师有血有肉的辩论。

在一些标的额较小的案件中，这类工作也是至关重要的，小的标的额虽然难以引起法官的重视，然而，这对当事人而言却是难以承受之重。律师的工作不仅要从法律上

论述当事人主张的合法性，其他方面的工作，比如引起法官对案件的重视，也很重要，甚至是更重要的工作。代理过一个标的额五十万元的案件，当时考虑到改判率等现实问题，再审程序维持原判的可能性很大，但当事人家属身患慢性病无钱手术，若再因一个错案背上额外的债务，这个案件就将成为压死骆驼的最后一根稻草，我们从民间疾苦的角度引起法官对案件的重视，促使案件取得了圆满的结果。

在经济纠纷中，做一名有温度的律师也有利于纠纷的解决。通常两方合作是基于彼此的信任与好感，初期往往会对合作有积极评价和美好向往，纠纷是都不希望发生的。当纠纷发生后，律师在解决纠纷的过程中回顾双方合作的全过程，一方面有利于双方当事人分清是非对错，另一方面“昨日种种历历在目，今日何必锱铢必较”，让双方平静下来，理性地解决纠纷，才能实现共赢。在之前办理的一起合同纠纷中，我有幸了解了双方洽谈的全过程：合作之初，双方关系非常融洽，甚至融洽到参加对方家庭聚会的程度，但合作项目后来因拆迁而终止，遂发生了纠纷，当事人一纸诉状到法院。回想起曾称兄

道弟的交情，当事人更是激愤难当。我们从当事人处了解到这段合作交往的过程，又与对方当事人沟通协调，最终实现了双方握手言和的满意结果。

做一名有温度的律师，并非无理性地阐述情感。律师的温情应该是理性的、冷静的，从当事人的角度出发，终极目的是取得令各方当事人满意的结果，最终彻底解决纠纷。只有各方当事人都相对满意，才能从根本上化解纠纷，这与很多法官的裁判思维是不谋而合的。与一个案件经历一审、二审、再审、抗诉、申诉、信访这些阶段相比较，在一审或者诉前调解中解决纠纷不仅使当事人尽快从矛盾纠纷中解脱，并取得今后继续合作的机会，更有利于节约司法资源，达到更好的社会效果。

司法的最终目标是解决纠纷，律师作为司法的重要参与者，维护当事人合法权益是其首要职责，在当事人认可的前提下，使纠纷得以柔性化解，实现高效解决纠纷，不仅是律师天职的体现，更是司法的胜利。

Burn! The Post-00s Generation

燃烧吧！滚烫的00后！

撰文 | 刘嘉

当零零后的新鲜血液涌入职场，成为第一批00后实习律师，或许你会立马掰着手指、算着我们的年龄差，感叹白驹过隙，哼唱出一句“时间都去哪儿啦？”，或许你会回忆起青葱岁月的苦涩，提醒我前路荆棘，或许你只是轻轻抬眼，“小嫚儿你 too young too simple!”

行业前辈们上下打量着我们，该怎么形容这迷茫而又激情四射的00后律师呢？我想可能是春风吹在脸上那种绵软而又充满力量的感觉，00后的我们有事业、有生活、有信仰！

可能有人会问充满稚气的人类幼崽初长成，就跻身法律行业，小白水平的他们能行吗？

我的回答是，前浪请注意，后浪可是要弯道超车啦！



曾经沉迷于电子游戏的网瘾少年，如今利用好新兴互联网工具，也成了高效工作的有利辅助。前两

天老板安排我整理一份目录，是建工纠纷里多如牛毛的签证单，足足5GB，但我用了不到二十分钟，一份准确又清晰的目录就跃然纸上，老板连发了三个问号。我已经猜到了，打开文档之前他会质疑我糊弄工作、草草了事；打开文档之后，他会惊叹，我是不是提前两三天就预知了他的心事！其实，我就是利用了python，这种编程语言近期在00后的圈子里非常受欢迎。相较于C语言，python更具有普适性，它可以帮助我们律师：在整理材料时一键提取所有文件的文件名，在尽调时爬取裁判文书网等相关网站的数据、在合规审查时自动读取word合同中的相关条款、在讲演时制作可

视化数据图表，起到事半功倍的效果。尤其对于律师行业，省去了费时费力的重复性工作，就有更多时间和精力磨练自己，去研究案例、钻研法理，实现弯道超车！

看吧！年轻的我们有年轻的资本，在法律这行照样可以拥有属于00后的滚烫事业！

可能有人会问学生时代就手忙脚乱、丢三落四的职场菜鸟能平衡好工作与生活？

我的回答是，努力工作，快乐生活！

刚进律所时，我加了很多律师大佬的微信，发现他们的头像西装革履、他们的朋友圈千篇一律，都是正正经经地转发一些专业文章，从来不分享自己的生活、从来不发表对时事热点的看法。我在他们之中好像格格不入，因为作为一个00后，我非常愿意分享我的喜怒哀乐，希望用相机定格美好、记录生活，发个美美的九宫格。我不希望自己24小时全部被工作填满。虽然最初我也很疑惑，会摇摆，总在思考这样做对不对、好不好，但工作不就是为了理想的生活吗？这就是我们00后所选择的生活方式、所坚持的生活态度，那就是peace love and sleep, work life balance! 我不是一个没有感情的法

律文章转发机器，我是一个鲜活的、立体的、会呼吸的职场新人！我爱我的工作、我也爱我的生活！

看吧！00后也懂生活！我们明白不能让工作侵蚀我们的生活，不能让工作全面地接管我们的生活。我们00后也拥有属于自己的滚烫生活！



可能有人会问：今时不同往日，当代00后律师真的会利用好年轻的资本？能担起时代的重任吗？

我的回答是，我坚定的爱我爱的一切！我的事业、我的生活；我的国家，我的民族！

如果世上真有什么可以不劳而获的话，年轻就是每个人与生俱来的一大笔财富，只是这种平均分配到每个人头上的普遍性、掩盖了它

失不再来的珍贵，所以我们才矫情，才茫然，才会大把挥霍时间。

但是，我们不掩盖饱含的热情，我是一名信仰法律的00后律师！

我们享受发现问题、解决问题的过程，我来自需要法律庇护的求助声中！

我们明白人生不是轨道，而是旷野，法律触及各行各业，360行，行行需要法律人！

虽然00后总被贴上“新新人类”“标新立异”的标签，但是我们零零后都有一颗滚烫的赤子之心：

当我们看到热点法律问题时，会愤愤不平，会积极发声；当我们遇到社会不公出现时，会挺身而出，会仗义执言。

我们看似骄傲莽撞，但我们发自内心地尊敬有实力有经验的业界前辈，我们虚心讨教，我们求知若渴。我们希望在成为前辈时，也能像你们一样，为后辈撑起一把伞。

看吧！00后知道我们想要什么、我们坚信什么，我们的责任是什么！我们00后，有一颗未被浇灭的赤子之心，一颗永远滚烫的赤子之心！

少年当有凌云志，万里长空竞风流！你们听，00后在大声呐喊，燃烧吧！我的滚烫人生！

Struggle Four Years through Thick and Thin, Always Stay True to the Original Heart

四载同舟路 初心终不负 ——打造跨区域家财团队的探索之路

撰文 | 李凤凡

壬寅年末，癸卯将至，岛城的冬天比往年要寒冷许多。与室外凛冽的凉风形成对比，团队办公区的气氛正热火朝天——历时100天，一本汇聚了团队多年心血与战果的案例集终于编撰完毕，看着团队的成员们拿着样刊爱不释手的样子，我心中的喜悦也在不断升腾。这是我们共同的里程碑，让我们的心跳都为之共振。

如果此刻有人问我，若干年前，你放弃一切举家移城、重头开始时，有想到今天的场景吗？

我真思考，还是认为——有想到的，也有没想到的。

我想到过我一定可以做得精彩、做得出色，这是我对自己努力

的预估，也是对自己能力的自信，还是对自己力排众议所做选择的势在必得。

我没想到的是此情此景——我不是孤身一人，而是有如此温暖、强大的团队作依靠，他们凝聚成一面盾，无时无刻不给予我力量与支持，让我的信念比任何时候都要坚定。

我从未后悔过当初的决定，如今更是感激。感激当初义无反顾的自己，感激给予我无条件支持的家人，感激给予我成就沃土的文康，感激给予我无限信赖的客户，感激给予我坚强臂膀与坚实后盾的团队，感激无数帮助过我的人，也感激生我、养我三十余载的黑土地。

东北的冬天定然更冷，如今想

起，感受到的却只有暖意。2014年，我重整行囊，从此出发。

休对故人思故国，且将新火试新茶

我仍记得岛城投给我的第一个目光，清爽、湿润，带着海风的咸芳。这个城市于我是一个崭新的开始。在此之前，我在大庆已经执业十五年有余，创办了自己的律师事务所，有着不小的规模。有一天，当我站在大庆最高档的写字楼之一的窗前，凝视着被一场雨洗得万里无云的晴空，猛然觉得——它似乎还是太小了。它的远处连接着哪里呢？是否牵挽着日月星斗，照临海与厚土？是否足以承载我快要溢出的梦想？足以唤醒我年轻时沉睡的斗志？

我在刚毕业时未曾勇敢尝试过的大城拼搏，现在为何还不敢尝试呢？行随心动，我立刻说服了家人，考察城市、处理资产，短短数月整装完毕，我们毅然地来到了青岛。

能够与文康结缘，实属我人生中的一大幸事。文康业务上的专业、文化上的厚重、同事间的关怀都令我迅速融入，并由衷感受到了归属。虽然，从头开始的路并不好走，就好像从山冈上一跃而下，步履蹒跚地从山脚处再度攀爬，苦涩与落差可想而知。也正是文康温暖的氛围让我快速重拾自信——自己选择的路，无论如何也要咬牙坚持。

如此一晃四年，我在不知不觉间，亦或可以说，在无数个埋在卷宗间的日夜里、在无数条披星戴月的公路上、在无数本理论实践的书籍中、在无数场唇枪舌战的庭审时，我重新站立了起来。并且这

次，比以往任何时候站得都高。

时间已经来到了2018年，此时，我在青岛总部带领的家财团队已然比较成熟，专业能力足够强，承办了大量案件，特别是疑难复杂的大案要案逐年增多，已经有能力张开一副臂膀了。于是，我开始郑重考虑发展壮大总部团队，打造一支跨区域专业团队。

青山座座皆巍峨，壮心上下勇求索

她该是一个怎样的团队？

我就如同当年十月怀胎想象孩子的面容一般，在脑海里描绘着团队的形貌。我想她首先得是一个传统团队，是一个整体，要进行作业一体化管理，共同学习、共同培养、共同宣传，共同办案。然后，她还是一个特殊的团队，她的成员分布于全国各地，虽然大家不在同一个办公室，又必须具备与在同一个办公室工作相同

的凝聚力和向心力。

但是现实上的种种困难也不得不考虑——彼时，文康各地办公室众多，但均以商事业务为主，家事律师寥寥，几乎无法为当地客户提供成体系的家事法律服务，相当于家事业务这一最接地气、案源广泛的业务在分所呈现大片空白，亟待填补。同时，“合作致胜”一向是文康贯彻的理念，但由于地域不同，与分所展开合作时的时间、成本、收益问题导致合作难以深入。这种松散型的合作叠加效果单一，默契程度不佳，无法将优质资源共享整合。于是，如何填补分所家事律师团队空白，如何加深总所与分所之间的联系合作、使总部资源和分所资源达成有机整合，如何将总部专业团队的知识、能力和经验复制到各地分所？这些现实问题乍一看甚至根本解决不了，但我认为它们并



不是不可突破的壁垒，只是能难住我，却不会吓倒我。我对打造跨区域大团队这件事，仿佛始终带有一点近乎于天真的孤勇，始终模糊又坚定地认为这件事儿必须做，万一实现了呢？

于是，经过半年多缜密地思考、不停地论证、反复地推敲，和各地分所主任不懈地沟通，最终下定决心，正式迈开了打造跨区域专业家财团队的步伐。怀揣着坚定的信念，我们打算先给自己定三个“小目标”——一是在各地办公室培养出专业化、高精尖的，职业素养和执业能力均过硬的家事律师；二是实现各地办公室家事业务深度交流和合作，整合地域资源，共拓市场，进行专业领域细分、配比，实现小案独办、大案协办、要案共办；三是打造一个具备战斗力、凝聚力、可持续发展能力，同时拥有跨区域优势的全国优质品牌团队。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海

将想法付诸于实践，首先要解决的是专业问题。最初，团队只有11名成员，以刚执业的年轻律师为主。为了让他们尽快融入，以最快的速度成长为有能力独当一面的婚姻

家事专职律师，我们先是制定了《婚姻家事及财富管理团队工作章程》《婚姻家事及财富管理团队培训制度》，设计了一整套专业培训模式。培训分为日训、周训、月训以及外部培训，日训为每天中午开展，由成员们轮流开讲，周训和月训则主要由我来分享办案经验。我会由浅至深，先是从简单的小案例讲起，慢慢地，复杂实现诉讼逆转的案件也轮番登场。

让我欣慰的是，成员们的吸收能力很强，特别是积极性令我十分感动。每年365天，培训几乎从不间断，周训至今已近150期，出勤率永远保持在90%以上，大多时候100%到场。甚至有的成员刚刚生完孩子，在病房里上线听课；有的成员出差路上，到服务区停车听课；有的成员家人生病，在医院陪床的时候也不忘参加培训。他们对专业的追求、对知识的渴求和对工作的精益求精，都让我动容，也让我更加有信心、有动力。有这样的团队在，我还有什么怕的呢？

2020年，团队进一步壮大，人员规模持续增长。这一年，新冠疫情爆发，却也没有阻挡跨区域团队发展的步伐。我们也正式从理论学

习过渡到了业务实践，由总部律师远程指导、有时亲临各地办公室指导成员办案。这一年，培训升级、制度完善，成员的感情也在团建中迅速升温，团队粘性大大加强。两年间风雨无阻的专业培训不负众望，终于收获了累累硕果——成员们的业务能力大幅提升，办案水平和办案结果都有了质的飞跃。

2021年，是跨区域大团队厚积薄发的一年。这一年，经过大家的集体努力，推出了《婚姻家事法律服务产品手册》《财富传承产品手册》等多部法律产品，又在北大法宝、智元等多家法律平台推出了系列青年家事律师培训课程。同时，大量专业文章发表，屡获各类业内权威奖项，在重大疑难复杂的家事案件代理方面也有了重大突破。这一年，我思考了许多，基于我的个人情怀，基于团队的长远目标，基于专业传承的希望，我们注册成立了“家法承法”品牌，计划于2022年底正式启用。这一年，也是团队成员成长最快的一年，各地区的家事业务也做得风生水起，我由衷感到欣慰。

一晃四年过去，2022年已经接近尾声，跨区域大团队的飞速发展已经

超过了我最初的预期，更是入选了《精品婚姻家庭法律服务品牌指南》，这是对大团队的专业与实力的最佳认可，也让我比自己获得任何殊荣时都更觉满足。这两年，文康各地分所如雨后春笋般林立，日照、莱西、临沂办公室相继成立，家事团队的发展与分所的成立齐头并进，目前已经有32个成员，而刚刚成立的东营、德州、滨州三地办公室也已选拔成员等待加入，预计在2023年即可达到40余人的规模。

现在，跨区域大团队成员已经实现了普通案件独立承办、大案协同办理、要案异地共同作战的目标。发展到了这个阶段，对团队管理有了新的挑战，对团队发展也有了新的要求——团队已经实现了全面进步，需要一次层级的飞跃，下一阶段的目标要主要集中在开拓各地的优质案件、发掘各地的高端客户上，这要求我们制定更具前瞻的远景规划和更加详尽的落地方案，可谓任重而道远。

时至今日，已经没有人迷茫与担忧，因为大家已经有了共同的信仰。

回头万壑变通途，仰首同征未来峰

一路走来，回望过去，才终于

发现曾经的坎坷和磕磕绊绊已经被踩平成了坦途。跨区域大团队已然成功建立，她的优势逐渐显现出来——她是一个紧密型一体化团队，建立了培养年轻律师的成熟体系，也实现了专业化的垂直深度、合作办案的地域广度。从总所方面，跨区域大团队能够有效加强总所与分所之间的高效合作，使资源得以有机整合；从分所方面，大团队为各地办公室培养了婚姻家庭专业人才，填补了业务空白；从办案效率来说，实现了区域联动，业务范围辐射全国各地，出差转驻扎，大大节省时间及精力成本；从客户方面，实现了区域精研，当地律师更为了解当地法院，有助于更精准地为客户提供服务，提高胜诉率；从品牌方面，一个成员遍布全国的大团队可以实现统一宣传，专业度覆盖各个地区，品牌整体知名度都得以大幅提高。

现如今，“家法承法”的跨区域家财团队已经初具规模，离不开文康上下的精诚协作，也离不开团队每个成员的众志成城。这个团队凝聚了太多的爱与成长、泪与汗水。每当想起他们，每个人，每一张年轻的面孔，我的心底都会升起

一团浓烈的情感。我反复品味着当下协同作战的时刻，期待着这一刻可以延续至无穷，更深知天下无不散之筵席。我迎着每一滴新鲜的血液，也不畏惧每一个别离的时刻。对我来说，毫无保留的奉献是这支团队可以成功的核心要义，不考虑自己的得失，投入精力培养年轻律师，看着他们成长，这份奉献同样令我喜悦。

聚是一团火，散是满天星，合则共进退，分则独当关。这就是我对团队的至诚期盼。四载同舟路，初心终不负，希望下一个四年，我们已经走上了新的高度，看着半山的风光，对视间仍可见之少年的澄澈与风骨，携手并进，更上层楼。



Greetings From the Wincon Debate Team

文康辩论队问候在场各位

撰文 | 徐冰中慧

2022年是文康辩论队元年。2022年3月，在康桥律师事务所司源律师的帮助下，文康第一次建立起了整编制的辩论队：即正反双方各三位辩手，能够进行内部对抗赛。就这样，文康辩论队这艘小舟离港入海，开始了航行。

文康所庆，闪亮登场

为庆祝文康成立27周年，文康辩论队决定在4月份所庆当天举行一场辩论赛。这是辩论队成立之后的首次公开亮相，恰逢如此重要的场合，实在是不容有失。因此，在正式比赛前，我们正反双方进行了多次模拟对打，最大限度地做到对主要辩点了然于心。故而，所庆日之赛，与其说是辩论赛，不如称之为表演赛。

最终，我们的辩论表演赛获得了

满堂彩。按照剧本表演出来的比赛，效果怎么会差呢，相信有不少观众被我们骗到了吧！当然，真正的辩论赛场没有剧本，但初次亮相的“完美发挥”确实给我们这群辩论赛小白吃了一颗定心丸。

律协选拔，满编出征

2022年6月，为选拔优秀辩手参加山东省律师辩论赛，青岛市律协组

织开展青岛市青年律师辩论队入选赛，文康辩论队派出两组共8名辩手参加入选赛。

入选赛的赛程颇为紧凑，且比赛当天每组需比两场，即同一个辩题，上午打正方，下午打反方。这意味着赛前要做双重准备，两场比赛之间也要迅速转换立场。

于是，为了强化观点、转换脑子，我们在吃早饭时，振臂高呼正方的观点：郑某有罪！必须将其绳之以法。我们在吃午饭时，再次振臂高呼反方的观点：郑某无罪！决不能冤枉无辜之人。一群西装革履的青年在饭店里高呼“无罪”，也难怪我们频频引人侧目了。

至于入选赛的结果，倒也差强人意，文康共有3人成功入选了青岛市青年律师辩论队的16人队伍。





常态备战，驾轻就熟

2022年7月，文康辩论队的孙国瑞律师和许崇辉律师代表青岛市青年律师参加了山东省律师辩论赛，最终取得了优异成绩。更重要的是，他们在省赛备赛集训期间，通过与全省优秀辩手的交流，学习并带回了系统的辩论赛备赛经验。在他们的带领下，文康辩论队进入每月一赛的常态化备战阶段中。

2022年10月，文康辩论队还与国曜琴岛律师事务所辩论队组织了两

场友谊赛，两所青年辩手们在切磋中互学互鉴，获益匪浅。

比起辩论这件事，更喜欢这群人

当问起为什么喜欢辩论时，有人说：辩论是一项能够反哺律师工作的爱好，辩论不仅能够锻炼我们的表达能力，还培养了我们的搜集整理、归纳总结、逻辑思维的能力；也有人说：就爱辩论场上畅所欲言的感觉，爱脑子里的齿轮零件疯狂运转的声音。但比起辩论这件事，我更喜欢辩论队这群人。

我们会在备战时为了某一个观点激烈争吵，但在比赛时默契地设好陷阱把对方套牢；我们会在deadline前才匆忙写稿应付队长，但在队友工作繁重时默默替她把备用稿写好。

因为有这么一群人，所以每次队长吹起辩论队集结号时，我们一定会忙里抽闲来到这方小天地，喝起我们的小奶茶，聊起我们的小八卦（划去）辩题。人之相识，贵在相知。文康辩论队的家人们，干杯！



Go to Ulan Butong

去到乌兰布统

撰文 | 谭蕾



炎夏时节，忍不住携家带口来一场说走就走的旅行。目的地选在乌兰布统，这片草原位于内蒙古自治区赤峰市，清朝时属于皇家木兰围场，汉语意思是：红色的坛形山。我们凌晨三点起床赶路，沿途很少见到赫赫有名的城市，唯一让人有驻足欲望的只有承德避暑山庄。一路上路过大片种

植的橙色雏菊和向日葵田，众人纷纷停车拍照。进入塞罕坝，天气始凉，杉树郁郁葱葱。塞罕坝的名字我苦苦记不住：塞上罕见的大坝？混迹在一片蒙、京、冀中，偶见迎面驶来的鲁B鲁U，瞬间有了安全感：没错，是我的至爱亲朋啊！沿途很多房车，很多都是结伴而行。中途在休息区，从

一辆车下来八九个人，变戏法儿地搬出各种物件，小燃气灶一点，铁锅热油一倒，热菜炒起来，烧烤整起来，全家齐上阵准备午饭，生活气息爆棚。刚吃完一份自热火锅的我，一点儿也没有羡慕。只是不禁感慨：到底有多热爱生活，都出门在外了，就不能像我一样一切从简？走走停停，不

出所料，高德地图显示十一个小时的
车程，我们足足开了十五个钟头。

车开进滦河源头，进入内蒙，画
风突变。山峦覆盖一层薄薄的青草，
偶有树木矗立其间，欧式风情尽显。
这里以旅游为生，夏秋两季是旺季。
夏季碧草如茵、秋季层林尽染，昼夜
温差较大。车辆转弯，一座跑马场映
入眼帘：上百匹马，几十个牵马人，
蔚为壮观，马尿和马粪的味道也扑鼻
而来。整个草原就像一匹绿丝带，其
上间隔不远建一座小镇，仿佛丝带上
绣的珍珠。每个小镇大同小异，除了

饭馆就是旅社和商店。我们入住的小
镇，也同样包裹在草原温柔的怀抱
里。这里经济不繁荣，连锁酒店只有
如家和锦江之星，虽说也有蒙古包，
但其实都是水泥修葺的。我们入住了
评分很高的一家宾馆，这里不需要空
调，因为夜凉如水，酷暑时节，需要
关窗盖棉被才能入睡。网络稳定性欠
奉，据说是因为旅游旺季过后，这里
鲜有人来。因为城市禁烟花，游客们
在这里肆意地燃放，小镇的整个夜
晚都沉浸在此起彼伏的噼里啪啦和连
绵不断的烟花璀璨中。

饭菜口味普通，厨师炒菜热衷于
勾芡，哪怕是蒜蓉油麦菜也不能幸
免。来到这里，烤羊排是不二的选
择，当饥肠辘辘地坐在餐桌前，望着
老板把外皮金黄酥脆肉质鲜美柔嫩的
羊排端上来，整桌的人瞬间都雀跃起
来。羊肚包肉沾着韭花酱，入口后竟
有自己化作一头羊置身草原的真实
感。吃完饭去对面网红超市闲逛，只
有一个不到十一岁的小男孩驻守，店
里摆满了牛肉干和各式各样的奶酪。
他说他的父母在不远的地方开了另一
家店。我向他描述隔壁商店卖的山寨
产品：舒肤嘉香皂，散发浓郁风油精
味道的云南中药牙膏，还有香乐美奶
茶，他说，那是他大爷开的。我不禁
怀疑：莫非他们家是本地的零售业巨
头？

我们购买的是通票，三天之内可
以随意出入乌兰布统草原。草原很辽
阔，多少游客鱼贯而入，散落在草原
全不见。偌大的草原仿佛只有我们，
就像歌里写的“谁画出这天地，又画
下我和你”。草原起伏平缓，大自然
的巧手把它修剪得很平整，树木点缀
其中，只有牛马与之为伴。草原气候
凉爽，不只是白天夜晚温差大，哪怕
白日里，只要太阳躲进云朵中，身体
就瑟瑟发抖。八月的夏日，我一整天
都配合着太阳躲猫猫的节奏，行进在
不断穿脱毛衣的往复中。

开车在草原中慢行，伴着许巍：





“曾梦想仗剑执天涯，看一看世界多繁华”的歌声，我甚至也蹦生出了“老夫聊发少年狂”的喜悦。最近看了一本书叫《禅与摩托车维修艺术》，讲的是作者和儿子及友人夫妇驾驶摩托车远足的故事。作者说：“坐在汽车里，你总是被局限在一个小空间之内，你意识不到从车窗向外看风景和看电视差不多。你只是个被动的观众，景物只能在一个框框里无聊地从你身边飞驰而过。”看到这里，我不禁想，骑自行车的人也许会说：“骑行才是真正的自由，因为我们是靠双腿交替运动来感受自然与微风”；然后徒步的人又轻蔑地一笑：“我们才是用自己的双脚触碰并丈量这个世界好嘛！”一条鄙视链就这样形成了。所以，只要去感受便是好的，何必追求天为被地为床，山川卷

帘，星月同榻的极致。

停下车，自己用脚走一走。草原在镜头中很美，但成为它的一部分更美。被调动的不只有你的视觉，还可以闻到青草和牛粪的味道，听到牛哞哞地轻声低吟，感受微风拂过脸庞的轻柔。坐在树下，一家人聊几句有的没的，看孩子们对着不远处纹丝不动的几头牛自说自话。围栏外，一户真正的蒙古包，白色镶着湛蓝。我们一边吹着风，一边忙着给人家盘点资产：几百头牛，这可是一户千万富翁啊。不远处几辆越野车在玩漂移。真好，总有人和我们不一样，却各自精彩。

按说草原的卖点就是大自然，奈何抵挡不住世人对景点的痴迷，硬是拗了几个：公主湖，原本是沙漠中涌出的甘泉，后来被建造成人工湖，讲

的是公主被迫出嫁悲极而泣滴泪成湖的故事。胡杨林包裹着湖，湖水清澈，云彩像是洗过。但如果你见过北方农村的湖，就会觉得它似曾相识。来草原是必须要骑马的，马与骆驼不同，它不会跪下迎接你，我们在将军泡子跨上了马背。所谓“泡子”就是湖的意思，这里相传是康熙皇帝亲征击溃漠西噶尔丹叛军的地方。马一边驮着我们，一边随意解决如厕问题，不愧是高大的动物，连小解都比人类苍劲有力。在牵马人的带领下，围着开满了黄色小花的湖边奔跑了半圈儿。真正跑起来，你才明白什么是颠簸到怀疑人生！戎马一生应该不是一种幸福的人生选择。但是神奇地，仅仅半圈儿，我就学会了骑马。独自驾驭着一匹高大的骏马回程，引来路人赞叹的目光，一位牵马人鼓励她的客人：看人家小姑娘骑得多好。小姑娘？不由地心花怒放！

七星湖湿地是一片长满青草和各种野花的沼泽地。但凡听过红军长征过草地的故事，对沼泽就不可能不心生敬畏。走在其间的木栈道上，我也是小心翼翼。各种看似平凡的小花小草在这里都被标注出名字。因为太过安静，只要稍稍提高分贝，在草丛中短暂休憩的小鸟们就被惊到成群地飞起，远处的落日将大朵的云彩映衬得火红。我理解的湿地，需要远离城市，离群索居，和农村保护得很好的自然景观无二致。我怎么提示女儿芊

芊我俩曾在西溪湿地划船吃火柿，她都完全想不起来。小孩子的关注点走到哪里都差不多，总能在一片自然中找到她们的喜爱：风车、滑梯，对大人热衷的景致兴味索然。小孩子也总是做自己，就像她后来执意又要骑马，我虽不愿但又不能束缚她，只能

望着她独自随着马群渐渐远去的单薄身影，内心慌张又慌张。

假期最后一天，去到乌兰布统草原说再见。一边啃着羊肉串一边扶栏而上，见到三匹骏马在吃草，在辽阔的草原上。因为精神太过放松，不由地哲学了起来：马拥有整个草原，作

为能驾驭它们的灵长类动物，人类一生，却被一个个小空间所困，追逐：小房子，大房子，小城镇，大都市。人生就这样结束了，究其本质也是被外物所奴役的一生啊！正当我思绪乱飘不知该如何道别时，芊芊教了我一首老舍先生的诗：

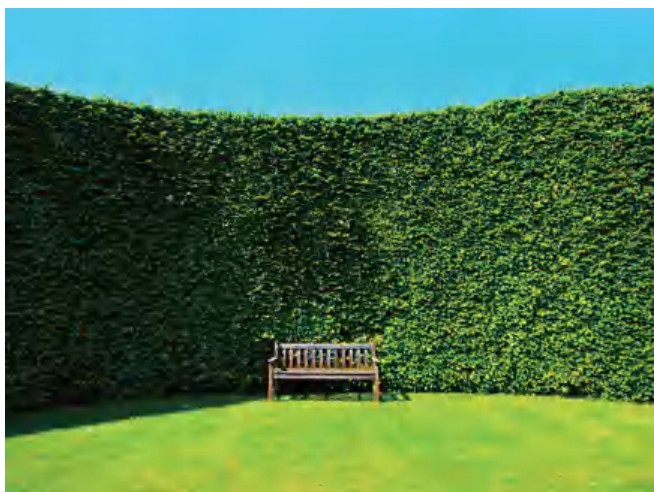
主人好客手抓羊，乳酒酥油色色香。
祝福频频难尽意，举杯切切莫相忘。
老翁犹唱当年曲，少女新添时代装。
蒙汉情深何忍别，天涯碧草话斜阳。
再见了，乌兰布统草原。



First Impression of The United States During My Academic Visit

赴美访学初印象

撰文 | 张珍宝



今年8月份，我受邀作为访问学者赴美国哥伦比亚大学法学院进行为期一年的访问学习。这次访学是经哥伦比亚法学院李本教授邀请，承蒙金建植教授和沈焱教授推荐而成行的。考虑机会难得以及孩子的教育，这次全家一起行动。在出发之前最复杂的事情并不是哥伦比亚法学院的行政程

序，而是孩子的入学选择，以及首尔和纽约两边的住房安排。好在有友人帮忙，一切都比较顺利。

这次先聊一下防疫、居住的人文环境、纽约和新泽西的交通。后续再聊聊关于购车、美国政府和企业的工作效率以及其他生活方面的印象等等。当然，哥大法学院以及在法学院

旁听课程感想将是分享的重点。PS，需强调一点，毕竟是初到这里，很多感想是直观和片面的，以后会随着了解的深入有新的想法。

不同的防疫

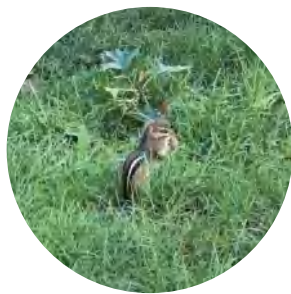
因经济原因，预订的是经夏威夷中转到纽约的机票。2022年8月12日

在韩国仁川机场办理登机手续时，要求出示接种疫苗的证明，但并未要求出示核酸检验证明。航班是韩国大韩航空和夏威夷航空共同运营的，机上大部分是韩国到夏威夷旅游的游客，韩国在解除一些防疫限制后，外出旅行的人暴增。通过口罩能轻易分辨出哪些是韩国人、哪些是美国人。原因是韩国人都戴口罩，而美国人基本不戴。借此方法可以看出飞机内只有极少的美国人，因为较久的韩国生活经验，非常惊讶在这样的场合中还有不戴口罩的人（目前韩国政府宣布室外可以不戴口罩了）。毕竟这时的韩国每日感染人数都是几万人。美国目前的状态是只发布感染总数，不发布每日被感染的数量。登机后，我用惊讶的目光看着没戴口罩的人，但是看他们的神态，完全无视周围的这种防疫气氛，仿佛置身疫情之外。

但是，在飞行途中就有了判断。因为到夏威夷的飞行时间有9个多小时，飞机上提供两餐和饮料，可想而知，在这样的密闭空间中，集体就餐的这段时间中，如有感染者的话，其他人难能幸免。

经夏威夷时，我们停留了4个小时，搭乘的虽然是同一家公司的航班，但是属于美国国内的航班了。在夏威夷下飞机时就惊异地发现，这里已经只有很少人戴口罩了。与韩国相比，完全是另一番景象。

以后发现，美国政府部门还是坚持防疫措施。在办理社保卡时，进入室内都要求戴口罩，门口的门卫处会有给访客准备的备用口罩，戴好口罩才能进入室内。在哥大的每个履行行政职能的建筑物，仍然遵守政府的规则，但是进入图书馆，教室，甚至上课时，老师和学生几乎都不戴口罩了。给我的感想是，这里也不是有法必依啊！



新泽西州萨米特市居住区的人文环境

来美国之前，新闻上看到这里发

生了多起枪击事件，内心非常担心这里的安全，甚至考虑自己的选择是否正确。考虑安全、经济和孩子的择校等因素，我们选择居住在新泽西州的萨米特市（Summit, NJ）。信息显示这里的自然环境好，有些不错的义务教育。因为我是J-1签证，子女可以免费接受这里直至高中的义务教育。

先看看周围的居住环境。

图片1、2的住宅，应该属于这里的田园普通住宅。

图片3、4这几处住宅，可以说是普通豪宅，真正的豪宅都在处于树林深处。

这里的田园住宅建筑采用的建筑方式，地下部分大多使用砖石结构，而地上几乎完全是木制结构。木制结构的特点是造型独特，建造方便，很漂亮，但是需要经常维护。这种田园住宅，花园布置得非常精细，草地修剪得非常整齐，看上去很漂亮。如果主人不维护的话，很快从杂草和落叶就可以看出来。但要维持这样的环境，隔几天就要去除杂草和落叶，浇灌草地，把草坪和灌木修剪整齐。这样的宅院很容易显示出主人的心境。



图片1



图片2



图片3



图片4



图片5



图片6



图片7



图片8

图片5是绿化公司的专用车辆，中间的翻斗用来装剪掉的草和杂物，后面的车厢用来装剪草机和吹风机。图片6这种吹风机用柴油驱动，噪音极大，震耳欲聋，用来吹掉路上的尘土和杂物，以及草坪上的落叶。这个机器稍微改动后，也可以用来剪草。

图片7、8的楼房是公寓楼。租住这里的公寓楼，以我家为例，大多是为了方便。室内一般都有冰箱、洗衣机、烘干机等电器设备，自己带家具过来就可以了。而且新泽西的冬天冷，这里的供暖是免费的，可以减轻部分负担。另外，类似剪草等公共美化和卫生，都由租赁公寓的公司负责了。

上一周末带孩子一起到一处位于萨米特市的私家园林体验了一下（图片

9-12）。个人感觉关于自家园林的观念，美国和中国有极大的不同，而韩国关于这方面的历史虽然比美国长，但毕竟国土面积小，无法拿来比较，比如韩国著名的德寿宫，按照韩国的视角来看，是一个王室园林，但从中国或美国的视角看，只是私家园林的规模。而韩国的景福宫，因为日本占领期间的摧毁，重建时的投入等问题，根本没有王宫的感觉。前些年韩国非常流行的南美岛（Nami Island），个人感觉类似一种流行文化，借助电视剧冬日恋歌而出名，一般不会有去第二次的想法。

中国的园林，拿苏州的狮子园做比较，极其精致，院内放满了奇石，有种让人猎奇的感觉，天下奇珍异宝都想装进自己的院子里来。而下面介绍的私家园林，当然不能和中国的世

界名园相比。但通过景观的布置，反映出主人尽可能回归自然的味道，同时也能看到怀念故人的心思。这个园子已经是植物园（reeves reed arboretum summit），对外免费开放。

这栋房子设计建筑于1887年，是主人的住宅，属于墙板木瓦结构，是当时典型的建筑风格。照片中，有几张是从网络上截取的，它的网页上能找到许多精美的照片。这个园子还专门留出了一半的面积，放置处于原始状态，任由植物生长和倒塌。主人在其中开辟出几条徒步路径，用红黄蓝标签标出，并在手册中标明距离，供游客简单体会一下户外徒步的感觉。

我刚进这个园子时，心想这么好的园子，为什么游客这么少？其实，整个萨米特市原生态维持得非常好，



图片9



图片10



图片11



图片12



有不少树林保持着原生态，在马路边经常能看到小鹿在林中散步、觅食，他们不怕人，也不躲避人。回想起2011年我刚到济州国立大学法学院工作时，济州山林中有很多野生的鹿，在济州大学校园里也经常看到它们在校园里散步。但是，由于济州岛过度开发，修了很多不需要的、具有永久破坏性的高速路，这些鹿在横穿马路时，经常发生事故，它们成了最早的受害者。所有这些弊害离人类还能有多远呢？2015年我离开济州时，短短不到四年时间，这里的生态环境已经发生了很大的变化，很少能看到它们了，即使远远看到，这些鹿也尽可能躲避着人类了。

实际上，到达这里生活一段时间后，市民也是按照贫富和种族分

类聚集居住的。

图片13-15是环境差的居住区（我说这里是环境差的居住区，只是凭借直觉，来的时间不长，还不知道真正的贫困区是什么样），我通过网络选择购车时，贪图车价便宜，就寻着地址就打车过来了。进入这个居住区时，就有种不一样的感觉，心中忐忑。因卖车的职员热情地主动打招呼，也不好抬腿就走，心里盘算硬着头皮看看车况，谈谈价格，然后找个借口离开。但意外的是，等职员把老板找来谈价格，老板的态度完全不同，先是问我是否有足够的现金，又把网上的定价随口提高30%，最后又说我的国际驾照在美国只能租车不能买车。我心想，是我穿得太寒酸，还是对我有歧视啊？认为我的驾照不能

买车还那么多废话！

离开时，觉得这么打车就走太可惜了，还是在居住区走走吧，顺手拍了上面的照片，逛了一下当地的超市，发现这里的饮食材料价格，竟然只有我居住地区的一半。索性彻底体验一把，买些食物，然后乘坐公交回家了。上述我的感觉只是出于个人短暂且片面的认知，或许真正在这里生活，会有不同的感受。

纽约和新泽西见到最豪华的建筑是教堂。大多有100年以上历史，给人非常厚重的文化冲击感。

图片16是天主教堂，今年正好迎来150年历史；图片17是基督教堂，建成于1887年；图片18是圣道公会的教堂（the united methodist church）。



当地人都是很友善，见面都热情打招呼，而且特别热衷于聊天，有个话题聊起来后，天南海北能聊好久，这点与韩国完全不同。也许是韩国人生活压力大造成的，没有闲聊的心情。特别是在坐优步（Uber）时能充分体会到这一点。

两个极端是黑人司机和白人司机，黑人司机大部分都很严肃，戴着口罩，一言不发，而白人司机往往很热情，你愿意的话，他会一直和你聊天。去办社保卡时，曾遇到一位60来岁的白人老兄，竟然开着英菲尼迪QX80干优步，从上车开始一直聊到目的地，到了终点这位老兄还意犹未尽。

纽约、新泽西的交通

纽约的地铁运行了100多年了，设施非常老旧，据说是世界上唯一保持24小时运营的地铁。与青岛的地铁比，实在惨不忍睹。记得现任总统拜登上台后发表过对基础设施的预算，

有其必然的原因。但是细想，如果从国家、个人等各种全部利益考虑，大拆大建是一种方式，修修补补也是一种方式，两种方式的经济运行结果是不一样的。另外，还要考虑到基建的可行性、设立预算、预算审核、通过、执行等问题，这些内容与建设的具体实施相比，是更大的工程，需要经各种利益集团的博弈、妥协才能完成。也许这就是这里多年维持原状，无法实施大规模基建的原因。

居住在新泽西，去纽约哥大时，要先搭乘火车，到纽约宾夕法尼亚站之后中转，坐车的基本都是通勤的人。这些火车和沿途的车站也是非常老旧，看上去都有上百年历史。火车与中国的绿皮车相似，坐在车里，恍惚回到了中国上世纪的七八十年代。虽然在这里坐车只有不到一个月的体验，仍感觉到列车晚点几分钟是常事，很惊讶的是这里的乘客看上去没有任何怨言，也许是习惯了，也许是

借助现在电子系统和智能手机的帮助，对于自己的行程都可以有一定的预判，也就心安了。

图片19-21是萨米特车站内外景象。车站的建筑只是起到门脸和天桥的作用，四周有好几个进出站口。车站里没有检票员，只有列车内有，车票也没有座位号。这组照片显示车站的外观和站内开始脱落的墙体，以及陈旧的列车。车站内部的设施如此，车站外沿线的设施就可想而知了，用“惨不忍睹”来形容，一点儿都不过分。拍照时，有位工程人员在给墙体绘图，估计是准备整修。在这里坐火车时，见到两种车型，应该属于不同的公司。机车每次从纽约市的地下驶出，进入郊区旷野时，机车都会发出几声嘶吼，告诉乘客已经驶离开市区。

好了，访学初印象分享暂且到此，后续还有其他见闻与大家分享。



Wincon, Raise the Glass With The World

文康, 与世界共同举杯

撰文 | 文康足球队



卡塔尔当地时间22年12月18日21时，随着蒙铁尔干脆利落地将球打进，阿根廷队通过点球大战艰难取胜法国队。这场有史以来最精彩的世界杯决赛，正式落下了帷幕。

当潘帕斯雄鹰时隔三十六年再度捧起大力神杯的那一刻，除了四千七百万阿根廷人，无数来自其他国家的球迷也流下了激动的泪水。打动他们

的，不是阿根廷队的重回巅峰，而是“球王”在他最后一届世界杯上的正式加冕。

作为足坛当之无愧的超级巨星，梅西此前已经斩获了无数身为一名足球运动员的至高荣誉。因此对于很多球迷而言，无论最终能否捧起大力神杯，梅西早已成为他们心中的“球王”。但对于梅西自己，却始终怀有

一个未了的心愿——帮助自己深爱的祖国赢得世界杯冠军。然而随着阿根廷人在世界杯的征途上一次又一次折戟，梅西的希望也随着时间的流逝显得愈发渺茫。

转眼来到22年，这届被球迷称之为“诸神黄昏”的世界杯，极可能是梅西、C罗、莫德里奇甚至内马尔等一众顶级球星在世界杯赛场的“最

后一舞”，他们必将为了最终的冠军殊死一搏。而在经历了少帅斯卡洛尼大刀阔斧地改革后焕然一新的阿根廷队，刚刚在21年的美洲杯决赛上击溃了巴西队，重回美洲之巅。梅西的身前有迅猛的劳塔罗和阿尔瓦雷斯冲锋陷阵，身边有经验老道的天使迪马利亚、小诗人恩佐以及保莱罗为其保驾护航，而在他身后，更有罗梅罗、奥塔蒙迪以及大马丁铸成的钢铁防线。这只史上最团结的阿根廷队虽然首秀爆冷不敌沙特队，但他们及时调整，坚定信念，展现出超强的凝聚力和旺盛的斗志，在之后的比赛中所向披靡。

这一次，波斯湾上空的明月，见证了世界杯的成全。这只来自南美的潘帕斯雄鹰，终于在卢赛尔绚烂的烟火中展翅，向全世界展示着它那王者的羽翼。而此刻的梅西，世人眼中的“天选之子”，在喜极而泣的队友之中笑得像个孩子。这一次，面对大力

神杯，他终于可以大大方方地走近它、亲吻它，并把它带回自己深爱的国家。夜幕下金杯的光芒，映照在梅西的面庞，而阿根廷年轻一代的目光，也如钻石般闪亮。这一刻，是“球王”生涯的圆满，更是潘帕斯梦想新的起航。

卡塔尔世界杯至此已圆满落幕，而属于文康人的足球故事，才刚刚开始。

身为新一代文康人，我们是如此幸福，因为正是流淌在文康血脉里的那份情怀与包容，才能让老一辈文康人对于足球的热情传承至今。早在数十年前，文康的足球爱好者们就自发成立球队，并主动组织与其他律所的

友谊赛。虽然近几年没有参加大型的正式比赛，但文康足球队始终保持着每周与其他球队约一场比赛的优良传统，不仅为所内的足球爱好者们提供了强身健体、增进感情的平台，也成为了文康与外界沟通交流的一道窗口。随着文康与其他律所间比赛交流的日渐频繁，组织一届在律协体系下的正式比赛，势在必行。于是在22年8月初，田刘柱主任便在律协积极号召筹备第一届律协足球赛。从8月底正式立项，到10月初报名通道开启，最终由青岛市多家律所组成的共计17支队伍集结完毕。同时在田主任的努力下，文康光荣地获得了本届比赛的冠名权，“文康杯”第一届青岛律协足球赛，正式拉开了序幕。

本届比赛，文康足球队确立了由田刘柱、赵春旭、尤鹏飞、纪彤刚、韩鹏、李鹏、栾珂、于彬、范亚军、王翀、阚鑫、王海雷、周府、李笑、姬兴武、李涵轩组成的参赛阵容，并





由朱铁军主任担任主教练。为了适应高强度的比赛，球队自10月初便开启了系统性的备战。除了增加队员们的体能储备外，还聘请了专业俱乐部的孙教练对队员们的日常锻炼以及技战术进行专业化的指导，在帮助队员们提升身体素质与控球技巧的同时，也为全队量身打造了一系列战术，加强了队员间的磨合，有效地提升了球队的整体性和纪律性。11月23日，球队在本次比赛的承办地李沧区工人文化宫足球场进行了适应场地的训练。本次训练是青岛办公室的队员与从日照专程赶来的阚鑫律师首次磨合。阚鑫律师作为一位有着丰富比赛经验的球员，克服了疫情以及地域的障碍全力备赛，为文康足球助力。

训练结束后，球队举行了出征“文康杯”的誓师大会。张志国主任、张建军主任、李翊主任、李涛律师、柴恩旺律师、朱彬律师作为嘉宾出席了本次大会。嘉宾们表达了对球队在本届“文康杯”上取得佳绩的期许，更表达了律所对于球队坚定的支持。队员们在会上进行了战术讨

论、阵容敲定、心得分享以及赛前动员。田主任在会上再次强调了文康“无兄弟，不足球”的球队精神，感谢大家共同打造出这支团结的队伍，并希望大家珍惜和队友们在球场上共同拼搏的美好时光。队员们也纷纷表达了各自对于文康以及球队深厚的情感，并坚定了对于本届比赛“努力！加油！干！”的必胜决心。

除了备战球赛，文康足球队还在管委会和青工委的大力支持下，于11月22日及24日在36层文康广场举办了“世界杯齐聚观战活动”。文康的球迷朋友们齐聚一堂，分享自己的赛前分析、战术解读以及世界杯精彩的比赛。张志国主任和于大千律师等众多高伙们还赞助了炸鸡、薯片、水果、啤酒等观赛小食，使得观赛现场除了足球带来的激情澎湃之外，又多了一份家庭聚会般的温馨。当大家在开场一同为梅西打进个人世界杯首球而欢呼，却在终场见证沙特队爆冷击败阿根廷队时，相信所有人都深切地领略到了足球这一全世界最受欢

迎，却也是最难以预料的竞技体育的独特魅力。但抛开比赛的结果，大家在共同观赛过程中所感受到的那份久违的热烈与温情，又何尝不是这项运动别样的魅力。

人们常说，“青春不过几届世界杯”。但在在我看来，青春与年岁无关。只要你我不忘初心，守住心底那份对于足球最真挚的喜爱，那么你我踢过的每一场球，谈论的每一个关于足球的话题，皆是青春。这届世界杯后，我们或许会告别梅西，告别C罗，告别我们熟悉的一代人，但我们不会失去他们烙在你我内心深处的青春记忆。下一个四年，在卡塔尔刚刚崭露头角的超新星们将再度起航，你我也会和亲友们再度齐聚到荧幕前，携手见证那诸神铸就的大力神杯，镌刻新的神话。

烟花燃起，大幕落下。感谢“世界杯”，让病毒笼罩下显得愈发寒冷的冬季，炽热如夏。

浓雾散去，清辉尽洒。展望“文康杯”，愿你我的执着与热情，在万物复苏的春季，生根发芽。

The Love For Baseball And Softball

棒球垒球之爱

撰文 | 李佼



和许多球类运动一样，棒球比赛的目的是通过获得更多的分数来战胜对手。每场棒球比赛有2支球队参加，每队分别有9个球员，两队轮流担任进攻方和防守方。比赛共有9局，每局分上下两个半局。在每局的上半局，一支球队进攻（击球）而另一支球队防守（接球）。在下半局，双方交换攻守。

进攻的时候，击球员上场准备击球，剩下的8个球员在旁边等待，依次准备上场击球。防守方9个球员同时上场，一个投手，8个场员分布在

场上准备接球。当一只球队完成1次进攻和1次防守时，一局比赛就结束了，双方进入下一局。垒球比赛的规则和棒球比赛大同小异。

相较于篮球、橄榄球比赛激烈的对抗，棒球垒球比赛更需要的是集中精力、快速思考，所以棒球垒球运动相对来说更为安全，不容易受伤，这对上班族来说非常重要。

2021年底，一位在打棒球垒球的朋友带我去参加了俱乐部的一次活动，从此开启了我的棒球垒球之旅。

那时已是初冬，本就没有运动天

赋的我穿着羽绒服在球场上更显笨拙。有两个老队员非常耐心的向我讲解了棒球垒球的规则，手把手教起挥棒和传接球的基本要领，一直到那天的正式比赛开始。

那天我只和其他同去的队员们平摊了40块钱场地费，没有任何其他费用。这极大地引起了我的兴趣，为什么他们无偿在做这件事？如果你知道我是一个按小时收费的女律师，每天在投资并购交易的谈判桌上经历着你来我往的利益交换，就理解我关注的点为什么在这里了。

在此后的一年多的时间里，我发现老队员们在无偿付出的远不止教新人打球，还有摄影、剪辑视频、推送公号、整理场地设备、做场记、组织聚餐等等，毫无疑问，这些都要付出时间和精力。而和所有队员一样，我们每次的费用就是40块钱场地费。

带着困惑，我在每个不加班的周末坚持去训练，零下5度的寒风里，30多度的暴晒时，都有我屡练屡败、屡败屡练的身影。

为了追上其他队员的步伐，在不加班的晚上，我看完了B站几乎所有的挥棒和投球教学视频，在律所对面的打击馆打完了好几个600块。自己录并找队友帮我录慢动作，一点点纠正细节。

没有辜负这些不大不小的努力，

第一届队内趣味比赛，收获了一个第二名、一个第一名的好成绩。尽管是些不怎么正经的小游戏，却让我看到了一年来努力的成果，尤其是改变了30年来认为自己没有运动细胞的刻板印象。

不知不觉间，已和这支队伍走过一个春秋冬夏。

一年里，没有一次打球不被队友们的妙语连珠逗得开怀大笑，没有一次训练缺少他们的耐心纠正，没有一次失误缺少他们的暖心鼓励。每一次打出好球，他们的振臂喝彩从不缺席。

我从害怕说错话到在群里畅所欲言，从“我不行”到积极参加球队组织的友谊赛，在球队经理不在的时候做好比赛记录，周末开车60公里去给上场比赛的队友加油助威。慢慢的，尽管可能远不及老队员，我也变成了其中一个在付出的人。

很难讲清楚这种转变的原因，也许是球队所有人都在无私付出的氛围，也许是在接受别人付出后的感动之举，也许是棒球这项运动本身散发出的团结协作精神，也许单纯是因为对棒垒球的热爱。也许是因为这帮



队友真的很可爱，我很想一直跟他们在一起打球。这可能也是其他队友们都在默默付出的原因吧。

在队友们的带动下，今年我刷新了5公里配速、跑完了人生第一个10公里、第一个15公里。还参加了文康的跑团，认识了所里热爱运动的同事，和大家一起完成了文康27周年10公里跑，一起报名了半马，完成了很多第一次。

这件事让我意识到，有些事情，不是不擅长，只是未曾尝试、未曾努力。



The Time Is Slower in the Mountain

山中日月长

撰文 | 张景画



2022年8月，有幸去九华山大觉禅寺小住了几日。山中日月只觉暑热、俗虑顿消，让人流连忘返。借此以记之。

如是我见。

九华山大觉禅寺位于九华山上上闵园，前临龙溪河，背靠钵盂峰，

是山水环绕，朴拙清幽之地。相传新罗僧金乔觉曾于此禅修，顿觉圆满，而有大觉寺之缘起。从这条路向上走大约50米，穿过大觉寺的山门，再走过这道木门，就可进入大觉寺的院落，看见古朴庄严的大雄宝殿。

大雄宝殿的两侧壁画不是别处寺庙常见的十殿阎王等，而是彼岸花、莲花、紫曼陀罗花、地涌金莲、文殊兰、白曼陀罗花、菩提树花、优昙花八朵花，这八朵花再加上人人心中的一朵般若之花，恰合九华，让人不禁随喜赞叹。

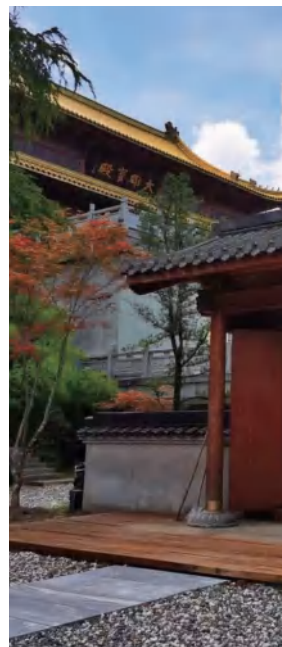


这是早上五点钟的大雄宝殿，准备做早课了。念诵、朝拜，听木鱼声声，有那么一刻好似身体的某处觉知被打开了，竟是如此的愉悦，师父说那是最高级的快乐，叫法喜。

禅房是每天待得时间最久的地方。在这里跟朋友吃茶、谈心，形而上学，坐而论“美”。还听师父讲《心经》，拉片《西游记》，说孙悟空的“心猿意马”。真是浮生偷得几日闲。



在禅寺吃斋饭时“止语”，一开始颇不习惯，后来竟然感觉非常奇妙，可以静心感觉食物最本真的味道。斋饭里有一道菜是清炒南瓜花，绿叶黄花美味得很。



记得一日晚饭后，一时兴起跟几位朋友去找萤火虫，寻遍了寺庙周围的沟渠小路均不可得，悻悻然回寺庙的时候竟然发现了好多只就在那里，只见星星点点的光在树木草丛间跃动。冥冥中神奇的力量。



在山中的时光每天很长，等下山时又觉得这几日很短。一花一叶皆菩提，一言一行有禅心。不论周遭如何喧嚣，愿我们都能在每时每刻的修行中遇见更好的自己。

A Beautiful Lawyer With Three Children

三娃女律师, 最美是中年

撰文 | 李瑞敏



2022年的母亲节, 我的感受跟往年又有不同,
借以此文分享作为三孩妈妈在女性、家庭、职场不同层次的人生体验。

我的标签

三宝10个多月了，我的标签也成功地从“资深律师”转换成了“三孩妈妈”。

很多朋友都会问我：“累吗？”

我的答案是“累并快乐着！”真正是“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。

从最初的鸡飞狗跳、频繁崩溃，到现在的井井有条、从容不迫，经历了多少痛苦和自我鼓励，都不足为外人道了。好在“队友”比较给力，从原来的甩手掌柜，到现在“关心粮食和蔬菜”，有了质的改变。更兼以开出空头支票：“想想你老了躺病床上的时候，有三个轮流伺候，加我四个轮流伺候，多好！”我也假装信以为真。中年夫妻的和平共处，少不了欺骗和自我欺骗，自我欺骗尤其重要。

女性的困惑：家庭事业不可兼得？

以四十多岁高龄再生三孩，我不是没有犹豫过：老大虽然上大学了，人不用操心，但钱得供着；老二快上小学了，虽然不费钱，但费精力；再来个老三嘛，既费钱又费精力。我的事业正处于上升期，正是既有经验又有精力的时候，孩子一多，势必受到影响。作为一个受过高等教育又想事业上有所建树的女人，再为家庭付出这么多，值得吗？

这不仅仅是我一个人的疑问，可能每个职业女性都曾面对过。我常常关注到职业女性面对家庭和事业时的



困境，但这个问题对男性来说似乎从来都不是问题。我所认识的女律师们，从外表上看，全都显得精明干练、游刃有余。但我们私底下也会讨论到家庭和事业的平衡问题，也在家庭或者孩子的需要和工作的需要之间，不断地调整重心。这种不平等的状态，每一个职业女性都或多或少地感受过，女性的抗争也从未停止过。

从历史的纵向角度来看，中国女性已经获得了空前的解放，但还远远不够。想想过去几百年里，中国的女人居然要经历缠脚之痛，而且往往都是母亲（或奶奶）亲手把自己孩子的脚骨生生掰断，我就不寒而栗。搁到现在，谁这么对我女儿，我不和他拼命才怪！可在那时候就是很平常的事情，受害者又成为施害人，代代相传。所以，可能现在看上去离经叛道的事情，再过个几十年、几百年，说

不定就是平常。只要不是伤害到他人，我们一定要对我们的女儿们给予最大程度的宽容。女孩会成长为女人、会成为母亲，我希望当她们做女孩儿时能受到足够的尊重，她们才能成长为一个合格的、受尊重的母亲，而不是别人强加给她的母亲角色。

前段时间，《那不勒斯四部曲》在女性中产生了很多共鸣，虽然我还没看过，但身边很多女性朋友已经多次向我推荐，她们深深的认同感可能就是来自于自身的成长困惑、那些感同身受的微小时刻、那些男人们不经意的蔑视给予的伤害。

男女平等从来就是个伪命题，根本不存在绝对的平等，不管是先天的生理结构还是后天的社会环境。随着社会的发展，差距在逐步缩小而已。到底什么是真正的平等呢？我无法得出结论，这个话题太过宏大和沉重，

就不是我这篇信手写来的小文所能讨论的了。

我一直想联合所内的女同事们专门举办一期女性论坛，只是心有余而力不足。而且那么多比我优秀、比我更努力的女同胞们都没抱怨什么，我有这个提议就显得矫情了。

然而，念念不忘必有回想，有次红艳、群姐、刘磊、凤凡就约着一起喝茶闲聊，在聊的过程中，群姐就提到新兴讲坛中几个年轻女律师谈起的女性角色问题。其实，年轻女律师的困惑，我们这些过来人都经历过，真是心有戚戚焉，然后我们就有了一个倡议，倡议所里搞一个女性论坛，闲聊也好、碰撞也好，希望能解决一些困惑，也希望找到更多的同路人，甚至能稍稍改变一下社会对于女性的

刻板认识也不是不可能。不得不说，我们的女律师们太给力了，在群姐、刘磊、袁总监的操持下，已经在咖啡馆里来了次小规模集会，气氛空前热烈，“吐槽”空前强烈。可见，女性在性别歧视、工作压力、家庭矛盾等问题上，有共同的痛点，期望能得到疏导，并形成共识。

母爱是付出，也是收获

还是说回做三娃母亲的问题。在外面不管多烦多累，一回到家看到孩子们的笑脸，所有的累就都烟消云散了，“呼童烹鸡酌白酒，儿女嬉笑牵人衣”，这种来自儿女的依恋同样给父母以向上的力量，孩子对父母的爱绝对是种奖赏。

而已经外地求学的儿子呢，更是

远远超出我的期望，一个学年下来，国家奖学金、吴汉东奖学金全都拿到了，各种比赛也是拿奖拿到手软；更让人欣慰的是，儿子性格幽默豁达、成熟理性，不似老母亲的谨小慎微、优柔寡断。所以有时候把全部的重心和焦点都放在孩子身上也未必是好事，孩子有他自己的成长规律，我们按时施肥、浇浇水就好了，何必非得逼着一棵小草长成参天大树，又何必逼着一株菊花长成向日葵呢？父母做好自己可比逼孩子容易多了不是吗？

所以，既然上天赐予了，就不该拒绝，一切都是最好的安排。失之东隅，收之桑榆。为了多一些陪孩子的时间，我就必须提高工作效率，把工作节奏安排得更紧凑，推掉所有无意义的应酬，反而没觉得孩子拖累到工作，去年给自己定的小目标还是圆满完成了。今年在文康全体合伙人会议上又找到了更高的目标，年度计划又给自己加了一点压力，焦虑还是有的，但也有了明确的道路。志同道合的同事相助，有好的平台可以依赖，我们只要躬身入局即可，只问耕耘、不问收获。

不管怎样，人生没有回头路，得意也好，失意也罢，人生这条河流未曾暂歇，不知不觉就到了中年，甚至已经接近老年，然而父母健在，稚子绕膝，根本不敢老，也不能老，打起百倍的精神，迎接这繁忙的中年生活，既热气腾腾，又芳香四溢，像极了那盏热茶，不迎不拒，温暖人心。



My Son And Daughter

吾家有双小儿女

撰文|王凤丽



孩子是最珍贵的礼物，为人父母之后，方能知晓父母之恩，明白成长的意义，懂得身上的责任和生命的奇妙。家有一双小儿女，仿若自己重获了两次新生。2022年六一儿童节之际，我将与儿女相处的幸福时刻记录下来，展示一下律师家的萌娃是如何花样成长的。

诺宝宝是继豆宝宝之后，上天送我的又一个礼物。如果说有一个孩子就能重新成长一次的话，我有幸已经重获了两次新生。女儿豆豆眼见到了豆蔻之年，儿子诺诺还是一个黄口小儿。两个宝贝带给我的欢乐，数不胜数。又是一年的一六一了，在属于她们的节日里，我提笔记叙，将他们日常生活中带给我的快乐与美好留住万一。

两个宝宝在语言表达方面，基本都受到了律师这个职业的些许影响，豆豆已经成为圈内共知的小小段子手，每每语出惊人，时而让人捧腹，时而让人咂舌。诺宝宝在江湖上虽然还没有什么影响力，但是在他同龄人的小圈中也已经是人尽皆知的“小能能”了。

我们仨在一起的日常，经常就是这样的——我说：“豆豆，你过来帮妈妈个忙”。

诺诺就像复读机一样跟着喊：“豆豆，忙”，豆豆就会像机关枪一样，教训诺诺说：

“小样，你怎么也叫豆豆呢？你得叫姐姐，快叫姐姐，要不我就……”

诺诺则会乖乖的，拉着长长的音叫：“姐~姐~忙。”最后我们笑作一团。

这种甚至称得上无意义的打闹，于我而言，从繁忙的工作中脱离出来，回归了天真，亲子相处的时光实属珍贵。



两个宝宝的好奇心，也是一脉相承。

豆豆小时候会问我：“妈妈，为什么我叫你妈妈，你不叫我妈妈呢？”于是我们便经常上演“她当妈妈我当宝宝”的欢乐时光，直至她不堪其累，我们就回归正常。

想当年，她追着我屁股后边问我十万个为什么的情形还历历在目，现在轮到她被弟弟追着，一天到晚让她帮忙打开他自己无法打开的小盒子或其他器具，认真而又有些费劲地跟姐

姐说：“打开”。豆豆不耐烦地问他：“打开干什么？”他会说：“看看”。几乎每天都要让我们帮他打开十几个东西，供他“看看”。

我忽然意识到，每个孩子的好奇心，就是他成长的必经之路，打开一个个从未打开的东西，然后再细细抚摸、耐心观察，最后心满意足地收起来。对我们成人而言，打开的是我们习以为常的物品，对孩子而言，打开的是一个崭新的世界。

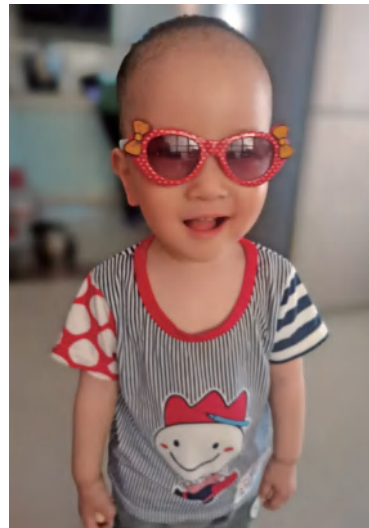
两个宝宝的幽默与自信，也是很得为娘的真传。

豆豆的班主任老师曾每周都给家长布置作业，让家长写一段话夸宝宝。有一次我特别忙，就抱怨说：“哎，妈妈这么忙，还得想着怎么夸你。”

她说：“妈妈，你应该特别知足，至少你不用怎么费劲，就能想到夸我哪个方面了，比你惨的妈妈有的是。你有我这样的女儿，浑身都是优点，随便一夸就写完了，根本不费什么工夫。有些孩子很难找到优点，父母绞尽脑汁地想，想来想去还是没什么可夸，最后越想越生气，好好的一顿夸宝宝很可能就变成揍宝宝……”

现在轮到诺宝宝了，人家更省事，自己做对了一件事，或学会了一个自己不会说的词语，甚至摔倒了自己爬起来，都会自己为自己鼓掌，两个小手伸出大拇指，自己说自己：“真棒”。

作为妈妈和律师，我偶尔甚至会自责，我有没有像他一样不管做什么，都全情投入、不断练习，无数次失败也从不气馁，不论是万人瞩目还是无人问津时，都能做到自我驱驰，自我鼓励？



豆豆的逻辑与冷静，一直都是我引以为傲的。

记得她六岁那年，有一次周末带她在办公室加班。期间，我去了一趟卫生间，恰巧在这个节骨眼上，约的客户按响了门铃。她经过仔细盘问，确定不是“坏人”的前提下，给客户打开门，极其认真地说：“您找王律师是吧？她去卫生间了，你的事情如果不复杂的话，也可以跟我说，我是律师的女儿。”等到我回来的时候，客户大笑着跟我描述这一情景，直赞她冰雪聪明。

儿子现在的冷静比女儿有过之而无不及，比如他想吃的甜品，我如果

因为担心吃太多，想用别的东西从他的手里替换出来，他从来不会轻易松手，避免拿了芝麻、丢了西瓜，而是会想尽各种办法，做到“鱼和熊掌兼得”。

虽然律师擅长用证据和逻辑来说服人，但很多道理跟娃是讲不通的。孩子们自有一套逻辑体系，而他们的逻辑会充满各种意想不到。

豆宝宝小时喜欢摘花，有一次去百花公园，她摘了一朵，我趁机教育她：“你不能摘花，公园的管理人员不允许，而且花都是有生命的，你摘了，别人就看不到这么漂亮的花了，花妈妈也会心疼……”

她会有各种理由辩驳：比如她摘花不是给自己摘的，是神仙让她摘的，比如她是花仙子，花仙子是所有花的妈妈，她摘完还能生出很多花来。就是这样无法被说服的样子，却突然有一天跟我说：“妈妈，我以后一定要非常爱护花草树木了。”

我高兴地抱起她的脸蛋亲了一口，说：“豆宝宝终于明白这个道理了，是不是老师给讲了？”她说：“老师倒是没说，我是被公园里的一个广告牌教育好的。草地广告牌上面写着‘今天你踏在我的身上，改天我插在你的坟上’……”她还没说完，我就笑岔了气。

俩娃还有一个共同的特点，都喜欢恶作剧的让我闻他们的脚丫子，豆豆小时候为了骗我闻她的臭脚丫，把

她的小脚丫放在我的鼻子旁边说：

“妈妈，我的脚不臭，即便是臭，也跟别人的不一样，你闻闻。”

我一边躲闪，一边问：“跟别人的不一样？你还闻过谁的脚步？”她自知失言，就会像个小傻瓜一样讪笑。但是我知道，以后哪怕她想恶作剧，我相信她也会从逻辑上想好说辞。

许诺的方法更直接，为了让我闻他的小脚丫，他会直接跑过来，先闻闻我的。每当此时我还会变本加厉的要求：“再叫一个好妈妈”，他也会乖乖服从，相信即便是诸如此类的小事中，他也能懂得，任何事情都要自己努力并付出代价吧。

每一个人的心里都住着一个孩子，豆宝宝和诺宝宝都喜欢画画，我想那些画作，应该就是他们心里的美好生活吧，我喜欢把早餐摆盘如画，这也是我眼中的美好生活。

看着孩子们一年年长大，而我也在不知不觉中经历了成长，甚至从他们身上找回了天真与烂漫。每当为工作奔波烦恼时，两个宝贝便是我最好的“解忧丸”，给了我前行的满满正能量。

人生苦短，过好当下，但愿往后余生，皆如今时今日，笑看云卷云舒，乐观花谢花开。



What's the Inner Strength that Sustains You?

五四随想 ——是什么力量支撑着你？

——
撰文|王红艳



五四青年节，五月的风从海上来，
吹响铿锵有力的号角，催人奋进，热情洋溢，无所畏惧。
这是属于青年的节日。

五四，承载着一代代人的青春与梦想，一往无前驶向未来。对于过来人而言，青春易逝或惹人感慨，而时光的沉淀同样宝贵。因为正是青春时代的奋斗与热血，成就了现在的每一个你我。

听说五四青年节的放假人群适用于14周岁以上28周岁以下的青年人，是的，我早已超过了28岁，确切地说，我是一位年龄奔五的中年女同志，五四青年节这个节日距离自己似乎越来越远了。

单位里的姑娘们、小伙子们兴高采烈地筹备着青工委、团支部组织的“青年周”活动。午后的阳光暖暖地照着，那些年轻的面孔上洋溢着满满的欢欣与幸福。我捧了一杯茶，站在窗口静静地看着他们。总想着要写点什么，来纪念自己意气风发的青春岁月，可是一时提笔，却又不知从何说起。



五一节期间，在老家约了几个高中同学喝茶叙旧，想起了二三十年前读高中的那段岁月。那时候的我们青春年少，个个都是豪情万丈、意气风发。我们是学校的第四届学生，当时学校的基础设施还不完善，学校一边的教学楼里书声琅琅，那一边还在

如火如荼地进行校舍建设，叮叮当当，好不热闹。那时学校里基本上就三座楼，教学楼、办公楼和宿舍楼，还有几趟平房，那里是厨房、厕所、体育器材室，根本没有语音教室、实验室、多功能教室等等。学校的食宿条件也很简陋，为了避免浪费，住宿生都是提前统计好第二天的主食馒头，到饭点时由生活委员用一个大的竹筐领回来放在各班门口。如果赶上早餐吃油条，那已经是很好的改善了。遇到学校食堂忙不过来时，我们女同学还曾经去帮过厨，帮着择择菜什么的。

那时候没有手机，小城里连固定电话也不是家家都有。可这并没有妨碍同学们互相联系，我们骑着自行车挨个联络，很快就聚集了十个八个同学，一起去郊外游玩，一起去给老师拜年。记得那一年暑假，十几个同学一起骑车去乡下同学家玩，中午就在同学家的苹果园里吃饭，同学的母亲买了猪头肉、啤酒，蒸了大包子，热情地招待这一群大姑娘小伙子们。中午，大家在苹果树下席地而坐，能喝酒的大碗喝酒，不能喝的就大口吃肉。很多年以后，我仍然记得那是一个艳阳天，阳光透过树叶，洒落在地上留下斑驳的光影，树荫下坐着十几个少年……

那时候没有电脑、没有手机、没有ipad，能玩的游戏似乎也只有俄罗斯方块和华容道，我们的游戏更多的

是在课后，大家聚在一起唱歌，或者一起出去打羽毛球、踢毽子、踢足球。我对儿子说，妈妈当年有一个精美的硬皮本，上面抄写了许多流行歌曲。他能想象得出来吗？



课间几个少男少女凑在一起，唱小虎队的《青苹果乐园》、唱郑智化的《水手》、唱孟庭苇的《你看你看月亮的脸》……

高一军训的间隙，班主任用他那不标准的普通话，带领我们抑扬顿挫地朗诵汪国真的诗歌“我不去想是否能够成功，既然选择了远方，便只顾风雨兼程”……

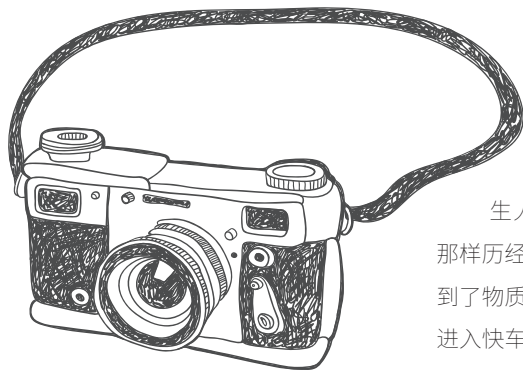
学习了《窦娥冤》以后，文科班的一位男生反串窦娥，语文老师拉起二胡伴奏，在阶梯教室里唱了一出好戏，同学们挤在一起看得好热闹好开心。听说这位男同学早已定居新西兰，不知道他是否还记得，当年他穿了一袭长衫，站在讲台上唧唧呀呀，兰花指一抬，眼波流转……

七月流火，高考结束以后，我们各奔东西。大江南北，长城内外，我们在不同的城市开始了大学生活。我

来到了山城重庆。走在校园高低起伏的小路上，看着校园里茂盛的大树、灌木和花草，深吸一口湿润的空气，这一切竟然是那样熟悉，仿佛之前就曾经来过这里。晚上站在校园里，因为学校地势较高，在这里就能远远地看到市区流光溢彩、灯火璀璨的夜景。和室友们一起去吃火锅，对一个不善吃辣的北方姑娘来说，最初就是在这热腾翻滚的热辣中感受到了重庆的热情和火爆。国庆节期间，全班一起到嘉陵江边吃烧烤，有的拎着炉子，有的端着食材，有的带着暖瓶。喝了一瓶山城啤酒后，一个男同学用浑厚的嗓音唱起了“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄……”

大学毕业后，同学们各自去了自己心仪的地方。怀揣着对未来的美好渴望，我们都在各自的工作岗位上努力前行。前几天，和一位大姐聊天，她告诉我，她毕业刚到青岛时，租住的是七平方米的一个单间，是的，建筑面积七平方米，房间逼仄得甚至两个人在里面都转不开身。不过房子的位置极好，距离海边不过百十来米。这边，是这个城市最美丽的一面，大海、公园、豪华酒店；那边，就是她租住的阴暗潮湿的小房子。就像光与影，如此紧密，对比却又如此鲜明。她感叹，那时自己最大的愿望就是赶紧挣钱，早日买个属于自己的房子，不需要多大，只要有独

立的厨房、独立的卫生间就好。所以，她努力干好本职工作，业余时间也不断折腾，做翻译、搞培训、办展会，终于挣得了人生第一桶金，在商品房贷款刚刚开展的年代，凑齐了首付，住进了自己的房子。



其实这位大姐的经历又何尝不是我们这一代人的共同经历呢！六六的小说《蜗居》我看了好几遍，看到海萍就像看到了当年的自己，和海萍一样，我们都是凭借自己的力量在一个陌生的城市里拥有了美好的生活。不过，我比海萍幸运得多，在搬了好几次家后，我和先生拥有了一个小小的套房，一个真正属于我们自己的小房子，儿子就是在那个小平房里出生。虽然早已搬离了那里，住进了条件更好的房子，可是每每经过，我都要多看几眼，那里留下了我许多回忆，许多的酸甜苦辣是永远不能忘记的。

我问这位大姐，当时您觉得苦吗？

大姐坚定地回答我，不，尽管现在看来，当时的物质条件实在艰苦，可在当时，却从来没有觉得苦。因为我们心中，始终有一个信念，那就是脚踏实地地做好自己的工作，过好每一天，努力奋斗，不负我们的美好青春。

而实际上，在我们努力奔跑的同时，生活也给了我们足够多的回报。每个时代都有自己独特而鲜明的特征，我们七十年代生人，虽未像五六十年代的人那样历经饥饿与动乱，但小时候也尝到了物质匮乏的滋味，待到社会发展进入快车道时，我们又成为上有老下有小的中坚力量。不敢说能成为社会的中流砥柱，但起码也要让自己足够强大，成为家庭的顶梁柱吧。七零后，你有什么理由停止前行的脚步呢？

往事随风，往事也不会完全随风而去。青春已然离我们远去，但是我们年轻时候的梦想与激情却从未走远。

时代的风不停吹着，每一代人都属于自己的五四青春，不管是六零、七零、八零后，还是年轻的九零、零零后们，愿时光不老、奋斗不止，追梦路上，请坚定前行。

Our Two Superman Fathers

我们的两位超人爸爸：读万卷书与行万里路

撰文 | 王译萱 马清泉



在每个人心中，父亲都是独一无二的，虽然有时提起他们有着相似的形容，比如严肃、宽厚、寡言、如山高似海深的爱，亦或也有可爱、活泼……他们抚育陪伴我们成长，担起父亲的责任，而他们自己，也在体验书写着不一样的人生，并潜移默化地影响着我们。

今年父亲节，我们想讲讲两位有趣爸爸们的故事：一位行万里路，一位读万卷书。

读万卷书，行万里路，胸中脱去尘浊。——董其昌

超人爸爸：行万里路

我的爸爸是一个浪漫、自由、顽皮的人，没有很多规矩，也没有很多要求。正因如此，最随性的旅行方式之一——“自驾游”成为他人生活中不可或缺的部分，任路之所往，去往心之所向。一辆车、一本地图，感受世间百态、感知生命美感。

爸爸常常不按常理出牌，很多事情都是随着自己的情趣，草原、森林、高山、沙漠、无人区……计划好站点，收拾好行囊，说走就走，妈妈也是一路随行。他曾说，只要盘缠允许、还能开车，会和妈妈开到能到的最远的地方。迄今为止，两人东起青岛，西至喀什，南至三亚，几乎点亮中国所有城市。（我这个电灯泡，假期飞去会合，顺便参与点亮活动）

家里有堆满书架的相册和一个穿着“衣服”的硬盘（妈妈总要给珍贵的东西盖上布或者穿上衣服），记录着俩人自年少起的远方故事。疫情憋在家里的漫长日子，除了研究下一段旅程，就是翻照片，回忆某时、某刻、某地、某事，偶尔与孩子们分享，时常因为一句话让你有顿悟之感。

在走李宁十八弯时，爸爸指着前面直冲天空的路问我，你知道这条路的尽头是什么吗？路的尽头还是路，一个新弯道的开始。

在走丙察察时，遇到山体滑坡，桥就在眼前断裂，爸爸说当时一身冷汗，如果速度再快点，可能就回不来

了，有惊无险是后话，好好过现在的日子。

在大本营时，摄影爱好者们长枪短炮等待“日照金顶”，爸爸的幸运体质无敌，拍下“世界地理之大作”（自己封的）。他说，别人不说这是难得景象，我们可能会错过，只当做每天的日落，一片云彩的飘过。

记不得从哪年起，开始在路上过年。因为疫情，近两年只能人在家里蹲，心在路上飘了。最后一次新年旅行是在2020年，疫情最初的时候，也是我记忆最深的新年旅程。



2020年（我实习工作第一年），参加完文康所里举办的年会后，我与爸爸通话说：快放假了，可以准备出发啦！万万没想到……他们俩人怕耽误我工作，已经跑到厦门呆了一周，让我自己规划新年旅程。我心想，既然领导给了自由，那得“听话”呀，于是飞了上海。

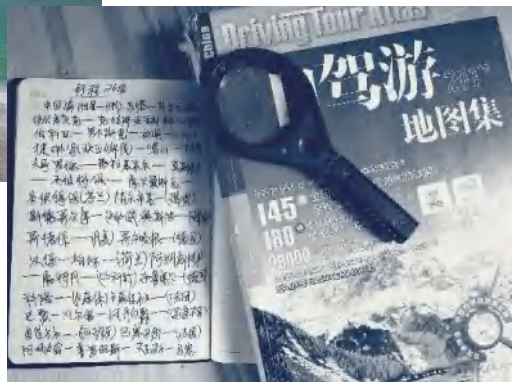
结果，飞到上海吃喝没两天，疫情的新闻铺天盖地。问起爸妈厦门情况如何，俩人说驻扎在公园，手机不

连网，不知道疫情。我果断结束一个人的旅行，沿街搜刮口罩，飞厦门接爸妈返程。

三人返程路上，各服务区车满为患。此时，爸爸意识到了形势的严重性，下达命令，“除非必要，不能停车，直奔青岛。”艰难的路程因为一条科比意外去世的新闻，让爸爸原本紧张的情绪又多了难过，一路无语。

就是这样，我们无法确定每段旅程都是快乐的，可能会不安，会孤独，又或遇到千万种意外，尤其是自驾游，注定不会安逸。但这也是魅力

所在，正因为种种意外，让我们依赖、相信同行的人；回归正轨后，格外珍惜家人、朋友给予的温暖和善良。



话外：偷偷翻了爸爸的笔记本，这是……计划开出国门？

好在先生马清泉也是喜欢旅行的人，相信我们会更多属于我们自己的故事。

超人爸爸：读万卷书

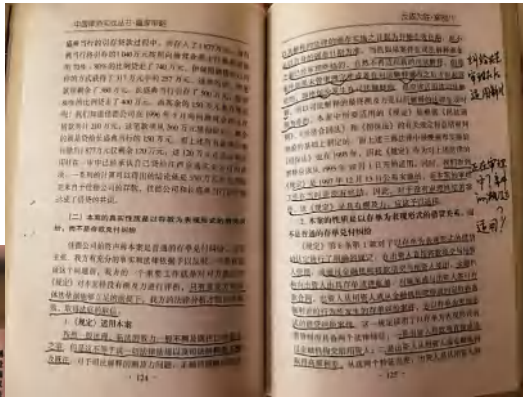
不知道此时，面对这个颇具法律底色的家庭，父亲是否会回想起，20多年前，他在准备全国律师资格准入考试的那个遥远的下午。

我的父亲是一名人民教师，烟酒不沾，不多的爱好就是读书，家里的书桌、沙发、床上，都可以看到书籍，同时我的父亲也会写诗，这都塑造了他温文尔雅的气质。

亲参与了全国律师资格准入考试。非法律专业的他，在报名考试时才得知还有辅导教材，随后经过两个月的学习就通过了考试。

考试，到母亲参与的国家司法考试，再到我参与的全国法律职业资格考
试，我们参与了中国法律界资格考试的每一场变革，亲历了我国法律人职业化的发展之路，有幸见证了中国法治的进程，同时也成为我们家庭成员人生轨迹的一个独特交汇点。

再后来，遇到了我的太太王译萱，也是一名律师，参与了国家法律职业资格考
试。几日前她告诉我
想写一篇关于父亲节



这其中除了记忆，
还有一些理念与方法，
否则也不会在父亲当年
作为高中政治老师远赴
北京进修培训的情况

的文字，我虽然写过十几万字的专业
文章、做过数十场讲座培训，却是一个并不善于表达情感的人，也只能写
一些简单直接的文字，于是就有了本文。

走在马路上，如果有人想问路，
我敢打赌他一定会选择我的父亲，对
此我早已习惯。

父亲小的时候没有太多书，又有
较好的记忆力，经常看了几遍就把
《三国演义》一般厚的书背了下来。

有时父亲的村里也会有搭台唱戏
的，父亲听完一遍就可以把整部戏的
台词全部记住。当然，我是没有这
股厉害的。

相较于我的经常熬夜，父亲是一
名极为自律的人，准时睡觉，定时运
动，注意饮食，读书看报。

1998年，在我两岁的时候，父

下，还可以让整体成绩垫底的班级在
高考时取得那年胶南市政治单科第一
名的成绩。

20年后，也就是2018年，我报
名参与了首届全国法律职业资格考
试，父亲的经历让我既有动力也有压
力，最终也一次顺利通过，可谓是两
代人之间跨越了20年的时光在此汇
聚。

说到这里，也要提到我的母亲。
受到父亲的影响，我的母亲也参与
了国家司法考试，所以在我接触高
考之前，就更早接触了司法考试。

从父亲参与的全国律师资格准入

祝愿天下的父亲身体健康，一生
平安！

Shi Culture and Lawyer Spirit

士文化与律师精神

撰文|匡海涛



任何一个人、一个群体、一个社会生存的基础，其底层逻辑都是所呈现的文化属性。中国要推动依法治国，律师是底层力量，自下而上。

前段时间回母校，李光禄老师给所有从事法律工作的校友们的赠言中用了一个词——“牺牲”，当时没想到是这个词，也一下子触动到了自己，反复回味，感觉到大概是法治建设长路漫漫，需要做好倾心付出、不求回报甚至事与愿违的心理准备，这是老师对学生的一种鼓励吧。

古代有士人，“学而不仕者”，摆脱了儒家一套官本位思想，饱读诗书却不取仕途，德才兼备不慕名利，以天下为己任，躬身庶民之间。孔子曰“行己有耻，使于四方不辱君命，可谓士矣。”这里对士提出了三点要求：“第一，自己知道什么是可耻的行为，能够约束自己；第二，一生以做对社会有意义的事情作为使命；第三，不做一个君子不该做的事。”既要有高尚的品格，又能踏踏实实做事，可以说士是中国知识分子最优雅

的集体展现，是中国文化里最早的贵族精神。在精神层面，士几乎占据中国文化的最高位置，影响深远，甚至可以说是我国传统知识分子的理想人格、是文人精神世界的一片净土。士人精神与欧洲的骑士精神异曲同工，在整个社会中上下衔接，守卫真理。而放到今天而言，从社会定位和行业特征上说，律师与古代“士”又有诸多相近的行为准则：

士忠于道，追求“事情本来的样子”。从字形上看，道字“为一个人

头（象征着一个人），朝着道路上的某处走，因此是‘道’、‘正道’。”《晋书·陶潜传》里：“潜叹曰：‘吾不能为五斗米折腰’”后断然弃官躬耕。此时，五斗米也成了道，不可折腰而取。士对真理的执着上升到信仰的程度，一种近乎“书生气”的倔强。惯看中华上下五千年，书生气瘦弱的风骨，竟然真的撑起了大道。我经常听律师界开会提到“不忘初心”，其实是一个理想，也是一个自我警示。而这个“初心”，是每个法律人在刚刚踏入这个行业时都会有的激情与憧憬，即律师界之大道。大家在初入行业时，都想过为法治的进步做一点点事，想为这个社会的公平正义出一点点力。这一份初心，就是律师应该坚守的“道”。个体可能做不了什么大事，也推动不了法治进步。但有时候，能踏踏实实的做一些小事，把每一个案子办理好，让当事人感受到这个社会的公平正义，感受到法治的阳光，也算是在法治进步道路上留下的脚印罢！这份“初心”已然弥足珍贵。

士重于学，讲究“知行合一”。所谓“学而不仕”，是一种态度，虽然不甘于躬身仕途、追名逐利，但是不放弃对于真理孜孜不倦的追寻，所谓“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”（《离骚》）律师对于专业的研究，就像士对于知识的渴求，事事务学、时时学、终生学，越学越生敬畏

之心，越学越严谨而儒雅。法律像一片海洋，博大精深，从此岸出发难达彼岸，一个猛子扎进去又深不见底。这就要求律师是一群热爱学习、擅长学习、坚持学习的人；从这个角度来说，中国的士与欧洲骑士殊途同归，欧洲骑士追求卓越武力，通过行侠仗义为底层人民谋求公正，而士则专注学识与真理的追求，始终处于最高标准。古语道“腹有诗书气自华”，生活中很多人认为学历越高的人越木讷越教条，笑话学“傻”了，其实是学识越高的人对世界的认识越深刻，对自己的道德约束和要求也越高，一来二去便形成了刻板的印象。其实这对于法律人来说恰恰是好处，近年法律职业资格考试在收紧对学历的要求，其实也希望通过提高学历门槛，培养更多的专业人群。

士心怀天下，忧国忧民。当前社会提倡竞争精神，是一种舶来文化，中国更推崇“以和为贵”，相比之下，竞争很简单，释放人性，以自私推动进步，饮鸩止渴却立竿见影。让个体放弃自我关注而关注他人，其实是挺违反人性的一件事情。而士文化中的利他却如浩渺星辰、遥不可及。《论语·泰伯章》中子曰：“士不可以不弘毅，任重而道远。仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？”更像是充满悲观主义自我激励，对应李老师说说的“牺牲”二字。我们所处的时代，难得有具有理

想主义的律师，如果有，就要好好体味“牺牲”的内涵。在法治进步的路途中，保持一点律师的坚持。我很喜欢张思之先生，即使受到多方面的约束，夹缝中生存，带着枷锁舞蹈，力求败中小胜，维护法律的火种。这是我们当代律师的缩影，也是我辈学习之楷模，既要顺应社会发展，又不能沦为时代潮汐中的扁舟一叶，随波逐流。律师要关注到人、人性和人权，特别是普通人的权利，因为每一个普通人都是我们自己，那些挣扎在最边缘角落里的群体，他们发出的声音最微弱，却又最真实，代表着社会基层的脉搏，

当前，我国经济结束了野蛮发展的黄金时代，经济结构亟待全面升级和转型，未来作为全球经济引领者实现经济输出，必须重新认识和研究法治的作用，重新认识和发挥律师群体的作用，这是经济发展到一定阶段的必经之路，也是实现经济升级和输出的保障和驱动力。而律师也应该对于自身所从事行业的历史使命做精准定位，充分发挥律师群体自下而上的驱动力，充分认识中华士文化土壤，不忘初心，时时鞭策，深入研究和激发知识分子所追求的精神理想。为中国法治建设添砖加瓦。这对于站在历史观的角度扎根文化属性，播种和建设有中国特色的律师精神具有现实意义。

Live With Firewood In Hand, Love With Kindness In Heart

手执烟火以谋生，心怀善意以谋爱

撰文 | 李培玉



“人因少年未解之感而困其一生。”

小时候上学经过法院，每天看着司法蓝普桑车进出大门，好奇心驱使着自己往法院大院多瞅几眼。懵懂少年，便一概而论：法院跟公安局一样，都是抓坏人的。慢慢的发现那些车是有区别的：公安，检察，法院，司法，把这算作我对公检法司的初识吧。

一天下午上学，看到法院门口坐着一位老大爷，拐杖旁边还有一条裤

腿空荡荡的中年男人。大爷从随身带的红色尼龙袋里拿出馒头，两人分而食之，与周遭环境格格不入，看上去有点可怜。我忍不住上前问，为何在这吃东西，腿怎么了，甚至差点问怎么不去对面饭店吃饭这种“何不食肉糜”的问题。中年男子一脸愁容没说话，老人说他是从农村过来陪儿子打官司的。我跑去马路对面的商店买了两根火腿肠，一瓶水，一瓶营养快线。因为心疼零花钱，没舍得买两瓶。我把食物递给老人后，旁边的中

年男子红着眼睛从嘴里挤出来两个字：谢谢。

年幼的我对追逐这种“虚荣”乐此不疲，这可比扶老奶奶过马路有意义的多。当时感觉自己好像救世主一样，说了声不客气，其余不问，便继续朝着学校走去。时至今日，再从律师的角度思忖，当年那个中年大叔缘何受伤，有没有法律援助，谁给写的起诉状，怎么立的案，最终是否获得赔付，都不得而知，遗憾当时为何没有多问几句。命运的尘埃落在每

个人的头上都是一座山，也不知有没有“愚公”来施以援手，儿时的懵懂造成了多年后的疑惑，这一连串的问题，自己再没有机会得到答案了。

人生“法”自无闲暇，忙里偷闲得几回。

去年3月，小城莱西因疫情按下了停止键。一夜之间，除了防疫人员，所有人居家静默。一个月的宅家生活养成了一些倦怠的习惯，起初还沉浸在这种停摆的状态中，一切恢复正常后，随之而来的便是台历上满满的安排。有时上午在中院开庭，下午还要赶到乡镇派出法庭继续参加庭审，切切实实体验了一把“朝碧海而暮苍梧”的日子。

特殊时期经济不景气，生活压力增大，很多人的戾气也增长了不少。刚解封之后参加庭审，从当事人到代理人身上散发出一股无法言明的“气”，一些小事情被无限扩大，借题发挥，愈演愈烈。案件性质折射出社会的大环境，因朝夕相处而相看两厌导致离婚的案件并不多，不出意外，金融借款和合同纠纷类的案件一时间又成为了法院结案要消灭的首要目标。见过太多无力偿还房贷的借款人当庭诉说着日子不易，免冠徒跣，以头抢地。特殊时期里的庭审，带来些许新的感悟。“法者，天下之仪也，所以决疑而明是非也，百姓所县命也。”我始终愿意相信，不论原告被告，最普通的老百姓拥有着对法律最朴素的信仰和敬畏，他们没有人愿意涉法涉诉，有时更多的是无奈和无助。

前几年我读过一篇文章，里面有一段话，“经常西装革履装作风度翩翩的样子，带着坚强的意志出现在铁

窗外面，端坐在法庭的辩护席上，面对真诚悔改痛哭流涕的被告时，总也忍不住流下动情的泪水”。掩卷沉思，像是自己的影子。我也喜欢《百年孤独》里有一段话，“我们趋行在人生这个亘古的旅途，在坎坷中奔跑，在挫折里涅槃，忧愁缠满全身，痛苦飘洒一地。我们累，却无从止歇；我们苦，却无法回避。”我认为最适合律师职业写照。

2021年10月接受一个“死立执”案件二审委托，迤迤至今年6月方才开庭，至今仍未下判决。在这段漫长的过程中，和委托人家属的每一次沟通，委托人母亲沧桑脸庞上挂满泪水的形象，在我脑海中挥散不去，仿佛每一滴都压在我的肩头。

曾经我一度怀疑自己太过感性的性格不适合吃律师这碗饭，如果重新选一次，我不清楚是否会从事这个行业，因为律师能做的太少太少。有些时候，律师无法为他人的行为买单，只能在别人的故事里，流着自己的泪。后来随着执业经历的增长，发现这种想法，只是年轻律师自我价值的判定与社会现实脱节而已。没人能替别人的人生买单，生而为人，总要对自己的行为负责。

未来岁月，我注定是要继续做律师的。扪心自问，大概率跟执业多年后的自由以及行业预期收入少不了干系。朱德庸说，大部分人对于所谓的成功，只有两个标准，小时候的分数和长大后的钱数。这句话很烟火，也很现实。我多少沾有“带点骨气的俗气”，想在工作生活中扮演好不同的角色，做一个孝敬父母的儿子，做一

个无所不能的父亲，做一个有担当的丈夫，做一个领导得力的帮手，做一个平易近人、业务精湛、经验丰富且收费合理的律师。

实话讲，我喜欢Panamera，也喜欢大平层，大别墅。但这些东西终究不会成为我奋力追寻的人生目标。平凡的世界，要有自己追求的光亮。我盼望能给世界带来一些更好的东西，帮助更多的人，成为一个善良且坚定的律师。我坚信人间永远有秦火焚不尽的诗书，法典盖不住的柔情。

节物风光不相待，桑田碧海须臾改。回顾自己执业一年的经历感慨良多。《安娜·卡列尼娜》结尾中这样写到：“现在，我的生活，我的整个生活，不管什么事临到我的身上，不但再也不会像从前那样没有意义，而且具有一种不可争辩的善的意义。而我是有权利把这种意义贯注到我的生活中去的。”

现在，每次路过法院，我都会记起当年那一幕，会下意识地往那对父子坐着的位置看一眼，旧城改造多年，早已没有原本的模样。希望当初少年的举动能给他们带来一丝丝温暖，也提醒自己，尽心尽力做好每一个案子，不要留有无法弥补的遗憾。

财疏力薄无以为人，德谦品厚施援利他。择律师之职业，担律师之责任。强自身素质修养，提专业服务能力。做真实的自己，然后做一个真正的律师。手执烟火以谋生，心怀善意以谋爱。

Witty remarks on Temporal Phenology – The Wincon Understanding of Solar Terms

妙语巧叙时序物候 文康人诠释二十四节气



严谨是他们的职业特色，才思是他们的内在魅力。

文康律师在书写严谨文字之余，也善于抒发神采飞扬的思绪。

自今年起，文康战友开始书写二十四节气的体悟，

立春时品味十里春风，秋日里欣赏满地落英，寒露时陶醉于秋收的喜悦，大雪时回忆那人那年那雪。

每一个节气，都有她的独特。在不同的人眼里，会有更多的哈姆雷特。

Chinese
Solar
Term



立春

春风十里，我在立春等你

撰文 | 殷启峰

明显感觉到，手上的事情还没有收拾停当，春节就已经扑面而来。

如今的时光太匆匆，小树不知何时吐出新芽，转眼间就已经满树花开；不像以前的车马慢，书信远，可以成长得很悠闲。

春风杨柳万千条，吹面不寒杨柳风，春风十里不如你。

提到春天，连脚步都变得轻盈了许多。

在农业为本、靠天吃饭的农业年代，耕作不敢耽误农时。人误地一时，地误人一年。节气就是农时。

立春是二十四节气中的第一个节气。一般在冬至之后的第五九或者第六九。五九六九顺河看柳，七九河开八九雁来，九九加一九，耕牛遍地走。

立春之后，天气转暖，春耕大忙时节就要到了。春种一粒粟，秋收万颗子。播种之后，就有了一年的盼头。一年之计在于春。笨鸟先飞早入林。

一年四季，春种、夏长、秋收、冬藏。

有了大棚，可以四季如春，冬天也不耽误生长。虽然产量有了大幅度

提高，但是果实已经不是小时候的味道。自然规律告诉我们，凡事都有一个过程，不应该奢望拔苗助长。速度可以加快，过程不能省略。

只要想做事，什么时候开始都不迟。十年之前以及现在，都是最好的种树时机。不要羡慕别人家的孩子。不同的花儿有不同的开放季，每一个人都可以在自己的时区里，尽情绽放。当下任务是准备播种。不担心旱涝虫害，不担心收获多寡，一步一步地往前走。只顾耕耘，不问收获。

日拱一卒，功不唐捐。

“这个世界会好吗？”据说这句话是前清学者梁济老先生问儿子梁漱溟的。梁漱溟回答：“我相信世界是一天一天往好里去的。”

在刘慈欣的科幻作品中，即使地球不得不在宇宙中流浪，人类也没有放弃对未来的向往。我们正面临百年未有之大变局，各种困难叠加，金融大幅波动，全球疫情防控，都不是省油的灯。

没有一个冬天不会过去，没有一个春天不会到来。我们选择相信，相信相信的力量，会引领我们进入新的时代。

目的地很重要，我们不断发现共识、凝聚共识，向着做大做强的目标前行。同行者更重要，我们寻找三观相近的人携手，可以把后背交给战友。

终于等到你，在对的时候遇见你，没有辜负我们自己。

一群有学习力、亲和力、执行力的战友，一群有专业深度、生活温度的战友，我们一起打造一支舰队，一列动车，一座花园。

我们一起播种希望，一起经受风浪，一起相伴成长。

春风十里扬州路，卷上珠帘总不如。春风十里，不如有你。最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。“五四”青年，壮心不已。

我们不捉急，未来会好的。我们不等靠，我们早开始。好的开始就是成功的一半，只要路对就不怕路远。

今日立春。我们一起把梦想种在春天里，用汗水浇灌它，然后静等花开。



看当下 望未来

撰文 | 李兆福

古人有云：“东风解冻，冰雪皆散而为水，化而为雨，故名雨水。”雨水到来，如同“春雨润万物育生机”的道理一样，文康“千人百将十亿”战略、合作致胜文化理念，也创设了很多连接点，吸引了各路精英，激荡着各种发展机遇。

我入行二十整年，已入不惑之年两年有余。与文康结缘，带着平凡又不平凡的经历来到这里，认真总结过去、希冀着美好未来。

在做人方面，我一直坚持“别人的花花世界，我的简约人生”，对人真诚一些，生活简单一些，与人少有害冲突。在做事方面，我二十年来一直在徐焕主任创办的贤合平台执业，算是忠于职业，忠于组织，这是长处。当然也有人评价我：是不是干劲不足？从职业领域看，前十年算是“万金油”律师，后十年聚焦于“2+1”的服务方向——“建工房地产和企业家高参”，以及由这两方面延伸出来的重大复杂诉讼仲裁业务。

在身心健康和谐方面，我坚持三点：一是自律，跟文康合伙精神契合；二是养成锻炼的习惯，十多年来每天练内家拳、太极拳、形意拳等；

三是在生活中求真向善，发现美，感受自然之美也欣赏文学艺术之美，更体悟生活生命之美，尤其在困难时刻。在有效性上，我坚持两个方面：做自己的CEO，加强自我管理，做卓有成效的人；独行快众行远，注重发挥团队协作和组织内外协同的力量。

回望过去这许多年，内心万分感谢：特别感谢徐焕主任二十年来不离不弃的培养、引领、支持，甚至包容；感谢老同事们少则5年多则10年以上的协同、支持；还要感谢八零末、九零后的小伙伴们初入律途，选择追随团队加入了文康旗舰。

加入文康，这是新平台，文康之大、文康之强、文康之美，打开了职业的新格局、新期待，也将有新打法、新成果。

来文康之前，我受邀参加过一次文康年会，可谓精彩纷呈；文康编纂的刊物精良，有诗歌、有专业文章，尽显才情之美；文康的办公环境，包括日照办公室，都是大气、简约又富含人文精神，足见其硬度不失温度之美。

心智决定视野，视野决定胸怀格局，胸怀格局决定命运，命运决定未

来。胸怀格局很重要，胸怀是由委屈撑大的，委屈的代名词是包容力、坚韧力、抗压的能力。而这必须要由格局来支撑，格局需要使命、心智和视野来成就。只要我们肯努力，文康会树立我们的使命，开拓我们的视野，也会升级我们的心智模式。

百年律所是一项伟大的事业，我们需要有战略耐心。有人说希望、等待合在一起是人生大智慧，我深表赞同。借用电影《火星救援》台词来结尾：你只要开始进行计算，解决一个问题，解决下一个问题，解决下下一个问题，等解决了足够的问题，就可以得到文康事业的犒赏了。



Chinese
Solar
Term



惊蛰

春雷惊大地，万物始复苏

撰文 | 谭蕾

惊蛰是一个不显山露水、但寓意深远的节气，它宣告了春天的真正来临。每年从惊蛰开始才会经常听到雷声，俗语“春雷惊大地，万物始复苏”。一道沉闷的雷声过后，又传来几道雷声，雷声越来越近、也越来越响，就仿佛是一个巨人刚从沉睡中苏醒，从远处迈开大步向人间走来。

从惊蛰开始，空气中有了湿气，阳光也带着暖意，青草萌发、柳枝吐芽、桃花绽放，春天的娇艳也就此打开。

惊蛰时期的花信风“一候”便是桃花。把在春天盛放的花儿看了个遍，你会发现，没有比桃花更加楚楚动人的了：远看绯红一片，疏密有

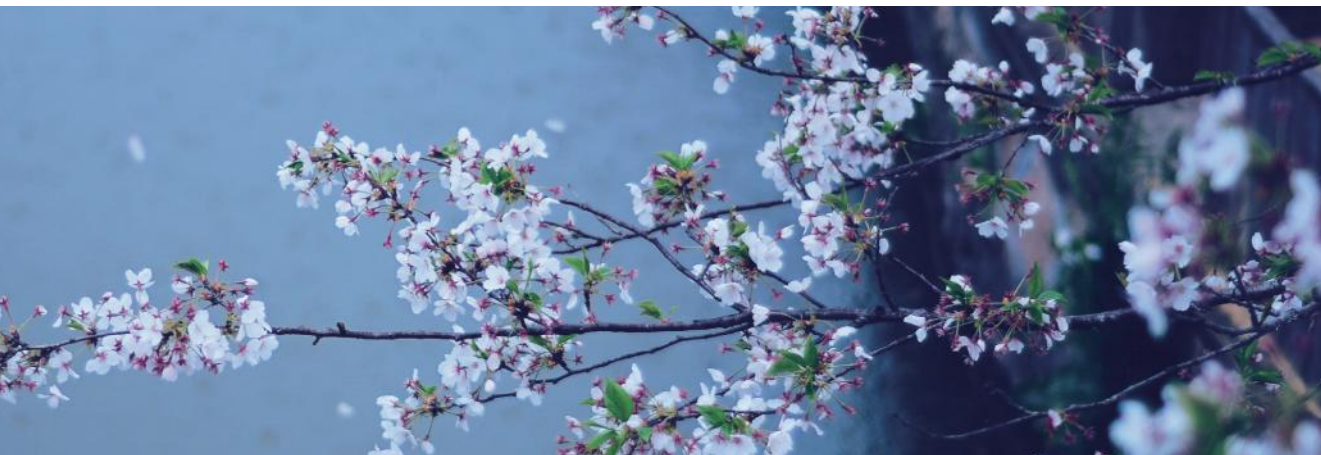
度，给每一朵花充分自我舒展的机会；近看花心儿棕色，花蕊精致有序，花瓣的颜色由深渐浅，绿色的细叶间或陪衬。像极了一个美丽的姑娘，经得起惊鸿一瞥也耐得住仔细端详。没有辜负古人的溢美之词：桃之夭夭，灼灼其华；人面桃花相映红；桃花满陌千里红……且桃花从不会兀自开放，即使枯萎，它还为人间留下甘甜的桃子。

农谚“到了惊蛰节，锄头不停歇”，农忙时节，气温回升，春雷乍动、雨水增多，是万物生长的好时光，该种的农作物都可以开始种了。

与万物一同苏醒的，还应该有关

康。曾几何时，在我的印象里，青岛的律师事务所可以分为文康和其他律所。她立起了鲤鱼跳龙门般的高标杆，让很多同行过其门而难入。如今的文康，有着雄伟而远大的目标，不论是秉承“海纳百川有容乃大”，还是“求同存异理念相近三观趋同”，抑或是“不拘一格降人才”，文康的求贤若渴都是不争的事实。

春天每年都会来，惊蛰也一样，我们的大好年华却不会一直都在，还记得电影里的那句台词吗：“路难走吗？因为它是上坡路。”让我们相互扶持，一起走，一起向未来。



Chinese
Solar
Term



春分

春分雨脚落声微，柳岸斜风带客归

撰文 | 刘丽丽

小时候，对春分这个节气还没有很深的印象，仅仅停留在儿歌中。长大后才发现，古代老百姓通过对自然规律的了解和细心的总结，是智慧的体现。人们以前是靠天吃饭，要按照这个节气变化安排农业生产，种植符合生长规律的农作物。

在汉董仲舒《春秋繁露 阴阳出入上下篇》中记载：“至于中春之月，阳在正东，阴在正西，谓之春分。春分者，阴阳相半也，故昼夜均而寒暑分”。春分的意义，指春分这一天白天黑夜平分，太阳直射地球赤道，北半球是春分，南半球是秋分。

春分立蛋是我国民间的一个传统，据史料记载，在春分这一天，挑一颗光滑匀称新鲜的鸡蛋，放松心情，轻手蹑脚的就能将蛋立起来，所以才有后来“春分到，蛋儿俏”的说法。感兴趣的小伙伴们可以在春分这天验证这一说法是否准确。

春分的时段，农作物享受细雨绵绵滋润，尽情地拔高，燕子也开始往回迁移，我带着偏见地认为，燕子秋天的时候飞去了中国的南方，但事实并非如此，而是飞去了遥远的东南亚或者更远的地方。春分分为三候：

“一候元鸟至，二候雷乃发声，三候始电”。

春分节气后，气温上升速度快，人们已经脱掉棉衣，更换上轻快的衣服。如果没有疫情的困扰，想必在宽阔的广场上、金黄的沙滩上，能看到孩童们带上各式样的风筝，肆意奔跑、放飞希望。

在这阳光明媚春分时节，唯有大自然不受拘束，春风拂枝吐新绿，莺飞草长，小麦拔节，油菜花香，一片欣欣向荣的画卷。

2022年，我正式成为文康日照办公室的一员。于我而言，律师职业之路顺利吗？在加入文康之前，因为我性格内向倔强，一度自我否定。而现在，和这么多优秀的人在一起，生活状态发生了极大的改变，我从不安中走出来，带着新的理想，走向舞台的中央，走向新的起点，走向新的赛道。

春分就像竹子的根一样，默不作声地积蓄力量，之后疯狂地长高，我需要的就是这种力量，在春分这个节气回望来时路，期待新憧憬。



Chinese
Solar
Term



清明

万物皆洁齐而清明

撰文 | 胡秀萍

清明扫墓，礼敬祖先，慎终追远。

春雨细如尘，柳丝尽黄湿。清明时节，诗人杜牧上路了，微风细雨中慢慢走着，往事思绪万千。《清明》一诗脱口而出：清明时节雨纷纷，路上行人欲断魂。借问酒家何处有，牧童遥指杏花村。

清明时节雨量增多，天空飘着毛毛雨，打湿嫩绿的小草，打落杨树上的毛毛虫。我们为先人扫墓，果品点心、酒食纸钱摆满墓前。伫立在墓前，想起先人的谆谆教诲，想起先人的关怀备至，默默向他们诉说自己的思念与愿望，先人的音容笑貌仿佛仍在眼前。焚烧纸钱，敬上清酒，培上新土，插上新柳枝，最后，向先人行鞠躬礼。

桃花落尽，梨花开白。有多少深情无限的话语，有多少潸然泪下的回忆。让我们把思念埋在心底，把教诲铭记心中，把祝福留在高高的山上。蓝天白云下青松作伴，万古长青。

思念是连绵不断的雨，缅怀祖先，民德归厚；思念是愈久愈烈的酒，继承先人，白首不渝。杏花村，是我们心中温暖如春的家，是人类共

同向往的理想家园。

清明踏青，亲近自然，天人合一。

一去二三里，烟村四五家。曾哲曰：暮春者，春服既成，冠者五六人，童子六七人，浴乎沂，风乎舞雩，咏而归。意思是说：暮春时节，春天的衣服已经穿上了。和几个成年人、几个孩童到沂水河里游泳，在舞雩台上吹吹风，一路唱着歌儿回来。这是一种洒脱的踏青。

岁岁春草生，踏青二三月。《清明上河图》中清明时节的汴梁郊外，春意方浓，新柳丛萃，阡陌纵横。茅舍、草桥、流水、老树、扁舟，充满生机勃勃，轻松宁静的气息。这是一种天人合一的踏青。

梨花淡白柳深青，柳絮飞时花满城。苏轼的《超然台记》：春未老，风细柳斜斜。试上超然台上望，半壕春水一城花。烟雨暗千家。寒食后，酒醒却咨嗟。休对故人思故国，且将新火试新茶。诗酒趁年华。这是一种超然的踏青。

莫怕辜负春，推窗玉兰在。凡人的《三月日志》：寅虎三月初，莱西疫情起。沽河岸春风浩荡，出入无一

人。月照山明，风吹白衣，战士挑灯战；上阵父子兵，抗疫夫妻档。莱夷人同心战疫，坚强如铜墙。八方支援，并肩作战，山河应无恙。这是一种期望的踏青。

待到山河无恙，我们踏青吧。约上所爱之人，选择喜欢之地，看花看树看自己。碰上秋千荡一下，让灵魂飞扬；遇见风筝放一回，让心灵晴空。也可以种一棵树，看着它长大；也可以立在风中，宁静看自己。活在当下，清风明月共此生。

Chinese
Solar
Term



谷雨

春暮，夏至

撰文 | 兰雪蓉

风从海上来，恰逢暮春，凝华为雨，雨水绵绵，落在山林中，落在江川里，落在屋檐上。柳絮纷飞杜鹃啼，牡丹吐蕊红樱熟，在春季的最后一眼回眸后，谷雨就来了。

“正好清明连谷雨，一杯香茗坐其间”。一场场雨唤醒了茶山，树木缓缓地披上了嫩绿的新衣。在谷雨这天，上午采摘的鲜茶制成的茶叶称为谷雨茶。

曾于谷雨时节游长沙，与友人共同体验谷雨茶节。谷雨茶色泽翠绿，芽叶肥硕，加入少量茉莉提味儿，使得茶叶更加芳香宜人。老一辈的人说，谷雨茶喝了会清火、辟邪、明目，我们也有幸随当地人在那天一同捧着一壶沁人心脾的茶香，在茶气氤氲中，享受着温柔肆意的暮春。

“雨前香椿嫩如丝”。香椿芽作

为“季节限定”食材，一年之中，能品尝它的时间非常短暂，在第一茬椿芽尚未木质化时，最为香嫩。我家院子里也种了两棵香椿树，每至谷雨前后，香椿便会成为我家饭桌的首选，当香椿树冒出水灵的嫩芽，全家人的馋虫也随之蠢蠢欲动。香椿和鸡蛋可谓黄金搭档，当入口嚼开松软的蛋壳时，椿香在舌尖上一涌而出，满嘴都是幸福的味道。

《通纬·孝经援神契》中说：“清明后十五日，斗指辰，为谷雨，三月中，言雨生百谷清润明洁也。”在传统农耕文化中，将“谷”和“雨”联系起来，雨生百谷，反映了“谷雨”的农业气候意义，是古代农耕文化对于节令的反映。

谷雨时节，土膏脉动，布谷催耕，大地上人们忙碌的身影点点，农

民像一个个艺术家般，用他们勤劳的双手描绘着大地，留下播种的奇观。我虽生在城市，长在城市，因为家里有个小院儿，因而对农业节气颇有关注。每至谷雨，我就是这片土地上最真诚的画者。

父亲总说人生如四季，谷雨时节种下谷物，埋下伊始，满怀希望，静待硕果累累。在这个院中每年都上演着“春种一粒粟，秋收万颗子”的道理。

作为年轻律师，我正处于人生的谷雨时节，现在的我就是刚刚播种在文康里的一粒小种子，接收甘霖与温风的指点，经过酷暑与严寒的历练，根系在地底不断延展、汲取，终有更容一夜抽千尺，别却池园数寸泥之日。



Chinese
Solar
Term



立夏

万物至此皆长大

撰文 | 徐冰中慧

立夏，是夏季的第一个节气，清浅的绿意变得浓郁，大地彻底褪去了冷意，热气腾腾、蕴含生机，万物开始生长到茂盛阶段。在青年律师徐冰中慧的笔下，立夏节气带着同窗情谊的印迹，鼓舞着自己不断向上生长，欣欣向荣。

春为青阳，夏为朱明，秋为白藏，冬为玄英。朱明盛长，勇与万物。

百里不同风，千里不同俗。我是北方人，过立夏少，过夏至多，而南方却恰恰相反。过去七年，我在南方求学，四年在湘，三年在沪，跟着南方同学了解了不少立夏习俗，因而对立夏这个节气也有了不一样的感情。

在湖南长沙，立夏要吃立夏坨子。立夏坨子用糯米粉和野蒿制成，内包有馅料。俗话说“立夏吃个坨，一脚跨过河”，立夏坨子让人长力气，以应对立夏之后的农忙时刻。

在长沙，立夏还有“称人”的习俗。男女老少在立夏这天，都会上秤称称体重。

相传立夏“称人”的习俗源自三国时期。据说三国时，孟获归顺蜀国之后，对诸葛亮言听计从。诸葛亮临

终嘱托孟获每年要来看望蜀主一次。诸葛亮嘱托之日，正好是这年立夏，孟获当即去拜阿斗。从此以后，每年立夏，孟获都依诺来蜀拜望。晋武帝司马炎灭掉蜀国后，掳走阿斗。孟获不忘丞相嘱托，每年立夏带兵去洛阳看望阿斗，每次去都要称阿斗的重量，以验证是否被晋武帝亏待。他扬言如果亏待阿斗，就要起兵反晋。晋武帝每年立夏这天，会用糯米加豌豆煮成中饭给阿斗吃。阿斗见豌豆糯米饭又糯又香，就加倍吃下。孟获进城称人，每次都比上年重几斤。正是有了孟获立夏称人之举，晋武帝也不敢欺侮阿斗，他也过得清静安乐，福寿双全。

虽是传说，也能看出百姓希望的是“清静安乐，福寿双全”的太平世界，人们祈求立夏称人能带来好运。

江浙沪一带，同样重视立夏节气。立夏时，家家户户煮好囫囵蛋放入编织好的网袋中，挂在孩子胸前。孩子们进行斗蛋游戏，蛋破者认输。谚称：“立夏胸挂蛋，孩子不疰夏”。

立夏时，江浙沪一带还会制作立夏饭。在百家米中加入赤豆、黄豆、

黑豆、蚕豆、绿豆等，或加入鲜笋、腊肉，制成五色饭，寓意“五谷丰登”。

《历书》云：“斗指东南，维为立夏，万物至此皆长大。”夏天是成长的季节，是走向成熟、摆脱稚嫩的季节。

曾经和我一起过立夏的同窗们，如今已在全国各地扎了根，发了芽。相信我们都会抵抗熵增，向上生长，作别旖旎春光，奔赴蓬勃盛夏。

Chinese
Solar
Term



小满

人生最美是小满

撰文 | 谭蕾

随着最美人间五月天的到来，我们迎来了立夏后的第二个节气——小满。在北方，小满时节夏熟作物的籽粒开始灌浆饱满，但还未完全成熟，只是小满，还未大满。

小满时节，自然风光旖旎，是最美的浅夏时光。苏轼在《阮郎归·初夏》中写到“微雨过，小荷翻，榴花开欲然”；小满，花落麦黄，所以欧阳修在《小满》一诗中道：“最爱垄头麦，迎风笑落红。”此时，蔷薇盛放，樱桃已红，崂山北宅的樱桃甘甜多汁。

不同于南方夏日如火如荼，青岛入夏总像海里的浪一样，一浪又一浪不断地奔涌，却总是迟迟拍打不到岸边。傍晚时分，鸡鸣狗吠，炊烟袅袅，微风拂面，落日余晖，等着母亲喊吃晚饭，满心欢喜。

小满，虽是节气，却满含人生的智慧。细细品读小满，生命瞬间清澈明朗。

大满。立春、立夏、立秋、立冬的“四立”，代表春夏秋冬四季的开始；春分、秋分、夏至、冬至的“二分”“二至”，则代表每个季节达到了顶峰；“小大”代表气候的不同程度：小暑与大暑，小寒与大寒，小雪与大雪，

唯小满过后并无大满。小满之后是芒种。大概是因为中国传统文化讲中庸之道，忌大满。

半满。小满如人生修行，讲究“一半”的智慧。佛心宗推崇“花未全开月未圆”的人生境界。为后世所追崇的晚清四大名臣之一的曾国藩，所追求的人生境界就是“小满”，他为此将书房取名为“求阙斋”。

未满。小满的人生境界，是“留白”。中国画的最高境界在于水墨留白，寥寥数笔，意境无穷。人生需要留白，太满的人生缺乏“柳暗花明又一村”的惊喜与趣味。人与人的相处也需要留白，正所谓“君子之交淡如水”。

自满。古人云：“满招损、谦受益”。《周易》中也有“月圆则亏，水满则溢，否极泰来”的说法，我们凡事都要掌握“尺度”：对尘世的浮华不过分追求，生活不求锦衣玉带，也不必布衣蔬食；做人也要明白“天外有天，人外有人”的道理，既不卑微怯懦却也不妄自尊大。

不满。小满之后，是芒种。仿佛在告诉我们：小满之后，要持续耕种，才能不断有小满的收获。小满足矣，芒种辅之。我们拥有了“半山腰”的心态，

却也不能“躺平”，要抬起脚，向上走，勇敢去探寻广阔天地、纵览万千风景。

余华说：文学、音乐存在的最重要的意义，就是唤醒别人的感受。在书写《小满》的过程中，我的感受被唤醒了。

我常感慨，何其有幸我选择了这样一个终生自由与羁绊、精彩与焦灼、奔跑与喘息、匠人与商人交织的职业。因为我已经不再害怕：我非常感激在即将不惑的年纪，有机会提前感知到了多年后心态上必然会有转变，也将更淡定地享受激流勇进的刺激，感受渐缓的水中荡漾的美好。人生所有的美好，都在这将满未满的期许中。小满即安，心安是归处。

Chinese
Solar
Term



芒种

倾心浇灌，不负盛年

撰文 | 刘欣

芒种，又名“忙种”。芒种在农耕上有着相当重要的意义，“芒种芒种，连收带种。芒种不种，再种无用”，这两句农谚道出了芒种节气的特点，是农作物成熟的季节，是耕种最繁忙的季节，也是种植农作物时机的分界点。宋人陆游有云：时雨及芒种，四野皆插秧。家家麦饭美，处处菱歌长。又一轮农忙到来，南方地区人们忙着插秧种稻，北方地区人们则忙着收麦。

我自小在城里长大，不事稼穡，少有机会体验种庄稼的辛劳，因而缺少对芒种这一节气的切身体会和感性认知。恰巧的是，2022年的芒种节气与我的生日是同一天，似乎冥冥中与芒种有了“天人合一”的际会，如果用节气来诠释我的生活，我想芒种应该是最适合的

了，也注定了在我人生的芒种之时要俯下身段，倾心浇灌。

作为律师，“忙”是一种工作常态。而我从事的破产清算与重组以及婚姻家事业务，也好似芒种一般，历经那场艰辛的雨雪重重，只为破壳而出的焕然一新。在十余年的律师执业历程中，我潜心学习并积累的业务知识和实务经验，仿佛大地储足了养分和势能，为接下来的扬花灌浆备好雄资。

人生没有太晚的开始，尽管年龄上正挥别青春，但此时的灵魂更趋丰饶，斗志依然昂扬，少了年少张扬，增了沉厚气场，去了浮华琐赘，几成至臻纯酿。

从工作的忙转到家庭的忙，角色身份虽均发生了改变，但“芒种”的

精神内核仍在。身为三个男孩的母亲，我比常人更多了一份养育子女的责任和艰辛，如同芒种时要多浇几次水，多插几块秧，又仿佛是上天刻意安排，非要让我补上幼年落下的功课，以使人生体验更加完整，才不辜负我“生于芒种”。因为我深知这绝不仅仅是抚育义务约束下的付出，更应是自我的不懈历练与成长、生命的不断升华与绽放。由于每个孩子的天性不同，禀赋也各有差异，相比繁重却单纯的农活，育人更要有心灵的陪伴和养成，有精神的交流与沟通，而这些看不见却举足轻重的事务，所付出的心血反而更多，也正因此，会使自身的品格素养更完善，人性的力量更加强大。

在我人生的“芒种”时段，有幸来到了文康这片更为广袤丰阜的沃土，生命也开启了新一轮的盛放。经过了冬雪的漫长覆盖，春雨的数番洗礼，初夏的骄阳已然显示出灼人的威力，于芒种之时催人高燃生命的热忱，挥洒无悔的汗水，倾尽全力浇灌每一方稻田，辛劳过后，一株株颌首齐肩、迎风微笑的硕穗，是给“忙种”人最真挚的答谢和回馈。



Chinese
Solar
Term



小暑

温风至，夜空明

撰文 | 阙鑫

夏时进入“暑期”，小暑大暑接连到来，大自然用微小的变化演绎着时间的匆匆脚步，我们只能遵循时令的步伐，感知时间与自然的哲学，涵养属于自己的人生智慧。

“倏忽温风至，因循小暑来。竹喧先觉雨，山暗已闻雷。”如果将二十四节气比作人的一生百年，则小暑作为第十一个节气，恰好对应人的四十五至四十九岁，是最精干、高效、勃发的阶段。正值壮年的人，格局打开，心无旁骛，一腔热情只求本真与作为；小暑时节的世界，万物生长，万象归宁，一片浓绿只盼成熟与硕果。

此时，各地风俗出奇一致：谷黍丰收，食新饮酒，桃李西瓜，祭祀在西，扑蝶捉蝉，晒伏吃藕。

“一候温风至，二候蟋蟀居宇，三候鹰始鸷。”入夏后，空中再无凉风，即便清晨踏出房门，未及感受风光旖旎，却已置身热浪滚滚。过了六月六洗晒节，梅雨似有重回势头，每天都免不了一两场雨，或在金星东天挂梢光景，或在月牙南天初露时刻。蟋蟀自田野到屋檐，纳凉鸣唱，鹰雀翱翔天空，展翅释怀。

天空蒸腾的水汽带来变幻莫测的

气象，最憋闷异常的晌午，往往被一场倾盆骤雨拯救。时常夹杂冰雹的短时阵雨，会让猝不及防的避雨行人驻足凝望，半晌无言。

“竹深树密虫鸣处，时有微凉不是风”。不带一丝南风的大雨倾泻过后，竹叶上的冷雨滴落到臂膀，令人依稀打个寒颤：这是整个夏季最后的微凉，毕竟雪糕是吃不起的。微风一过，彩虹散去，片刻大地又湿热如初，虫鸣蝉叫，蛙声四起。这便是盛夏的傍晚了。

山光忽西落，池月渐东上。散发乘夕凉，开轩卧闲敞。荷风送香气，竹露滴清响。欲取鸣琴弹，恨无知音赏。感此怀故人，中宵劳梦想。

盛夏已至，五月的抢收抢种刚结束，来到了忙里偷闲的六月。凉席铺到傍晚，衣衫换上最单薄的那款，文人骚客也忍不住袒胸露乳。荷塘花香袭人，竹林雨露滴答，月明星稀，忽而四下清朗，各处无人，不免感怀故友，实则皆因热天午后，人身疲乏，安心避暑反而得了闲暇。千行百业劳作的人呐，慢下来吧，小暑带来了真正的夜生活，不似其他季节，夕阳西下，旋即萧瑟冷清。

儿时夏夜乘凉，或手拿蒲扇仰卧竹编摇椅，或歪块矮凳头枕母亲膝盖，数银河繁星，却只识天狼和北斗。

关于天文历法，总有模糊的认识：以太阳为核心的观测体系，带来各样的“阳历”，以月亮为核心的观测体系，带来各式的“阴历”，古今中外概如此分。小暑这日，太阳到达黄经105度，根据黄道平面上地日的相对位置，可以按农历推算，农历以地球绕太阳公转轨道一周为基准。

但上古华夏先祖超凡智慧，以干支历确立二十四节气，斗柄所指之辰谓之“斗建”。以北斗七星斗柄旋转一周作为二十四节气的计量，共计360天。当斗柄自北向南指向北极星时，天下皆夏。农历干支历的“斗建”实为相似时间单位，古人智慧令人赞叹。

万里星空，小暑时节，分外明净。北斗七星只有在夏季才位于北极星正北，可见，夏季才是古人观星的第一时令。小暑时，万物生，人的意识日渐丰厚，偶获闲暇之时向宇宙伸展。人是不会被困顿打败的，只要有一丝生机，梦醒就会冲破天幕。

Chinese
Solar
Term



立秋

惜秋 恋秋 钟爱秋

撰文 | 王凤丽

日月如水，转眼已到立秋。

人生如梦，回首已是中年。

才觉盛夏，忽已立秋！世间万物，皆由繁茂生长趋向成熟。

20岁的时候爱春天，听鸟语、嗅花香，看草长莺飞，感春色撩人。

30岁的时候爱夏天，山如碧、树成荫，虽骄阳似火，然生机勃勃。

40岁的时候钟爱秋，爱万山红遍，也爱雨打芭蕉。爱稻花乡里，也爱露似珍珠。阿多尼斯曾说：“冬是孤独，夏是离别，春是两者之间的桥梁，惟独秋，渗透所有的季节。”秋同春一样可爱，同夏一样热情，同冬一样迷人，却又不似春那么妖娆，夏那么火热，冬那么凛冽。就好像不惑的人生，褪去了青涩，看淡了得失，任世界熙熙攘攘，我自张弛有度、爱恨随心。

立秋是二十四节气中的第13个，就像人生过半，但仍有从头再来的勇气。季节流转，难免感怀与惆怅，正如一念花开，一念花落，但无碍于秋风中轻拾一地阑珊，品人生况味，喜秋意绵长。

立秋一候凉风至，虽然秋老虎经常携酷暑的炎热，在末伏这一节作全

力挣扎拖延，奈何秋风早已不同于夏风那样盛气逼人。热气蛰伏，凉意日增。立秋二候白露降，清晨的植株上，常常会有晶莹的露珠，小时候，趁着天凉跟着妈妈去地里摘棉花，就会被露水打湿了裤脚。可相对于酷暑，即便如此，也会乐此不疲。立秋三候寒蝉鸣，那些感阴而鸣的蝉儿，唧唧啾啾的，仿佛在诉说着：“夏天就要过去了，再坚持一下，马上就要凉爽了。”

立秋还是收获的标志。所谓“立秋十天遍地黄”，一个崭新的、金色的秋天就要来临了。

世人皆知秋风萧瑟吹叶落，又怎知不是萧瑟落叶惹秋风呢？树叶从碧绿到金黄，从稚嫩到成熟，即使没有秋风，亦会飘然降落。难道不是叶子成熟了，饱满了，在下落过程中，引发空气流动，生了秋风吗？

秋风秋雨本不愁人，正如酒不醉人人自醉，明明是大自然这个调皮的小孩，牵起秋风的巧手，就像拿起了五彩的画笔，把枫叶涂红，银杏涂黄。人生不也如此？成熟本就是去留无意，宠辱不惊；本就该不以物喜，不以己悲。不怨秋风多无义，奈何落

叶向死生。

秋意浓，秋意是诗情诗意。

刘禹锡的一首《秋词》“自古逢秋悲寂寥，我言秋日胜春朝。晴空一鹤排云上，便引诗情到碧霄。”诗意中还有杜牧红于二月花的霜叶，有王维洒落松间的明月，有张籍意万重仍难作的家书，也有张继姑苏城外的寒山寺。有元稹偏爱的菊花，亦有马致远的枯藤老树昏鸦。秋意在诗意中可动如脱兔，可静如处子。可喜如初见，可悲如永诀。

秋天是收获的季节。立秋至，则万喜可期。春耕不辍在前，夏日灌施在后，又何愁秋日谷不满仓？年少时读书如此，所谓读书破万卷，下笔如有神。成年时工作亦如此，所谓锲而不舍，金石可镂。有志者事竟成，苦心人天不负。

秋是短暂的，人生也是短暂的，就像诗人热爱秋天一样，热爱自己的人生，热爱律师这个职业。春种一粒粟，秋收万颗子，每个人曾经播种的希望，都会在秋天看到回报。

Chinese
Solar
Term



处暑

随感

撰文 | 李鹏

“处暑”，字带“暑”却排在“立秋”之后，是秋季节气的第二个节气。正如《月令七十二候集解》记载“处，去也，暑气至此而止矣。”作为北方的济南即便是立秋之后，依然会感受到的炎炎暑意，而当处暑节气之后，才真正体会到渐近秋意。

此时的泉城，傍晚步行时会感到凉风习习，凉爽的秋风似将月色也吹得温柔许多。如你有心，可以看到身边的乔木被渐浓的秋意所渐渐浸染的金色，摇曳着，渐显着初秋的飒爽。触眼所及，是满目“清”朗：秋光清浅，秋水清澄，秋声清切，秋人清颜。彼时我们体会到的是诗人苏洵在《长江二首》中写的“处暑无三日，新凉直万金。”

人们常说“春种夏耕秋收冬

藏”，这既是我们工作上耕耘收获的循而复始，也寓意了我们自己的人生。春天犹如稚童，春水初生，带着希望向上生长；夏天犹如青年，热烈无畏，尽情地绽放；到了秋天，就如同人步入了中年，带着岁月的沧桑和成熟的淡然，走走停停，缓步向前。春夏秋冬，寒暑四季，交叠而来，春天的风吹来夏天的雨，秋天的月照亮冬天的雪。

于我而言，年轻时求学山东大学法学院，与济南这座美丽的城市结缘，四载寒暑，山大洪家楼的大学校园镌刻下春种夏耕的记忆；后留学海外，再归来初入职场，在文康的平台上从一个懵懵懂懂的少年，逐步成长为这个群体中年龄在中线以上的一员，也在文康这个平台上迎来了自己

的职业生涯的收获季节。

在个人的成长经历里，我见证并参与了文康这个平台的成长。文康以创建时就内藏在基因里开放、包容的心态，开启了律所发展历史上的大合伙时代，在保持高水准的人均GDP的同时，无论是人员还是GDP总量，都实现了历史性的飞跃，这有赖于全体文康人包括曾经在文康战斗成长过的文康校友们的汗水和努力。

秋是承上启下的节点，秋是收获的季节，在处暑节气来临之际，也祝愿未来的文康永远如当下的季节，收获满满，并一如既往地保持务实敬业、合作致胜的办所理念，以及那一份流淌在血液灵魂里的优雅、从容。



Chinese
Solar
Term



白露

满载晨露，奔赴秋光

撰文 | 杜易衡

还没有注意到蝉鸣在何时消失，就已然感到了凉凉秋意，申酉月交替，凝结成秋的露滴正是盛夏完成了它热烈的使命的序章。“斗指癸为白露，阴气渐重，凌而为露，故名白露”。白露后，昼夜温差渐渐拉大，白天中午气温虽较高，但清晨与夜间已有丝丝的凉意。从白露节气开始，各地陆续进入到秋天。

雁鸟三候，北风归昔。露为秋始，自此而后，飞鸟与北风都开始一年一度的迁徙，低头行路的人们偶然得望见着这高天候鸟、凉风秋阳，方才惊觉已是夏远秋至、四时更替，便免不了绘一番景，叹些许情，或是一声“物是人非”的叹息，或是“光阴流转，岁月变换”的感怀，亦或是“人间秋日胜春朝”的赞叹。秋天它来的总是那么猝不及防又理所应当，带着她的诗情画意和韵味悠长。

读过“白露为霜”，也见过“清风吹晓霞”。入夜，空气中形成袅袅朦朦的雾气，梦幻、浪漫、迷离，冷凝成一个一个的露水珠，晶莹、剔透，折射着芥子与须弥。待日照初生，她又将变换形态，静静等待下一次夜幕的降临。

秋阳升，滴滴露珠泛微微光亮，煞是好看。初观之，其中草叶纹理皆被展现，一丝一缕清晰可见，再观之，其中五彩缤纷映射万物，天地万象皆被容纳，此无根之水，一如古人所言，天地精华尽在其中。日升毕，归家洗漱，不时许，再出门，秋日已高，低头寻露却不见踪迹，遂待明日相遇。

我们习惯了在钢铁丛林中勤恳、奋进、思虑，日复一日地伏案奋笔、脚踏实地，仿佛忘记了何月今夕。偶然在街头匆匆步履，感凉意，又抬头，方知岁月晚，山河秋矣。

秋风拂去盛夏的浮躁，吹来了橙黄橘绿、月明星稀。想起中学时代，初秋时节，三两朋友，或课间休憩或逃课自习，结伴仰面朝天，躺身于操场的绿草之中，或安静赏天或畅所欲言，或壮志豪情或各怀心事，论巨人喰种罪恶王冠，谈中原五白龙族江南。秋风轻拂过少年的面庞，勾动着万千思绪，从过去吹至现在。可曾想，当时之人虽已离开，但那片绿茵必有后来少年往返流连，亦或是谁人知，千百年前是否也有相似人物，谈论当时的日月高天？刹那间，那缕秋风仿佛穿越万古，缓缓吹拂于历史长河中，见证岁月巍然。待觉

时，却是神游一梦，起身归去，绿草白露，秋风不言。

少时不解“露从今夜白”，而今已是“一夜乡心五处同”。一轮明月，不言不语，便看过了无数个夏去秋来、离合悲欢，不争不抢，却容纳了千百年间人事变化、相聚离散。白露夜，最是明月寄乡思。

四年大学时间，我在距离家乡1800多公里之外的延边度过。入九月，接下来便是中秋、重阳。无疑这是一个承载着厚重乡愁的季节。东三省原住民较少，多数居民是上世纪陆续闯关东而来的山东人。年少时，为生活所迫背井离乡，于他乡艰难求生，待到年老力衰，初秋凉夜，身旁无几亲人好友，回想早已离世未能尽孝的父母、音讯渺茫失散多年的亲人、炊烟渺渺安静祥和的村庄，音容笑貌、少年光景，一幕一幕涌上心头，就着秋风明月、混着风霜雨雪，一杯苦酒入喉，久久凝噎。

这些老一辈的人们，永远在回家却又回不去的路上，唯有酒入愁肠四下无人时，才敢将真情诉与明月。明月可知否，何时归家是尽头。

Chinese
Solar
Term



秋分

平分秋色

撰文 | 王济晓

太阳行于黄道之上，到了黄经180度，便是秋分。“分”是平分之意。这一天，太阳直射赤道，昼夜相等，此后便昼日益短，夜日益长。所以，秋分实际上是一个瞬间、一个节点，也是一个标志。古代有“平分秋色”之说，大约说的就是秋分这一天的情形吧？

秋天固然有秋高气爽之美，这令饱受夏天溽暑之苦的人们很是受用，但，秋天的人们，却往往会有“悲”的感觉，正如古诗所云：“自古逢秋悲寂寥。”

诚然，秋天，尤其是秋分之后，天地之间阴气主事，草儿萎黄，花儿凋谢，叶儿坠落……

“菡萏香销翠叶残，西风愁起绿波间”，这般风景，如何不让人生起愁思？

“最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树”，这一幕场景，如何不让人悲从中来？

然而，究竟是秋天让人生悲，还是人们庸人自扰呢？

古德有偈云：“如常恰似秋风至，无意凉人人自凉。”这说的是，秋风是自然生成的，并非是为了让人

凉爽而生，人觉得凉爽，是人的事，不是秋风的事，是功是过，都与秋风无关。同样，菡萏香销，朱颜辞镜，也都是自然而然，人们为此而生悲，为此而感慨，都是人们自己的事，与秋风、秋月等等毫无关系。

话虽如此，若说人们的心境与外境无关，却也很难服人。

古德有诗云：“归来笑拈梅花嗅，春在枝头已十分”，若是不拈花而嗅，只怕仍然还是“尽日寻春不见春”；另有一诗曰：“春有百花秋有月，夏有凉风冬有雪，若无闲事挂心头，便是人间好时节”，这诗说出了“人间好时节”的两个要素，其一是要心头无事，其二是要有春花秋月、夏风冬雪，这两个要素其实是缺一不可的。

回过头来说，人们为什么会有秋之悲情？恐怕还是因为心上有烦恼，于是乎秋风、秋月也失去了美感，只剩下悲情了。

所以，是悲是喜，归根到底决之在己，外境也许是个诱因，但不是决定性的因素。佛家说“一切法从心生”，个中三昧，大约在此吧？

作为节气之一的秋分，实际上早

在2018年就被国务院设立为“中国农民丰收节”了。换言之，秋分是中国农民庆祝丰收的日子。

上溯三代，我们都是农民，但很多人在城里生活惯了，对农民的疾苦是全然不知的。其实，即使是二十一世纪的今天，也并非每个农民都有丰收可以庆祝。没有丰收，甚至歉收了，只能寄望于来年。但愿他们能够顺利地多收三五斗，让他们满足丰衣足食的心愿，让他们能够心头无事，从而感受到秋风的凉爽，时节的美好。



Chinese
Solar
Term



寒露

寒露将凝，宜定心凝气

撰文 | 吴晓雅

《月令七十二候集解》述“九月节，露气寒冷，将凝结也”，为寒露。作为一年里首个带“寒”的节气，与白露时的“露凝而白”不同，此时露水寒重欲凝成霜，初秋微凉渐转为深秋寒冷。

入寒，寻古往今来衣食住行。

漫漫历史长河，农耕劳作的人们不仅简单依循日出而作，日落而息，更是遵照二十四的时令节气农桑风物行止起居。“吃了寒露饭，单衣汉少见”“寒露过三朝，过水要寻桥”，寒露意味着寒冷将至，提示着人们保暖穿衣、避水出行。“寒露到霜降，种麦日夜忙”“寒露畜不闲，昼夜加班赶”。寒露是农作收耕之际，指引农人顺应天时劳作、实现丰年。

赏寒，阅深秋景色邂逅诗人。

天地间火热的阳气持续消退，阴冷顺势渐强，在露寒将凝的时节，天气由凉变冷。晨起，清寒厚重的浓密朝露沿着草木的叶梗脉络悬坠欲落，“滴沥清光满，荧煌素彩寒”，似启示人们时光仓促，且行且珍惜；夜半，天地肃穆，又被缥缈隐约的雾气裹挟着，“凝空流欲遍，润物净宜看”，寒露本身就是个催生诗人的

节气，于是创作灵感与无尽遐思便沿着时间流传。

秋寒清冷，秋色热烈，有悲之人生怆景，欢喜之人抒快意，寒露时节引来截然不同的感受。“袅袅凉风动，凄凄寒露零”，白居易视野所及，兰花凋零荷叶破，入目的残绿也难掩寥落无奈的心境。“空庭得秋长漫漫，寒露入暮愁衣单”，王安石感慨人生若晨露，虽天道悠悠，有志难酬，但应知时光难复，要谈笑而对。

“数派清泉黄菊盛，一林寒露紫梨繁”，卢纶归乡后乐得安逸，难以掩饰的悠然自在，在鸡犬相伴清泉喷涌的景致中延续开来。

窥寒，察万物之变内观自省。

凝重内敛的秋寒之气令人清醒，此时草木零落，众物蛰伏。如“露寒烟冷蒹葭老”，如“寒露霜降水退沙”，繁华斑斓落幕，窥见外界由密到疏，由繁到简，由动到静，这清静自在的寒露时节正是洗心自省之机。

内观自我，细细回想，自从事律师行业以来，无形之中也是在遵循古老智慧而奉行寒露之时的节气法则。我在踏入律师行业之前，从事司法考试培训，折服于律师对正义理想的追

求，毅然选择转行。周遭不解与善意劝诫像寒露秋冷，但我思考自己在法律方面已多年涉足，庆幸在这人生转折之际权衡思量后咬定目标，终于在今日小有律师成就，也算开花结果，对得起自己那份定心凝气的信念。

“九月不刨十月空。零星时间莫白过，有空就把饲草割。”闲散时间不能无故浪费，得空即要割草存粮有备无患。律师执业要求思维精深敏捷，而良好的执业状态首先来源于勤勉自律的学习过程。法律法规不断推陈出新，律师自然不能固步自封，拖延懈怠最终只会空无一物而遭淘汰，唯有孜孜不倦保持勤学勉励的恒心，让“好律师”名衔在忧患意识的加持下，成为一件顺其自然的事情，最终水到渠成实至名归。

回归寒露，先感物渐萧瑟，又觉万物含春，暗蓄生机。想想，人也该顺应法则，如此沉淀养精蓄锐，静待厚积薄发。

Chinese
Solar
Term



霜降

霜降时节别样美

撰文|于巧

“自古逢秋悲寂寥，我言秋日胜春朝”。霜降，在我心中是特立独行的美，她的美清气雅致，如《爨宝子碑》般古拙灵秀，如朱耷的水墨画仰塞之情溢于素纸，亦如古琴曲《高山流水》般超然空灵，让我由衷地愿意和她成为知音，去拥抱她、领悟她。

《月令七十二候集解》里提到：“九月中，气肃而凝，露结为霜矣”。霜降是秋季的最后一个节气，是万物收敛的时节。一个人真正的成熟，正是从收敛自己开始。正如《呻吟语》中记载“德性以收敛沉着为第一”；收敛更是一种境界，“敬守此心，则心定；敛抑其气，则气平”。懂得收敛的人，会“胜不骄、败不馁”；懂得收敛的人，会用更广阔的胸怀，从容地面对人生。

比起春荣草绿，深秋“最是橙黄橘绿时”，正所谓“秋色何时来，万里霜林丹”，此时枫叶遍染，如火如荼，千娇百媚惹人醉，“霜”与“红叶”便结下了不解之缘，正如唐杜牧《山行》里的“停车坐爱枫林晚，霜叶红于二月花”。霜降时节的颜色不止“万山红遍”，更有“千林黄落”，此时树叶渐渐泛黄、飘落，整

个大地一片金黄。“不羨春花不畏霜，餐风饮露绽金黄”，此时也正是菊花傲霜怒放的季节。菊花千姿百态，各有特色，“那花儿红的似火，白的似雪，粉的似霞”，有的秀丽淡雅，有的鲜艳夺目，赏菊自然也就成为霜降这一节令的雅事。

秋天的色彩还充盈在“柴米油盐”的生活里，火黄色的柿子、红色的地瓜、褐色的芋头、黑色的何首乌、花花绿绿的南瓜、冬瓜，这收获的色彩着实让人喜悦。

民间有谚语“霜降到，柿子俏，吃了柿，不感冒”。记得小时候，姥姥最爱的水果就是柿子，每年柿子刚上市，不论多贵，母亲总要先买上一些给姥姥送去，姥姥去世后，每年到了柿子下来的季节，母亲总会不自觉地念叨几句“你姥姥以前最爱吃柿子了”。后来渐渐长大，才理解了母亲那种“子欲孝而亲不待”的遗憾。季节变换，人生无常，愿我们且行且珍惜。

霜降时节，虽叶落花凋，但秋色也美到了极致，晚秋的清冷之美引得无数诗人之为咏叹。有“雪来松更绿，霜降月弥辉”的清透明亮，也有“看万山红遍，层林尽染”“落霞与

孤鹜齐飞，秋水共长天一色”的瑰伟壮阔；有“采菊东篱下，悠然见南山”的洒脱之态，更有“恰同学少年，风华正茂，书生意气，挥斥方遒”的豪迈之情。

在忙碌的工作闲暇，喜欢坐下来静静地泡茶品茶，守心生慧，在繁杂浮躁的生活中倾听自己内心的真实声音。霜降时节和乌龙茶的清味很配，采几枝枫叶插入花器，白泥茶铤、风炉、橄榄炭，摆一简单茶席。待水“二铤”，冲一泡八仙单从，细细品味茶中的“苦涩”和香气的“迷人”。

正如荣西禅师在《吃茶养生记》中，将苦味列做五味之中的至味。苦，才是人生。古茶人利休曾说过：茶室品茗是修行得道的最好办法。所以茶人需要长期熏修，在吃茶品茗中开启智慧。说起吃茶，不由想到了赵州和尚的一句禅语“吃茶去”。

佛教禅宗崇尚饮茶，有“茶禅一味”之说，认为何时何地何物都能悟道，极平常的事物中蕴藏着真谛。正如“吃茶去”，一句极平常的话蕴含着大智慧。不要让心灵背负太多杂乱的东西，要学会把握当下，简单生活，“随缘”、“放下”，那么“自在”即在当下。

Chinese
Solar
Term



立
冬

若无闲事话立冬

撰文 | 杨亚男

立，始也。冬，终也。《逸周书·时训》“立冬之日，水始冰；又五日，地始冻；又五日，雉入大水为蜃。”草木凋零，蛰虫休眠，冬季伊始，万物伏藏。定居青岛十年有余，这座海边的小城从来都是温吞地入冬，黄叶满地，只觉已至深秋，并无天寒地冻之感。

居家时读李白诗《立冬》：“冻笔新诗懒写，寒炉美酒时温。醉看墨花月白，恍疑雪满前村。”虽不能“美酒时温”，不妨泡壶热茶，去体会这诗里那种不来暖气什么也不想做的古今通感。再摸支笔，蘸蘸墨池里尚未全干的余墨，写写画画，胡侃人生，体会四季轮回。

年少时在南方求学，南京立冬后的被窝里像长着暖炉，生怕一出来就被冻僵，床以外的地方都是远方，手够不着的地方都是他乡，在这场与被窝的斗争中，惟有美食不可辜负。维吉尼亚·伍尔夫说：“人如果吃不好，就不能好好思考，好好爱，好好休息。”烹炒煎炸蒸，万千风味最抚凡人心；五谷六畜八珍，伴我们捱过世间难事。

立冬之日，突然怀念起南京的美食，六朝古都，光是小吃便可让人眼花

缭乱，方寸之间的摊位幸福了整座城市的味蕾。随便寻一家老鸭粉丝汤，配上刚刚出锅的鸭油酥饼或是麻团，一口汤浓郁，一口饼酥脆，从初到时的喝不惯到离开时的念念不忘，人总是这么矛盾而善变；备考的日子里，清早买的热乌饭可以在自习室小口地啃一上午，夜晚路过热气腾腾的牛肉锅贴摊儿，油汪汪的，咬上两个，哪里有什么碳水化合物的焦虑，不等进入宿舍便已消耗殆尽；不喜甜食，却也抵不过冬日的梅花糕与桂花糯米藕，沉醉在甜甜的豆沙和香香的桂花味道里……冬日里的美食，热气中虽氤氲出的是学生时的穷酸，却不自知地将这些味道镌刻进了记忆之中。

人生很长，总有千回百转的歧路，总有数不尽的寒冬酷暑，认真吃饭，善待身体，才能把一身的疲惫安放。好好睡觉，蓄足精神，才能与生活好好周旋。

小时候被爸妈送去学写字，一年四季，寒暑不辍。立冬后，老师家的柿子树上，叶子早就落光了，只剩下柿子吊在枝头，进门总怕掉下来打到脑袋。家中尚未供暖，老师研墨也总是不好化开，仿佛会冻在笔尖。老师总是边研墨边说：“写字啊，该顿的

地方要重，犹如泰山压顶，该粗的地方要粗，犹如石压蛤蟆，该细的地方要细，犹如草蛇上树。”

那时听不懂，手也不稳，总写得不尽如人意，倒也不自觉坚持了很多年，直到高中因学业太忙才停。每每因为写字比别人稍微秀气工整而作文总得高分时，内心也沾沾自喜。后来慌慌张张地考学工作，结婚生子，习惯了指尖在键盘上飞舞，鲜有机会再去持笔书写。

人到中年，种种压力扑面而来，偶然机会，重握毛笔，尝试着去临文征明的小楷，笔尖的几根毫毛，需精准运笔才能临出神韵，心要静，手才能稳。突然明白了“欲速则不达”，世间万事，不管有多急躁，都必须一步一步地来。练字亦是修炼自己的性子，在一笔一划中钻研，容不得半点浮躁，也没有半步捷径可循。

人生浮沉，生活起落，总有烈火烹油之时，亦有无人问津之日。《易经》说“当进则进，当退则退；当高则高，当低则低。所谓进退有据，高低有时也。”即使身处低谷，也不失锐意，默默地积蓄力量，在这春夏秋冬的更迭里，蕴含着生生不息的希望。

Chinese
Solar
Term



小雪

冬日可爱，你也可爱

撰文 | 肖佶玲

《诗经》有云：“北风其喈，雨雪其霏。惠而好我，携手同归”。二十四节气中，小雪是最常被念叨的，因为很多人名字里有“雪”这个字，或者小名就叫小雪，算是最有人缘儿的节气。

在青岛，很多认识我的人都不知道，我原来的名字叫“肖雪”，正好谐音“小雪”，叫了整整17年，我对这个名字是极喜爱的。临近高考，母亲听路边算命的“半仙”忽悠，给我改了现在的名字，这是我母亲一直感到骄傲的事情。按照她的说法，这20块钱花得特别值，要不是大师给我改名字转运，现在我还山里搬砖。

虽然我的名字看起来很好认，但实际上，“佶”是个生僻字，不熟悉的人很少一次就能喊对，那时候脸皮比较薄，生怕别人叫错了。果然，上大学以后，上课点名老师经常叫错我的名字，以致每次回家我都想掀了“半仙”的摊儿，但毕竟咱学了法律，怕被当作寻衅滋事人员给拘捕了，只能给“半仙”一副恶狠狠的眼刀表达不满。

虽然改名字已经10多年，我也早就已经习惯了现在的名字，但在二十四个节气中，我最爱“小雪”，是因为这特别的缘分。

《月令七十二候集解》曰：“10月中，雨下而为寒气所薄，故凝而为雪。小者未盛之辞。”“小雪”是反映天气现象的节令，这个节气，在我的家乡四川，难见雪花飞舞，而在北国，此时可能已经有地方开始下雪。即使我们所在的地方并没有下雪，但也极有可能被朋友圈里面的雪景提前“剧透”。毕竟“雪下得最大的地方，是朋友圈。”

“雪”不仅经常出现在人名里，也常常是诗人吟咏的对象。

“寂寥小雪闲中过，斑驳轻霜鬓上加。算得流年无奈处，莫将诗句祝苍华。”这是唐代徐铉的小雪，叹息年华易逝。“散漫阴风里，天涯不可收。压松犹未得，扑石暂能留。阁静萦吟思，途长拂旅愁。崆峒山北面，早想玉成丘。”这是李咸用的小雪，此时的雪景拂去了游子羁旅之愁。“忽忽身如梦，迢迢日似年。会当乘小雪，夜上剡溪船。”这是陆游诗中的小雪，表达对老友想念。

小雪也有很多民间习俗。南方有“冬腊风腌，蓄以御冬”的习俗。小雪后开始降温，天气变得干燥，是加工各类腊货和菜干的好时候。小时候，每当小雪节气后，老家村子里就开始杀年

猪，做香肠、腊肉等各种腊货。亲戚、邻居互相帮忙，大家干得热火朝天，给寒冷的冬天增添了热烈的气氛。

在很多北方地区，小雪以后，人们开始为果树修枝，提前给树木裹上各种御寒的物品，防止冻伤。俗话说“小雪铲白菜，大雪铲菠菜”，北方的冬天地里蔬菜较少，人们习惯采用地窖或土埋的方法将蔬菜储存起来，随用随取。

小雪已至，似是在提醒这一年又进入了岁末，漂泊在外的游子，是否已有归期？草木枯萎，和春夏秋冬比起来，冬季稍显灰暗，那就来点小雪吧，为这平淡萧瑟的冬日，增加一抹细微而明亮的欢喜。

冬日可爱，你也可爱。

Chinese
Solar
Term



冬至

冬至已至，春归有期

撰文 | 王富新

冬至俗称冬节、亚岁、长至节等，古人描述冬至“阴极之至，阳气始生，日南至，日短之至，日影长之至，故曰冬至”，这是一年中白昼最短，黑夜最长的一天，过了冬至，白天就会一天天长。冬至阳生春又来，时光交替，生生不息，下一个循环开始。

冬至大如年。过了冬至，白昼一天比一天长，阳气回升，又一个节气循环开始，为吉日，应该庆贺，而所有的庆贺方式，都离不开吃食。在我国南方地区，有冬至祭祖、宴饮的习俗，北方地区，则有冬至日吃饺子的习俗，民谚“冬至不端饺子碗，冻掉耳朵没人管”。饺子作为中国民间最重要的主食，在中国人的习惯里，无论一年过得怎么样，过节都要吃饺子。

说起吃饺子，回想起在新疆工作时，遇有节日单位十之八九会有小聚。因此每逢冬至，便会邀维吾尔族的朋友们聚在一起，汉族的同事教民族朋友包水饺，和面、拌馅、擀皮，大家围在一起一边讲述自己民族的传统习俗，一边学习交流包水饺，水饺煮好、酒过三巡，维吾尔族的朋友总是拉着大家跳起传统的维吾尔族舞蹈，衣袂翩翩，言笑晏晏。

“想得家中深夜坐，还应说着远行人”，回到内地，冬至又是我与家人团聚的时节。这几年，因为工作、因为疫情、因为各种不得已的原因我们相隔甚久，岁寒又冬至，家人闲坐，灯火可亲，回家吃一顿饭，喝一口热乎的汤，无论汤圆与饺子，冬至佳节，家人笑脸盈盈，足以驱散冬日的凛冽和严寒，温暖满面风霜的我们。人生也像饺子，无论是谁，都像这饺子一样，都要在沸水里滚一滚，历经几次起起落落，浮浮沉沉。

“绿蚁新醅酒，红泥小火炉。晚来天欲雪，能饮一杯无”。冬日的夜晚，温一壶酒，邀三五好友，坚果小食，围坐共饮闲聊。茶烟袅袅，听风起，看雪落，寒冷存在的意义，也许就是让我们找寻温暖。

天时人事日相催，冬至阳生春欲来。2022年的冬末，除了凛冽的寒风、刺骨的寒气，还有细碎的阳光，以及正在生长的希望。熬过黑夜与寒冬，未来的时光里，愿君坐明堂，不染风与霜。

凛冬已至，星河长明。冬至已至，春归有期。



Chinese
Solar
Term



小寒

南北差异话小寒

撰文 | 许明莉

“十二月节，月初寒尚小，故云，月半则大矣。”此文即小寒节气名字的由来。冷气积久而寒，但还没有到极点，故曰小寒。

小寒是相对于大寒而言的，北方地区小寒节气比大寒节气更冷，因此有“小寒胜大寒”一说；但对于南方部分地区，全年最低气温仍然会出现在大寒节气。

作为一个从小生长在南方，现在定居在北方的女子而言，在我来北方之前，印象中北方的冬天已经被“北国风光，千里冰封，万里雪飘”的句词定格，那是豪迈大气的冷，肯定不如南方的冷温婉。来北方之后，我才明白“读万卷书不如行万里路”。我体验的北方的冷是干冷，空气是干的，风也是干的，又干又硬，吹在脸上向刀割一样。从室内乍一出来都不敢呼吸，要用围巾围住口鼻，过滤一下，让空气变得柔软一点，才敢吸进鼻腔内。而南方的冷是湿冷，风是柔软的，带着潮湿的水汽，不会让你一下子接受不了，但时间长了，寒意会慢慢浸透你的身体，让人感觉浑身冰冷。

其实南北方冬天的最大差别，要数暖气。北方的暖气让室内温度在20度左右，高的能达到25度，从暖

气片换成地暖，从多层换到高层，温度总是适宜的。若再回到湖北，没有暖气，也没有土炕，就感觉冷飕飕得不敢伸出手，晚上进被窝需要很大的勇气，早上穿衣起床的时刻，也是很磨炼人意志的。

小寒是腊月初的节气，妈妈说，腊月里腌的鱼和肉才叫腊鱼、腊肉。每到腊月，农活基本结束了，妇女们便开始准备各种吃食，迎接即将到来的春节。地处鱼米之乡的荆楚大地，我们家对鱼的喜爱程度要远远超过肉，腌鱼的时候都是大几十斤地买。买回来的鱼刮鳞去肚，清理干净，再从背部切开，肚皮处连在一起，然后抹上盐、胡椒粉，撒上料酒或者白酒腌制。等腌上一天或者一晚上后，鱼肉已入味，就到了压制的环节，这也是让鱼肉紧实的秘诀。取一块大包袱摊平，将鱼肉摊开一块一块码平，再将包袱系紧，上面压上一块大石头，经过一晚上的压制，鱼肉中的水分被挤出，易于存放。最后，将压过的鱼取出，在鱼头处挂上钩子，在太阳下晾晒，晒上十天左右就可以收起来了，有的人家会切成块后放入坛子保存，不切开一直挂着也能存住。

我们家每年都会腌好多腊鱼，这将会是开春后、入夏前这段时间，餐桌上的必备菜肴。在我外出上学的日子里，腊鱼也是最想念的食物，所以，妈妈总会多准备些，等我回家的时候能吃上一口。再后来去外地工作了，过完春节去上班的时候，妈妈也会装上好多让带着。但是，刚工作的孩子有机会尝到各种美食，这样腌制的食物便不再入口了，经常是被放在冰箱，很久很久。

来北方后，便不再能经常吃到淡水鱼。有时候起心去市场买一条，做出来也不是家里的味道，妈妈来我家做，也会有腥味，都说一方水土养一方人，确实，一方水土成就一方美食，原汁才能原味。

北方的灌肠、年糕及各种包子和馒头，丰富了我们的味蕾。值得一提的是山东的卤水豆腐，真是地道。相比那种滑嫩的石膏豆腐，还有工业制品的千页豆腐，还是卤水豆腐来得香醇，入口满是醇厚软糯的蛋白质。这种现做的豆腐，是老家的年味。

小寒暖，立春雪。小寒寒，惊蛰暖。小寒蒙蒙雨，雨水还冻秧。在属于冬天的小寒里，展望来年春意。

Chinese
Solar
Term



大寒

在大寒日眺望春天

撰文 | 殷启峰

时间太瘦，指缝太宽。转眼之间，二十四节气到了最后一站，大寒。大寒的时候正是年终岁末，新春将至，有“大寒迎年”的说法。大寒在三九四九之间。大寒有三候，初候鸡始乳，二候征鸟厉疾，三候水泽腹坚。

儿时的记忆中，冬天是真的冷。一方面是天气冷，另一方面是衣服薄。北方的冬天几乎年年下雪，有的年景雪很大，风也很大，风夹着雪，抽打在脸上，格外的冷。化雪以后更冷，有“下雪不冷化雪冷”的说法，估计是化雪需要消耗更多的热量吧。大风吹过，大雪经常把公路两旁的排水沟都填平了，远远望去，白茫茫一片，如果不是路旁的行道树作参考，根本不知道路在哪里。

上学以后，知道古时候非常冷。印象深的有两篇课文，一篇是《卖炭翁》，老者已经两鬓苍苍，还得了“身上衣裳口中食”忙活着烧炭卖炭，“可怜身上衣正单，心忧炭贱愿天寒”。另一篇是《送东阳马生序》，作者因为家中贫寒，无藏书可读，要从别人家借书抄书，数着日子归还。“天大寒，砚冰坚，手指不可屈伸，弗之怠。录毕，走送之，不敢稍逾约”。

工作以后，忙里偷闲，看到古代诗人心中的大寒，各有不同，估计是境由心造。

白居易最是悲悯，在《村居苦寒》中说，“回观村间间，十室八九贫。北风如利剑，布絮不蔽身。唯烧篙棘火，愁坐夜待晨。乃知大寒岁，农者尤苦辛”，读着读着就想落泪。

屈大均最是惬意，在《后嘉鱼诗·其九》中说，“半在崧台市，渔船买更鲜。自烹香积外，相馈大寒前。小用葱花糝，轻将酒子煎。雪儿能劝客，歌曲有馀妍”，读着读着就口水。

苏东坡最是豁达，在《大寒步至东波会巢三》中说，“我有一瓢酒，独饮良不仁。未能赅我颊，聊复濡子唇。故人千钟禄，馭吏醉吐茵。那知我与子，坐作寒蚕呻。努力莫怨天，我尔皆天民。行看花柳动，共享无边春”，读着读着就脑补出一幅画面，虽然空床败絮、破灶冷柴，依然心怀期盼，眺望春天。

当下的大寒，不同往年。三年抗疫成绩，疫情让我们知道了中国不简单；这次“杨康”，让我们知道了疫情不简单。

三年抗疫中，很多人就地过年，

已经好久没有与家人一起吃年夜饭。时光匆匆似水流年，双亲年步履蹒跚，父母在，人生尚有来处，父母去，人生只剩归途。回家要趁早，就是现在。

在外面奔波了一年，似乎日子被填充得满满当当。到了要回家的日子，还是感觉心里空空荡荡。每个人都有一些背不动又卸不下的事情，觉得很难，又说不出来难在什么地方，有点为赋新词强说愁的感觉。想到无论如何，还有一条回家的路，倒也没有感觉多么苦不堪言，一咬牙，这不是都过来了嘛。

大寒是一个节令，更是一种心境。丰子恺说，“你若爱，生活哪里都可爱。你若恨，生活哪里都可恨。你若成长，处处可成长。你若感恩，时时能感恩。”白落梅说，“人生本来就没有相欠。别人对你付出，是因为别人欢喜；你对别人付出，是因为自己甘愿。”

大寒日，粗略盘点一下过去的一年，不论苦辣酸甜，已经成了过眼云烟。气顺、心安，做事的时候安心做事，吃饭的时候专心吃饭。该来的早晚会来，不用追悔，不必追赶。

A Collection of Poems

漫拈集

撰文 | 王济晓



文康年刊为琴棋书画诗酒茶花的爱好者提供展示爱好的平台，
每年此时，将积攒一年的“漫拈”之作拿出，
虽无敝帚自珍之意，却有博人一晒之心。

闻谷爱凌夺牌有感

谷氏有几名爱凌，娇躯好似羽毛轻。
乘风而起飘然落，鸦雀无声四座瞠。

国庆日有感

神州处处国旗红，亿万同胞欢乐中。
我亦回乡陪老母，不知此刻与谁同？

单位新办公室启用有感

一时身在最高层，大海扬波雾气腾。
谁谓浮云遮望眼？而今坐看万家灯。

闻003下水有感

国歌唱响国旗红，大物庞然出向东。
雪尽中华百年耻，太平洋上展雄风。

吊江主席泽民先生

力挽狂澜于既倒，承前启后济苍生。
香江垂教彬彬礼，不负人间长者名。

所庆日有感

曾经几许雨兼风，可喜如今见彩虹。
我愿诸君多保重，百年所庆要躬逢。

6月8日高考日有感

万千锦鲤跃龙门，或入云霄或断魂。
谁谓天公不公道？天公不负苦心人。

歼20

二十余吨歼二零，翩然好似一毛轻。
已然练就屠龙技，试问寰球谁与争？

贺小同事喜获执业证

此证终于到手时，其中甘苦寸心知。
前头尚有迢迢路，如意平安作祝词。

港归廿五年有感

香江海畔种花家，何事纷纭鸣乱鸦？
我愿清风靖妖雾，与君看取紫荆花。

日照参会书所见

卿云淡淡水悠悠，杨柳春风古渡头。
何日相偕二三子，万平口上弄扁舟？

莱西偶得

相聚月湖洙水边，风吹菡萏叶田田。
油然心底生禅意，独自知之不可宣。

赠恩师

恩师章氏，予负笈沪上时之首任班主任也。举止儒雅，文质彬彬，有雅士之风。师秉性正直，善待学生，予蒙其亲炙，受益良多。三年级时，师调往他处，不复得见，倏忽四十年！日前予回母校，有缘与师重逢，相谈甚欢。师已届古稀，而精神矍铄，四十年前事，犹能一一叙述，令人叹赏。噫！予亦年将耳顺，犹得聆听师训，幸何如之？所堪慰者，予虽不敏，强事师语，庶几不负师恩也。诗以志之。

转瞬睽违近四旬，何曾一日改真纯？
终究未负恩师训，做了堂堂正正人。



四十年后重游母校四首

宿舍

四十年前九月初，
河边斗室以为居。
世间广厦千千万，
相比此楼皆不如。

苏州河

重游故地意如何？
指点楼台回忆多。
最是长情沪河水，
秋风不改旧时波。

校园桥

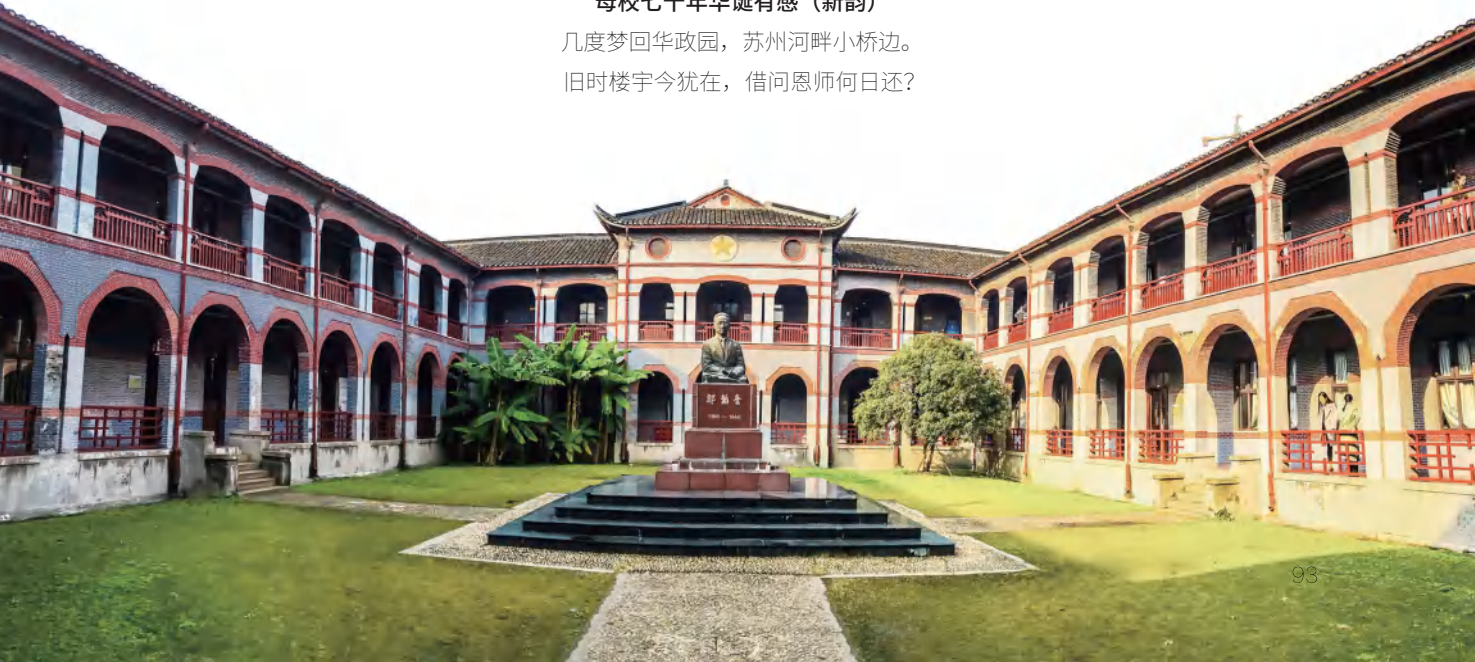
时逢九月近中秋，
昔日同窗相伴游。
河上飞桥通两岸，
原来此物最勾留。

茶叙

白云秋水紫薇花，
卅年岁月一杯茶。
苏州河畔同窗聚，
尘世欢愉何以加？

母校七十年华诞有感（新韵）

几度梦回华政园，苏州河畔小桥边。
旧时楼宇今犹在，借问恩师何日还？



杏花

玉洁冰清明镜台，未曾一日惹尘埃。
只因脂粉污颜色，不与桃花一处开。

春花

春花烂漫道途边，不负人间四月天。
我请春花当模特，无须支付一文钱。

樱桃

四月樱桃别样红，春寒未尽不生虫。
甘甜酸涩知何故？山北山南有不同。

双樱

四月春风亦可夸，无端吹出好芳华。
双樱不负游人望，一树能开万朵花。

海棠

最爱海棠花满枝，风中摇曳弄娇姿。
素颜淡抹知何似？恰似佳人涂粉脂。

清明陪内子踏青有感

正是阳春三月时，杏花烂漫柳垂丝。
相随内子行河畔，伊赏仙葩我觅诗。

故人邀往山中赏花有感

春来处处有桃花，望似彤云无际涯。
不是山中茶饭好，应须不到故人家。

食笋片荠菜汤有感

笋片烧来不费薪，青青荠菜味纯真。
寻春不必河边去，非紫非红也是春。

久违崂山有感

不曾履齿印苍苔，辜负桃花几度开。
岩上青松依旧在，应须不识故人来。

镜中睹己有感

苍颜华发目中神，酷似当年老父亲。
及至于今堪告慰，应须不是不肖人。

味道（新韵）

人生至味是清欢，其次应为咸与鲜。
苦辣涩酸皆有益，等而下者是甘甜。

咸菜（新韵）

清晨何以慰舌苔？友赠芜菁愜我怀。
脆爽咸鲜真美味，一碟食罢笑颜开。

无题

平生一事亦堪哀，偶被他人说有才。
借问我才何处是？满园不见一花开。

秋风

自从昨夜起秋风，池里群蛙不复鸣。
毕竟今生已如此，留些气力待来生。

送别

聚散原来都是缘，但留暖意在心间。
何须风笛离亭晚？看取夕阳山外山。

浪淘沙 大雨

大雨落胶东，伴以强风。
旅人遇阻道途中。
南北东西皆不见，一片朦胧。
人世似飘蓬，何处安生？
无须急躁且从容。
待得乌云终散去，日月光明。

生查子

匆匆不觉间，已是年初五。
厨下所忙何？煎炒烹炸煮。
短短聚时欢，久久睽违苦。
何日得闲暇，常伴高堂母？

五古（新韵）

漫步街头上，孩童称老伯。
一时生嗔意，不知两鬓皤。
贤妻奉美味，良朋共小酌。
但叹明朝起，旧岁已成昨。

生命力

何为生命力？能使诸缘聚。
一旦力竭时，诸缘皆散去。
能少不能多，可节不可续。
我今已知之，不复独多虑。



Talk About the Flavor of New Year

文康人话年味



福虎辞旧岁，瑞兔迎新春。

春节，对北方人尤其是山东人来说是格外隆重、仪式感满满。
伴着春节假期的到来，一年一度的“文康春节七天乐”如约开栏，
癸卯春节由文康各地办公室分享不同城市的新春年景，
有济宁的浓厚乡情、沂山蒙水的特色风光、东营的年景思绪、
德州家宴的喜庆团圆、滨州姑娘的德州回乡记和青岛莱西的特色豆腐.....



年味儿

WINCON® BE BETTER

济宁人过大年

撰文 | 郝国建

“大人盼种田，小孩盼过年”。过年了，已成年的我们，也应像孩童一般保持对年的期盼。

年，即春节，是中国最隆重的节日，中国人对年俗有说不完的故事、道不尽的情感。辽阔的国土上，各地都有丰富多彩的年俗文化，反映出人们美好的生活愿景和祈求，济宁人过年，济宁的习俗，似乎永远有让人最眷恋的味道。

深入内心的

是奶奶熬的那一碗腊八粥的味道

进了腊月，迎来的年底第一个节日就是腊月初八，即“腊八节”，歌谣唱“小孩小孩你莫馋，过了腊八就是年”，从这天开始，就有了年味。

腊八节，一定要熬制腊八粥，在济宁当地，腊八粥的熬制是很有讲究的，熬粥一般是奶奶的手艺，一定要用金乡县的金谷小米（曾是送给皇室的贡米）和邹城市或泗水县的园红大枣，柴火慢烧，米和枣的味道充分融合，粥香满院，喝粥时再添加一勺红糖，听说，这是当年从皇宫传出来的吃法。

这一天，奶奶一定要把未成年的里孙外孙叫来一起喝粥，腊八腊八，同“拉巴拉巴”之音，是借了济宁的方言“拉扯照顾”之意，以示长辈对晚辈的照顾、疼爱 and 期盼，一家老少喜乐，共享这香甜有佳，软糯可口的腊八粥。

喝粥前，还一定要由家里的最长辈端上首碗粥，带领未来的成年人一起，把米饭抹到院子的枣树和石榴树上，岁末温粥，多谷多粟，庆祝今年丰收吉祥，感恩万物生灵对全家生产生活的保佑，祈求来年风调雨顺，五谷丰登，事业发达，孩子们茁壮成长。

回忆敬畏的

是灶前聚拢的那一份烟火气

腊月二十三是济宁人的小年，又是民间传统的祭灶日，也称“灶王爷”，这一日，一定要祭拜灶王爷。

传说，灶王爷即灶神，东厨司命定福灶君，俗称灶君、灶王。灶王爷主管人间的饮食，赐予生活便利，受人敬重。另外，灶神还是玉皇上帝派遣到人间考察一家善恶之职的官。腊月二十三是灶王爷上天之日，灶王爷

整日生活在烟熏火燎的地方，家家户户都要擦窗扫地净灶膛，磕头烧香，还要奉之糖果瓜品，以求灶王爷上天言好事，回宫降平安。

一日三餐，民以食为天下先。人们之所以这么重视灶台，是因为，灶台是人和赖以生存的土地之间的连接点，灶台承载着人温饱的使命，人只有通过灶台才能享受到在土地上的劳动成果，丰富生活，滋润生命，吃饱喝足后才显精气神儿，更有力气有胆魄迎接新的生活。虽然搬入楼房已三十余年，但每逢腊月二十三，也在厨房灶台前为灶王爷念叨几句，祈福来年平安运达，颇像记忆里奶奶在烟火气中祈福的模样。

祭灶日后，就开始忙年，一直忙到大年三十。“三祭灶，四扫屋，五蒸馍馍（蒸蒸日上），六杀猪，七八呼咄（剁肉馅），九过油（意过有，即炸丸子等）”。

期盼追逐的

是亲人们的团聚团圆

大年三十，是年活动最多、仪式感最强、济宁人最重视的一天。

无论是男女老幼，无论是在天南海北，无论是工作多忙，无论是富是穷，这一日前，定要赶回到老家父母、长辈、家人身边。春运，承载多少人完成了团聚团圆的美好心愿呀，谢谢你，春运。

铺摊而来的 是目光里万千美好的福气与春联

三十这天，早早地起来，早饭吃罢，贴福贴春联，大门、屋门、内门、窗户、迎门墙之上，满眼望去，济宁人对辟邪除灾，迎祥纳福，幸福生活的向往，对美好未来的祝愿，对吉祥如意的期盼被表现得淋漓尽致。有的人家把“福”字倒过来贴，表示“福到了”，更显贴福人现实主义的心情。

“春风春雨春色，新年新岁新景”，“天和人全家和，福多财多喜庆多”，在新旧年交接之际，大年三十的全家团聚团圆，更彰显孔孟之乡的济宁人对“家和万事兴”理念的极高崇尚。

敬奉传承的 是逝去先祖们经久不息的 生命延续、孝义忠贤

我认为，中国人是最有信仰的，最广最重最深的信仰是自己的先辈祖宗。

祭祀祖先是春节必不可少的一项

活动。贴齐春联，家族里的男丁们，穿戴上庄重正式些的衣服，集合起来，到先人林地坟前，鸣响鞭炮，烧香祭酒，焚烧纸钱，磕头祭拜，慎终追远，请列祖列宗一同回家过年。两千多年以来，在儒家文化的浸润下，济宁有了重礼尊教的丰厚底蕴，对先辈祖宗敬奉，既是感恩父母先人对生命延续的给予，也是对家族家风，孝义忠贤的尊崇和传承，心存敬畏，听前人语，思当下行。

盼望可亲的 是除夕之夜亲人们 围坐畅谈的热闹团圆

大年三十的除夕饭是过年的“团圆饭”。饭前，要把已逝去先人的牌位请出来供奉，并磕头拜年。团圆饭最不能少的是团圆饺子（又名扁食），又含新旧年交替“交子”之意，吃饺子就显得格外有仪式感。

三十的饺子，是伴随着辞旧迎新的鞭炮声下入锅内的，煮饺子也有讲究，不能用勺子在锅里乱搅动，而要顺着方向贴着锅沿儿搅动。煮好的首碗饺子先要上供，奉先祖、供诸神，是孝道的传承，也是一种最为原始的崇拜和祈福。包饺子时定要包些红糖馅的，与肉馅饺子一起下锅，吃到糖馅饺子就像是中了彩，预示着在新的一年里会格外好运。

讲究人家对菜肴的安排也很有讲究，一般是六道菜，寓意六六大顺：

一道水煮青豆和花生，寓意多子多福，子孙满堂，二道切香肠，寓意常吃常有，三道生菜撒子拌大蒜，寓意精打细算亦生财，四道海米炒芹菜，寓意持家应需勤勤恳恳，五道六道是鸡和鱼，寓意吉庆有余。

全家人围坐在热气腾腾的饭桌旁，以酒助兴，表达着老对少的关心期盼，少对老的尊敬孝顺，各自述说着自己今年的收获和来年的打算，酒一定要多喝两杯，寓意着久久远远。

自信坚守的 是全家人的幸福和未来希望

“一夜连双岁，五更分二天。”（民间俗语曰），岁末年初辞旧迎新，除夕守岁是重要的年俗活动之一。守岁之俗由来已久，古时守岁有两种含义：年长者守岁为“辞旧岁”，有珍爱光阴的意思；年轻人守岁，祈祷延长父母寿命。除夕之夜，全家人团聚在一起，围坐灯火，看着春晚，畅意闲聊，待听新旧之年交子的钟声。

守岁，守的是往年的丰收果实，守的是来年的五谷丰登，守的是一家人的平平安安，健健康康。

沉醉对芳筵。愿新年，胜旧年。



沂蒙人的年俗

撰文 | 程萍

春秋建城、汉琅琊国、隋琅琊郡，有着千年文化积淀的琅琊临沂，孕育了独有的民俗和年俗文化，丰富独特、传承至今。生活在新时代，时尚改造了沂蒙人的过年方式，但是深入骨髓的“老规矩”仍然是我家过年最醇厚的味道。每一项年俗仪式就是过年必不可少的“大菜”。

辞灶

腊月二十三或二十四是灶王爷上天禀报的日子，我们要恭送灶王爷回天庭，故称辞灶。灶王爷是玉皇大帝派到人间监视善恶的神，这一天要回禀玉帝这家人一年来的善恶，为了让他老人家“上天言好事，来年降吉祥”，每家用香火和食物设祭，因此又称祭灶。沂州府的官员通常提前一天也就是腊月二十三举行设祭活动，因此又有“官三民四”之说。

灶王爷禀告完毕，还要接回来，这就是“接灶”，山区的人一般在大年三十的早上“接灶”，其他地方是初四。现在“接灶”的仪式已经简化，在神龛敬上酒果点心，并在院里点上草纸，燃放爆竹。最后附上“奏去人间事，三十带宝来”的对联，烧香、叩头迎接新春到来。

咬春

《沂州志》记载：“家食萝卜谓为咬春”“萝卜”就是“萝卜”。这个“咬”字流露出人们对丰收和富足的期盼。

立春吃春饼是我家迈入新年的第一步。春饼是用麦面烙制或蒸制的薄饼，里面有生的或炒熟的青菜。吃青菜，是因为万物复苏，各种蔬菜发出了嫩芽，为人们尝鲜提供了便利，也是寓意着新年农苗健壮、五谷丰登。也有的地区用春饼卷上豆腐皮，豆腐的谐音是“都富”，是沂蒙人朴素的对共同富裕的美好愿望。

祭英烈

沂蒙老区是“红色文化”发源地之一，红色文化也影响着沂蒙的“年俗”。临沭县曹庄镇的朱村，有一个延续了70多年的年俗，就是初一祭奠八路军烈士。1944年1月24日，农历除夕，日伪军扫荡朱村，八路军115师3营8连战士与敌激战6个小时，以牺牲24位战士的代价救下了朱村百姓，这24位战士长眠在了朱村。第二天朱村百姓用第一碗饺子祭奠英烈。从此这成了朱村的新民俗。

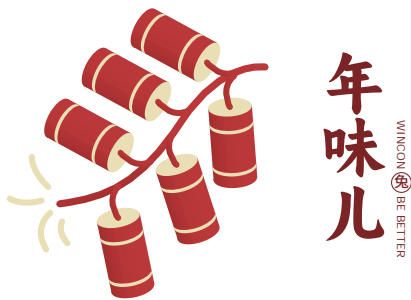
初一大拜年

我们家的年是欢聚的年也是走动的年。大年初一，天刚亮家里的晚辈便会出门组团去长辈的家里磕（kā）头，这一拜的传统有着深厚的历史底蕴，在年轻人的心里这一拜的意义或许有所简化，但仍饱含着问候、尊敬和家族的归属感。当然磕（kā）头也是有回馈的，拿着长辈发的红包，初一的走年便正式掀起了高潮。

沂州古城的庙会让沂蒙人彻底地“嗨起来”，《打干棒》拉魂腔，老戏新唱开新章；海棠阁选花魁，百鸟朝凤大秧歌；醉兰陵酒缸人，祛瘟治病八仙灯。祖先留下的节目，把每一个人带入了欢庆的仪式，这快乐似乎跨越了千年，饱含着家人对平安的企盼。

沂蒙人的年是变化的，是时尚的，是传承的，是包容的。就像沂蒙人的性格是朴实的，是热情的。我们依靠着蒙山的厚重，守护着沂河的温婉，我们希冀着涓涓细流汇入大海。

癸卯年是文康临沂办公室迎来的第一个农历新年，是沂蒙人与海洋的一次拥抱，感受着海风拂面，涓流与波涛相融，美好从家人的相聚开始，文康的旅途正走向山河大海。



去有烟花爆竹的地方

撰文|王丁丁

临近年关，继习总书记考察以后，东营又在全国人民面前刷了一波存在感，这次是因为明确允许燃放烟花爆竹。放到往年，这或许不算一个吸引眼球的新闻，甚至还可能招致一些非议。但在历经了三年大疫，人人身心俱疲，已近极点的当下，这却成为众人释放的突破口。“管他什么环保与扰民，放上一发再说，扫扫这几年的晦气”，可能不少人会抱着这种心态肆意燃放。再看看网上热炒的视频，前面热热闹闹的放，后面不紧不慢地追，“和谐”的令人忍俊不禁。

要问我的态度，对于允许燃放烟花爆竹的政策，当然是举双手赞成。尽管常于深夜响起的爆竹声，总是吵得我家小儿无法安睡，连累大人也不能安眠。每每此时，难免腹诽一番，但这都是“小节”，于“大事”而言，是可忍。

何为“大事”？当然是过年啦。

过年，几乎是每个山东人回不去的乡愁。此处的“山东人”，特指生于上世纪九十年代初之前的，也包括生于九十年代初的一部分人。因为那几代人经历了中国经济的跨越式发展，体验过贫困与富裕，也历经了乡

村的衰落和城市的发展，所以对于过年的变迁与变化可能体会尤为明显。

为何单说“山东人”，而不是“中国人”？尽管个人认为，即便全国各地过年的风俗与习惯各有不同，但历经了那些年代的人们，对于过年的变化之体会大体相似，且本人也有在山东之外的其他省市过年的诸多体验，但毕竟不是土生土长，没法以偏概全，因此，也就不再“大言不惭”了。言归正传，就说说咱山东人的过年。

也没有一个明确的时间点或者明显的过渡，但渐渐地，大家都感觉年味淡了，过年没意思了，且一年不如一年。记忆中，从进腊月开始，一家人为了过年忙忙碌碌、里里外外的热闹日子一去不返，随之带走的还有一家人冬夜围炉、同看春晚的温暖，对新衣、美食、压岁钱的期待，以及宾朋欢宴、邻里相庆、见面互道一句“过年好”的喜庆氛围，甚至连过年的礼仪都在普遍简化，可谓“省之又省”。

我曾认真思索过这种变化的原因。

套用被小红书炒热的新词儿，过

年是需要“氛围感”的，而为我们所怀念和追忆的，很大程度上也是这种氛围感。想象一下，一个落雪的夜晚，门口的灯笼透过纷飞的雪花漏出点点红光，新帖的对联被风吹得沙沙作响，不远处的巷子里，几个小孩儿正努力点着爆竹，“嘶嘶”的声音一响起，孩子们便捂着耳朵四散而开，有人跑的太急而滑倒，也顾不得新穿的衣服，就地卧倒，双手还是死死地捂住耳朵，“嘭”的一声，爆竹在空中炸响，把刚刚走近的大人吓了一跳。他看了看窝在雪地上的小孩，笑了笑，说“去，到远处放去”。再往前走，他推开屋门，电视机里的欢声笑语首先传来，屋子里的人们纷纷站起，笑着说“你怎么才来”“就等你了”“满上、满上”，一时间，“觥筹交错，起坐而喧哗者，众宾欢也”。年味这不就有了。

氛围感，是需要构成要件的。新衣、美食、美酒、聚会、烟花爆竹等等这些，都是勾勒新年所必不可少的要素。可是你看现在：过年穿新衣？日常衣服一套又一套，早就没有对新年衣服的期待和新鲜感，有的只是打着过年的借口，把购物车清空一下而

已。过年吃美食？平常饭店没少下，家里吃的也不差，过年几天，看着大鱼大肉就犯怵，就想就着腌菜喝碗粥。一顿年夜饭，热了一顿又一顿。过年喝大酒？不是“三高”就“酒驾”，到处都是紧箍咒，几天下来，嘿，你别说，还就过年几天喝酒少。过年多聚会？你回乡了，他还在工作。组织多年的发小、同学聚会，也终究沦为一句“明年一定聚聚”。过年放鞭炮？想得美，你前脚放，后脚就有人找上门，更别说甚嚣尘上的“环保论”。哪怕你狠狠心，当一回“法外之徒”，面对动辄几百上千的“浏阳花炮”，相信你也沒太大心思往空中撒撒人民币来听个响吧。

以上皆为表象，究其根本，过年习俗和体验的变化，根源于经济的发展。一定程度上，我们对春节的原始体验产生于农业经济和计划经济时代，那时的经济活动、工作制度、作息制度、传统习俗等，决定了过年的形态，人与人之间的交往方式，个人的主观感受等均受时代和当时社会意识的影响。别的不说，那时人与人之间的感情确比现在热烈而直接，“传统”也更有条件得以传承。所以，想起那时的过年，周身围绕的都是温暖、真情、大爱，一种家的味道，故土的亲切。而现代社会，经济高速发展，人与人之间的关系就被迫变得疏离，法律和政策也在演变，一些老的传统已无法在当下的社会保留和传承，一切向着更为经济、更为简单、

更为省时、更为私密的方向发展，宗族与家族在弱化，个体与家庭在强化。所谓经济基础决定上层建筑，诚不欺也。当然，导致“年味”日趋变淡的，还有一个直接而重要的原因，那就是，春节假期太短！来也匆匆，去也匆匆，时间都花在了路上，谁有心思好好忙年，那有时间踏实过年？

那么，旧俗与新态，孰好孰坏？个人认为，若理性看待，无所谓好与坏。春节，终归只是一个节日，而个体也终究为历史洪流所裹挟。无论旧俗还是新态，都是顺应当时生活需要的自然选择罢了。回忆过往，纵然会给心灵以慰藉，可若过于执着，以过去衡量、评判现在，得到的只能是失望与不满。

所以，过年于我们而言，到底意味着什么？

我的答案是回归。不要纠结于过年的氛围，也无需计较春节的礼仪，这是我们一年之中难得的可以回归家庭、回归生活、回归自我的时间。尤其是疫情以来，被迫困于方寸之间，生活停摆，社会停滞，人人可谓“索索无真气，昏昏有俗心”，烦闷至极。这个春节，恰逢其时。本就是万家团圆的日子，而现在更多了一项“历史任务”，让人间烟火重新回归。

想感念亲情，那就回家看看，哪怕只是吃吃饭、聊聊天，想必你也很久没做了吧；想体验生活，那就逛逛年货大集，看熙熙攘攘、热气腾腾，

买菜、买花、买真实的、可亲的、令人愉悦之物；想沾沾年气儿，那就贴春联，挂花灯，再顺手点上几炮。总之，一切归于内心，你想要什么，就去寻找什么，就去创造什么。生活如此，过年亦如此。

最后，以本人曾在“朋友圈”中唠叨的一段话作为结束：

给时间划上刻度，很可能是人类玩的一个文字游戏，新的一天与过去的一天、新的一年与过去的一年，有什么本质区别么？可能并没有。但如果凡事没了起点与终点，就好似永无止头的马拉松，想想都令人疲惫、绝望。所以，得抓住这短暂时光，作别一年的困顿、烦闷与不安，就像抖掉身上的土，轻松、愉悦、焕然一新。然后，许个愿，织个梦，哪怕说句吉祥话，此时都比任何时候像真的。那就告别吧，以珍惜，以感谢；顺便期待吧，有良辰，更有美景。





过年

撰文 | 靳晓琳

大年初三，按照德州老家的风俗本是新姑爷拜新年的日子。由于爱人不便，今年我便早早从滨州回娘家过年。回到小村子，一盘茴香肉饺子，将记忆激活。

小时候一到年底就开始问到底什么时候是过年。妈妈说，大年三十团圆饭是过年。奶奶说，大年初一拜新年才是过年。爸爸又说，正月里都是年。最后，也没有人给我个确定的答案。

记忆中，从腊八开始，过年这个词在我家就开始频繁出现。“快过年了扫扫天井啊。”“去买过年的肉啊。”“大过年的，别乱说。”“快算算今年过年都谁来啊。”过年的氛围就到位了。

爷爷奶奶、爸爸妈妈各自忙碌，我们姐弟三个开心地替大人跑腿，欢欢喜喜的等过年。从腊月二十三蒸年糕开始，家里就忙得热火朝天，炸肉炸鱼炸藕盒、炖鸡炖肉炖大鹅、蒸花馍蒸枣糕等等，一年到头用不了几次的大灶台就派上了用场，整个天井都笼罩在热气蒸腾之中。直到除夕夜，一家人坐在一起，备上一桌好菜，一起吃翻个儿火烧，祈求来年翻个个儿，顺顺利利。这或许就是妈妈认为的“大年三十团圆饭才是过年”。

小时候最喜欢的就是大年初一了，四点起床煮饺子，先给各路神仙摆上供，给家谱以及长辈们拜完年，放了鞭炮吃完饺子，爸妈、弟弟就开始出门拜年。

拜年，就是每家已婚男性以兄弟为小组，已婚女性以妯娌为小组，去给村里的大辈拜年。拜年就像整个村子的大游行，每个队伍都以各自家族系统为路线，在路上碰上的队伍都会说声：过年好！

我家在村里辈份大，爷爷奶奶不必出门，只在家接待来拜年的人。我和姐姐自然是看热闹的，还等着弟弟路过时带回来的糖果。拜年的人一拨儿接着一拨儿来，他们一进大门就高声喊着三爷爷三奶奶，爷爷奶奶就去迎接，来人见到主人了就做出要磕头的样子，同时说着：“一年就一个，磕一个。”爷爷奶奶赶紧说：“舍不得舍不得，来了就是年。”拜年气氛十分热闹、亲切。这或许就是奶奶认为的“大年初一拜新年才是过年”。

正月十五元宵节，是过年的另一个高潮。工作后，这天便再也没有在家过。但小时候对元宵节的期盼并不少于对压岁钱的期盼。在这一天我们吃元宵，小时候农村只有芝麻馅儿的，

第一次吃到水果馅儿的时候还和小伙伴炫耀。

正月十二是我们赶大集的日子，集市上的花灯上市了，品种繁多，这时候我就要缠着爷爷去赶集了，因为爷爷是家里最宠我们的，毕竟谁要是买着虹猫蓝兔的小灯笼可是会风光一年的。元宵节的前几天，村里会组织购买烟花，到了十五晚上，围着村子放着烟花、敲着锣打着鼓，小孩子们就跟在锣鼓队的车后面跑着，占个好位置。烟花点燃后照亮了夜空，五彩缤纷，多姿多彩。这或许就是爸爸认为的“正月里都是年”。

作为德州姑娘、滨州媳妇，今年春节，从一座城奔赴另一座城。回家过年是我进了腊月便开始期待的事情。除夕夜，饭桌旁的笑容，胜过天南地北所有风景。上学的时候，每次放假回家，家里人早早守在大门口，连小黑都疯狂摇着尾巴，等着那句：我回来了！

逝去的岁月好像从未走远，只一句话，就让一切都涌现在眼前。因为最暖的记忆在那里，最牵挂你人在那里。亲人等着，菜在桌上，你回来了，便是过年。这或许就是到底什么时候是过年的答案吧。



年味儿

WINCON® BE BETTER

大年初四去拜年

撰文 | 盖晓华

喜庆过大年

瑞虎辞旧岁，金兔报春到，新年到来处处都是张灯结彩，喜气洋洋，尤其是在经历了不同寻常的三年之后，迎接来的第一个新年，大家不但是喜悦，更是对未来充满希望！今年，身边的人们更加喜笑颜开、欢呼雀跃。

出发去岳父母家

俗话说，“十里不同风，百里不同俗，千里不同情”，在我们乐（lao）陵老家，大年初四这一天要到岳父母家去拜年。今年大家心情都格外高兴和激动，去岳父母家拜年的大事也一定不能耽误，和爱人孩子一起带上早就准备好的礼品开车奔向了爱人的娘家。

热闹的家宴

我爱人和孩子在车上和往年一样开始预测今天谁能喝多少酒，算来算去我的酒量仍是最差，然后就开始嘱咐我一定要控制住，尽量少喝一点儿，今年一定不要再喝多了，其实是年年嘱咐，我是年年喝多，主要原因有二：一是酒量小，二是盛情难却。就这样，一路上在欢声笑语中我们就

到了爱人的娘家。

在我们还没到的时候，爱人的哥哥、弟弟就已经通过微信联系估算我们有多长时间能到家，果然车还没到就远远地看到楼下已经有人接着了。进门后第一件事就是向长辈拜年，当然现在是老传统新礼节，也就不行磕头礼了，屋里更加热闹起来，茶水、水果、干果也都摆齐了。

岳母家和我家一样，逢大的节日都是男的下厨做菜，厨房里煎炒烹炸，焖炖溜熬忙活起来，牛肉是自己卤的，直接切好摆盘，河鱼先裹上一层面糊，用油炸后再浇汁，红烧肉要用冰糖熬制糖色，烧出来的肉颜色又鲜又亮，海参就要大火爆炒才有弹性，锅勺叮当，火气升腾，香气扑鼻。看到他们做菜我也有些技痒，但今天是没有机会下厨房了，不一会儿功夫，各种丰盛的菜肴就摆满了餐桌。

大家纷纷按次序落座后，这个时候妻子就开始征询一个已经有结果的问题——是喝白的？喝啤的？一般情况下不管回答喝什么酒，白酒就已经打开了，然后斟满酒杯，首先由大姐夫带领我们向长辈敬酒祝福，祝老人家新年快乐，身体健康。

三杯酒过后，大家渐入佳境，开始互相敬酒闲谈，论一论哪道菜做得更见功夫，说一说在过去的一年的收获感受，谈一谈新的一年里的计划打算。然后我们的文艺联欢就慢慢开始了，孩子们以歌舞的形式开场，大家展示自己唱歌、戏曲等各方面的文艺才能，欢歌笑语，其乐融融……

我从岳母家回来的路上和爱人说：“哎呀！又喝多了，如果当时最后那一杯不喝就好了，明年一定要少喝点儿”。

“嗯，你去年这也这么说的，而且你马上就要睡着了。”我爱人开着车笑着说。

“不，不，这回不睡……”说着我就又在车上睡着了……





年味儿

WINCON® BE BETTER

豆腐，兜福

撰文 | 刘芳欣

年假接近尾声，准备要离家奔赴工作了。厨房传来“滋啦啦”的声音，我知道，那是妈妈在做她的拿手菜“香煎豆腐”，香喷喷的美味勾起我对年味的无限情思……

二十五 磨豆腐

从记事起，过年是一年中头等大事，已经深深烙印在我的心上。年少时的寒假每到腊月二十前后，爸妈便会把我送回老家，这时候家家户户都在为过年忙碌，准备各种食材是必不可少的，其中，“二十五，磨豆腐”的习俗印象最深。

我家大伯有一身做豆腐的好手艺，三里五乡有名，年年饭桌上的豆腐都出自大伯之手。腊月二十五，大

伯要开始做豆腐了，我和姐姐变成了他的得力小帮手，打水、抱柴火这样的小事基本被我俩承包了，大伯熬好豆浆后，总会给我俩舀上每人一碗热气腾腾的豆浆过过瘾。

年少充满了好奇心，对大伯做豆腐的每一个步骤我都感兴趣，默默记在心中。大伯将提前筛选出来的黄豆泡水一天一夜，就开始磨豆腐了，手摇石磨一边加水，一边磨，经过煮豆浆、过渣点卤水、压板成型这几个过程，每一步都不能有闪失。我最喜欢看卤水点豆腐环节，在烧熟的豆浆中点些“神水”便嬗变成白花花的豆腐脑，总觉得好像施展魔法一样，有种“点石成金”的意味。等到豆腐脑被放到透水纱布析出水分，放到木质磨

具里挤压一段时间，新鲜的豆腐便成型了。

大伯将做好的豆腐分割成方块，每袋装上两方豆腐，吩咐我和姐姐送给左右邻舍，那是我俩最最高兴的时刻，带回来的是口袋里满满的糖果与花生。

豆腐美味知多少

若要谈论豆腐的食用方法，汪曾祺先生的散文《豆腐》写得最全，天南地北不论鲜豆腐、豆腐干、豆腐脑、豆花等总有我们熟悉的一种，鲜肉豆腐、鱼香豆腐、脆皮豆腐、锅塌豆腐、麻婆豆腐、香煎豆腐、白菜炖豆腐、小葱拌豆腐、海鲜小豆腐……等等，满足不同人的美味。

家乡菜西主要以鲜豆腐为主，有



一点淡淡的豆腥味，我喜欢用烧豆腐方法做的“香煎豆腐”。做法比较简单，把切好的豆腐块裹上蛋液和淀粉，用油煎至金黄，然后把调好的包含酱油、味精、盐、糖、蒜末、小米辣的料汁倒入锅中，撒上切好的蒜苗青叶，大火收汁，香喷喷的豆腐就出锅了。香煎豆腐外酥里嫩，口味咸、甜、香、辣、鲜兼而有之，十分可口，是家里年夜饭桌上的必备佳肴。

豆腐祝福知多少

豆腐谐音“兜福”，寓意过年的好彩头，也有着“都富”的美好寓

意。家乡小城莱西，“二十五，磨豆腐”的习俗延续至今，聪明勤劳的家乡人，做出白白嫩嫩的卤水豆腐，做成五光十色的美味，敬天敬地敬亲人，祈福祈富祈新年。

豆腐很平淡，祝福千千万，大年时节里扮演着重要的角色，家家户户离不开它。

将豆腐煎得方方正正，摆在族谱前孝敬祖先，摆在院子里供奉天地，摆在年夜饭里释放幸福，年味最浓，虔诚最足。

就像汪曾祺老先生说的：人间至味无非一碟豆腐，只是每个人赋予它

的味道不同罢了。新年过的其实是种感觉，长辈们忙年忙得热火朝天，孩子们闹年喜笑颜开，一家人庆新年的声声祝福，种种瞬间有一种家的归属感，踏实而美好；种种瞬间也有一种时光的飞逝感，激励我们追光而行。

年已跨过，新春已到，百花将开。年味年年，豆腐兜福。祝愿大家新年开心遂意，收获自己心念的“滋味”。



WINCON
兔 BE BETTER

LOCATIONS

联系我们

www.wincon.com.cn

wincon@wincon.cn

- **青岛**
青岛市香港中路61号甲远洋大厦B座36层
电话: +86-532-85766060
 - **济宁**
济宁市任城区任城大道中德广场B座14层
电话: +86-537-2560086
 - **日照**
日照市东港区北京路201号联通大厦6楼
电话: +86-633-8178000
 - **临沂**
临沂市兰山区环球汇金湾国际商务中心1号楼2层
电话: +86-539-8692789
 - **东营**
东营市府前大街57-1号金辰大厦9层
电话: +86-546-7013389
 - **济南**
济南市历下区经十路11001号人寿大厦21层03-04单元
电话: +86-531-86026655
 - **烟台**
烟台市芝罘区环山路3号润利大厦21层
电话: +86-19953580597
 - **潍坊**
潍坊市高新区东风东街5738号天润大厦A座1510
电话: +86-536-8988225
 - **德州**
德州市三八东路1266号鑫源国际25层
电话: +86-534-2267888
 - **滨州**
山东省滨州市黄河六路338号银泰中心1号1616
电话: +86-543-5185777
 - **上合示范区**
胶州市澳门路海湾天泰金融广场四号楼502
电话: +86-532-82200850
 - **青岛西海岸**
青岛市黄岛区漓江西路666号名家美术馆3层
电话: +86-532-80775085
 - **青岛城阳**
青岛市城阳区正阳路205号海都国际B座16层
电话: +86-532-68958757
 - **青岛莱西**
莱西市天津路34号
电话: +86-532-66899878
-
- **首尔**
韩国首尔市瑞草区瑞草大路397号A栋1106室
 - **悉尼**
澳大利亚新南威尔士州悉尼北区米勒街101号32层
 - **华盛顿**
美国华盛顿特区K街1629号300室
 - **北京**
北京市朝阳区建国门外大街8号IFC大厦(国际财源中心)B座707室
电话: +86-10-65535672
 - **上海**
上海市长宁区延安西路728号华敏翰尊国际大厦8G室

VINCON 文康律师事务所 出品
WINCON LAW FIRM



文康法律观察公众号



文康律师公众号



文康云 小程序

本刊物为内部资料，仅限学习交流使用